

**ADENDA AO ACORDO MODIFICATIVO 2015 DO CONTRATO PROGRAMA 2013-2015**

**Plano de Intervenção em Cirurgia**

*Arrolado*  
6.07.15

Entre:

*Manuel Delgado*  
Manuel Delgado  
Secretário de Estado da Saúde

A ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DO NORTE, I.P., como primeiro outorgante, representada pelo seu Presidente Prof. Doutor Álvaro Fernando Santos Almeida, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de "ARS";

E

A UNIDADE LOCAL DE SAÚDE DE MATOSINHOS, E.P.E., como segundo outorgante, neste ato representado pelo Presidente do Conselho de Administração, Dr Vítor Herdeiro, com poderes para outorgar o ato, doravante designado de "Hospital";

**Clausula 1ª**

1. Pela presente Adenda ao Acordo Modificativo de 2015, as Partes estabelecem um Plano de Intervenção em Cirurgia (PIC), que decorrerá entre 1 de Julho e 31 de Dezembro de 2015, com o objetivo de melhorar o acesso à prestação de cuidados cirúrgicos em áreas prioritárias de intervenção, estabelecidas em função do atual grau de cumprimento dos tempos de espera clinicamente aceitáveis para essa atividade cirúrgica.

2. Pela presente Adenda é contratualizada a produção cirúrgica acrescida, por episódio de internamento ou cirurgia de ambulatório, a realizar no segundo semestre de 2015, considerando que existe na instituição capacidade instalada para a realização deste acréscimo de produção.

Celebrado ao 01 dia do mês de outubro, de 2015

**PRIMEIRO OUTORGANTE**

**A ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DO NORTE IP**

*Álvaro Almeida* Prof. Álvaro Almeida  
Presidente C. D.

**SEGUNDO OUTORGANTE**

**A UNIDADE LOCAL DE SAÚDE DE MATOSINHOS, E.P.E**

*Vítor Herdeiro*  
ULSM, EPE  
VÍTOR HERDEIRO  
Presidente C. D.

## CLAUSULAS ESPECIFICAS

### Cláusula 1ª

O Hospital realiza a produção acrescida referida na presente Adenda, sem reduzir a restante atividade assistencial contratada através do Acordo Modificativo 2015 do Contrato Programa 2013-2015.

### Cláusula 2ª

1.O Hospital compromete-se a não recorrer ao aumento de efetivos para a realização da produção acrescida contratada através desta Adenda.

2. O pagamento aos profissionais que realizem produção acrescida é da responsabilidade da instituição, nos termos da legislação vigente.

### Cláusula 3ª

O Hospital compromete-se ainda a aumentar o número de primeiras consultas nos serviços aderentes sempre que:

- a) Os pedidos de consulta ultrapassem os TMRG,
- b) O número de consultas por médico padrão<sup>1</sup> (nos serviços aderentes) seja inferior ao percentil 50 na respetiva valência, tendo em consideração a média nacional.

Estes indicadores serão avaliados mensalmente através do relatório enviado pela instituição

### Cláusula 4ª

O Hospital mantém o compromisso de alcançar pelo menos o EBITDA contratado no Acordo Modificativo 2015 do Contrato Programa 2013-2015, não devendo os proveitos resultantes do PIC ser considerados para efeito do indicador C4 do Contrato-Programa.

---

<sup>1</sup> Nº horas dos médicos mais metade das horas dos internos a dividir por 35 horas

## Cláusula 5ª

1. A atividade cirúrgica acrescida a realizar em 2015, contratada ao abrigo deste Plano de Intervenção em Cirurgia é a seguinte:

<b>Área/Patologia</b>	<b>Produção Acrescida Contratada (nº episódios)</b>	<b>Preço médio*</b>	<b>Valor contratado</b>
Cirurgia da Catarata (e)	1.031	708,84 €	<b>730.814,04 €</b>
<b>TOTAL</b>			

\*O preço médio foi calculado de acordo com as frequências de GDH dos episódios para as cirurgias realizadas em 2014. A produção será paga pelas regras do SIGIC conforme o GDH gerado para cada unidade nosológica da cirurgia, após conclusão do episódio

a1) Tratamento de Neoplasia maligna da mama

Diagnóstico Principal: 174.x; 175.x; 198.81; 233.0; 238.3; 239.3

Procedimentos: 85.2x; 85.4x; 85.33-85.36

a2) Reconstrução na sequência de cirurgia por neoplasia maligna da mama

Diagnóstico Principal: V51.0

Diagnóstico Associado: V10.3

Procedimentos: 85.31; 85.32; 85.5x; 85.6; 85.7x; 85.84 - 85.89; 85.93 - 85.96

b) Diagnóstico Principal: 185; 233.4; 236.5

Procedimento: 60.2x - 60.6x; 60.82; 60.96 - 60.99

c) Diagnóstico Principal: 722.xx

Procedimentos: 03.02; 03.09; 03.59; 03.6; 03.96; 80.50; 80.51; 80.53; 80.54; 80.59; 81.0x; 81.3x; 84.51; 84.59; 84.6x; 84.8x

d) Procedimento Principal: 814.0; 815.1; 815.2; 815.3

e) Diagnóstico Principal: 366.xx

Procedimentos: 13.1x - 13.9x

2. O pagamento desta atividade acrescida será efetuado aos preços estabelecidos pela tabela e regras do SIGIC, calculados com base nos registos da conclusão efetuados no SIGLIC para cada serviço/unidade funcional aderente;

3. Para o cumprimento dos objetivos a atingir, o Hospital pode contratualizar com os seus profissionais os níveis de atividade necessários e negociar os respetivos incentivos, nos termos da legislação em vigor.

## Cláusula 6ª

1. O Hospital compromete-se, atendendo à natureza excecional deste plano específico, a acompanhar a lista de inscritos para cirurgia, nas áreas indicadas, apresentando à ARS respetiva um relatório mensal de toda a atividade desenvolvida nos serviços aderentes, nos termos previstos no presente plano.

2. Os serviços aderentes à produção acrescida no âmbito do Plano de Intervenção em Cirurgia são listados na tabela infra, ficando obrigados a cumprir a atividade subjacente, contratualizada internamente, à inscrita no Acordo Modificativo 2015 do Contrato-Programa:

Serviços/Unidades Funcionais	Contratualização interna			
	Nº Episódios cirúrgicos (internamento e ambulatório)	Média do Peso Relativo dos episódios cirúrgicos	Nº 1ª consultas	Nº consultas subsequentes
Oftalmologia	4152	0,60 < MPR < 0,75 ~ 0,70	13.500	18.617

Nota: A contratualização interna é realizada por serviço, e não é desagregada por área funcionais

3. Decorrente da atividade acrescida contratada na cláusula 5ª, o hospital negocia com os serviços aderentes, listados na tabela infra, a produção acrescida a realizar por área/patologia.

Serviços/Unidades Funcionais	Área/Patologia	Produção Acrescida Contratada (nº episódios)	Preço médio	Valor contratado
Oftalmologia/ Oftalmologia Segmento anterior	Cirurgia da catarata	1.031	708,84 €	730.814,04 €

4. O incumprimento da atividade base prevista na presente adenda ao Acordo Modificativo 2015 do Contrato Programa 2013-2015 para os Episódios cirúrgicos de internamento e cirurgia de ambulatório, implica o não pagamento à instituição da Produção Acrescida Contratada.

5. Só serão contabilizados neste plano os episódios cirúrgicos que gerem GDH cirúrgicos.

#### **Cláusula 7ª**

Como contrapartida pela realização da atividade cirúrgica acrescida contratada no âmbito deste plano, o Hospital receberá um valor mensal proporcional ao valor total contratado, havendo lugar aos correspondentes acertos no final da execução do plano.

#### **Cláusula 8ª**

O incumprimento das obrigações previstas em qualquer cláusula implica suspensão imediata do PIC, não havendo neste caso direito a qualquer pagamento à instituição, independentemente da produção acrescida que já tiver sido efetuada à data da suspensão.

APÊNDICE V

DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DE RESULTADOS – RENDIMENTOS E GANHOS (1 de 2)

Instituição:		Contratualização 2015	
Unidade Local de Saúde de Matosinhos, EPE			
SNC	Valor Estimado 2014	Valor Contratualizado 2015	% Var 2015 / 2014
<b>721-SNS - Serviço nacional de Saúde (contrato-programa)</b>	<b>100.926.580,71 €</b>	<b>103.921.464,59 €</b>	<b>2,97%</b>
7211-Internamento SNS CP			
7212-Consulta SNS CP			
7213-Urgência /SAP SNS CP			
7214-Quartos particulares SNS CP			
7215-Hospital de dia SNS CP			
<b>7216-Meios complementares de diagnóstico e terapêutica SNS CP</b>			
72161-De diagnóstico SNS CP			
72162-De terapêutica SNS CP			
7217-Taxas Moderadoras SNS CP			
<b>7218-Outras prestações de serviços de saúde SNS CP</b>	<b>98.270.322,20 €</b>	<b>103.190.650,55 €</b>	<b>5,01%</b>
72181-Serviço domiciliário SNS CP			
72182-GDH - ambulatório SNS CP			
72183-Programas Verticais SNS CP	126 938,47 €	39 507,55 €	-68,88%
72184-Plano de convergência SNS CP	14.647 380,00 €	10 197 382,20 €	-30,38%
72185-Valor capicional (ULS) SNS CP	82.326 424,00 €	91 776 439,84 €	11,48%
72186-Outras prestações de serviços de saúde SNS CP	1 169 579,73 €	1 177 320,96 €	0,66%
7219-Outras prestações de serviços SNS CP	2 656 258,51 €	730 814,04 €	-72,49%
<b>722-Outras entidades responsáveis</b>	<b>6.471.801,01 €</b>	<b>5.114.279,58 €</b>	<b>-20,98%</b>
7221-Internamento Outras Ent Resp	983 013,84 €	725 619,96 €	-26,18%
7222-Consulta Outras Ent Resp	65 959,53 €	48 688,58 €	-26,18%
7223-Urgência /SAP Outras Ent Resp	446 812,67 €	329 818,54 €	-26,18%
7224-Quartos particulares Outras Ent Resp			
7225-Hospital de dia Outras Ent Resp			
<b>7226-Meios complementares de diagnóstico e terapêutica Outras Ent Resp</b>	<b>631.200,07 €</b>	<b>465.925,65 €</b>	<b>-26,18%</b>
72261-De diagnóstico Outras Ent Resp	224 848,37 €	165 973,72 €	-26,18%
72262-De terapêutica Outras Ent Resp	406 351,70 €	299 951,93 €	-26,18%
7227-Taxas moderadoras Outras Ent Resp	3 421 103,26 €	3 514 279,59 €	2,72%
7228-Outras prestações de serviços de saúde Outras Ent Resp	821 538,52 €	29 947,26 €	-96,35%
7229-Outras prestações de serviços Outras Ent Resp	102 173,12 €	0,00 €	-100,00%
<b>Sub-Total 72</b>	<b>107.396.361,72 €</b>	<b>109.035.744,17 €</b>	<b>1,52%</b>
<b>% S.Total Geral 72</b>	<b>98,72%</b>	<b>97,78%</b>	<b>1,91%</b>
<b>Sub-Total 73</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>% S.Total Geral 73</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
<b>Sub-Total 74</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>% S.Total Geral 74</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
751-Subsídios do Estado e outros entes públicos	257 384,50 €	228 416,06 €	-11,25%
752-Subsídio de outras entidades	9 041,24 €	8 023,65 €	-11,25%
<b>Sub-Total 75</b>	<b>266.425,74 €</b>	<b>236.439,71 €</b>	<b>-11,25%</b>
<b>% S.Total Geral 75</b>	<b>0,24%</b>	<b>0,21%</b>	<b>-12,50%</b>
<b>Sub-Total 76</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>% S.Total Geral 76</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
<b>Sub-Total 77</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>% S.Total Geral 77</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	

SNC	Valor Estimado 2014	Valor Contratualizado 2015	% Var 2015 / 2014
781-Rendimentos Suplementares	1 385 776,60 €	1 376 650,23 €	-0,66%
782-Descontos de Pronto Pagamento Obtidos	92 770,45 €	110 476,74 €	19,09%
783-Recuperação de dívidas a receber	805,80 €	386,03 €	-52,09%
784-Ganhos em Inventários	826,67 €	396,02 €	-52,09%
785-Rendimen. ganhos em subsidiárias, assoc e empreendi. conj.			
786-Rendimentos e ganhos nos restantes investimentos financeiros			
787-Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros			
788-Outros	1 894 826,27 €	847 379,51 €	-55,28%
789-Outros rendimentos de participações de capital			
<b>Sub-Total 78</b>	<b>3.375.005,79 €</b>	<b>2.335.288,53 €</b>	<b>-30,81%</b>
<b>% S.Total Geral 78</b>	<b>3,04%</b>	<b>2,00%</b>	<b>-31,25%</b>
<b>Sub-Total 79</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>% S.Total Geral 79</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
<b>Total de Rendimentos e Ganhos</b>	<b>111.042.958,13 €</b>	<b>111.607.472,61 €</b>	<b>0,51%</b>

APÊNDICE V (continuação)

DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DE RESULTADOS – GASTOS E PERDAS (2 de 2)

Instituição:		Contratualização 2015		
Unidade Local de Saúde de Matosinhos - EPE				
SNC	Valor Estimado 2014	Valor Contratualizado 2015	% Var 2015 / 2014	
<b>611-Mercadorias</b>				
<b>612-Matérias-primas, subsidiárias e de consumo</b>	<b>24.783.087,77 €</b>	<b>26.019.175,63 €</b>	<b>4,99%</b>	
<b>6121-Matérias de consumo</b>	<b>24.783.087,77 €</b>	<b>26.019.175,63 €</b>	<b>4,99%</b>	
<b>61211-Produtos Farmacêuticos</b>	<b>17.984.101,26 €</b>	<b>18.972.894,38 €</b>	<b>5,50%</b>	
612111-Medicamentos	13 421 905,85 €	14 124 044,10 €	5,23%	
612112-Reagentes e produtos de diagnóstico rápido	2 828 561,15 €	3 006 287,17 €	6,28%	
612118-Outros produtos Farmacêuticos	1 733 634,26 €	1 842 563,11 €	6,28%	
61212-Material consumo clínico	6 102 583,64 €	6 319 684,55 €	3,56%	
61213-Produtos alimentares	609,16 €	544,14 €	-10,67%	
61214-Material consumo hoteleiro	338 196,56 €	336 972,93 €	-0,36%	
61215-Material consumo administrativo	207 532,35 €	189 668,13 €	-8,61%	
61216-Material manutenção e conservação	150 064,80 €	199 411,50 €	32,88%	
61217-Outro material de consumo				
<b>613-Ativos biológicos (compras)</b>				
	<b>24.783.087,77 €</b>	<b>26.019.175,63 €</b>	<b>4,99%</b>	
	<b>21,48%</b>	<b>21,82%</b>	<b>1,54%</b>	
<b>621-Subcontratos</b>				
<b>6211-Assistência ambulatória</b>	<b>10.503.969,23 €</b>	<b>11.485.056,84 €</b>	<b>9,34%</b>	
<b>6212-Meios complementares diagnóstico</b>	<b>1.894.276,68 €</b>	<b>2.071.205,16 €</b>	<b>9,34%</b>	
62121-Patologia clínica	55 453,61 €	60 633,07 €	9,34%	
62122-Anatomia patológica	6 096,17 €	6 665,56 €	9,34%	
62123-Imagiologia	758 141,87 €	828 953,54 €	9,34%	
62124-Cardiologia	331 823,77 €	362 816,64 €	9,34%	
62125-Electroencefalografia	544,24 €	595,07 €	9,34%	
62126-Medicina nuclear	47 256,55 €	51 670,39 €	9,34%	
62127-Gastroenterologia	692 623,02 €	757 315,12 €	9,34%	
62128-Pneumologia/Imunologia	0,00 €	0,00 €		
62129-Outros	2 337,45 €	2 555,77 €	9,34%	
<b>6213-Meios complementares terapêutica</b>	<b>2.073.428,19 €</b>	<b>2.267.089,71 €</b>	<b>9,34%</b>	
62131-Hemodiálise				
62132-Medicina física e reabilitação	2 072 773,91 €	2 266 374,32 €	9,34%	
62133-Litotricia	654,28 €	715,39 €	9,34%	
62138-Outros				
6214-Produtos vendidos por farmácias	0,00 €	0,00 €		
6215-Internamentos	0,00 €	0,00 €		
6216-Transporte de doentes	114 272,09 €	124 945,29 €	9,34%	
6217-Aparelhos complementares de terapêutica	0,00 €	0,00 €		
<b>6218-Trabalhos executados no exterior</b>	<b>6.421.992,27 €</b>	<b>7.021.816,68 €</b>	<b>9,34%</b>	
<b>62181-Em entidades do M. Saúde</b>	<b>1.187.646,62 €</b>	<b>1.298.574,72 €</b>	<b>9,34%</b>	
621811-Assistência ambulatória	185,20 €	202,50 €	9,34%	
621812-Meios complementares de diagnóstico	322 880,62 €	353 038,19 €	9,34%	
621813-Meios complementares de terapêutica	846 429,48 €	925 487,35 €	9,34%	
621814-Produtos vendidos por farmácias	18 028,92 €	19 712,85 €	9,34%	
621815-Internamentos e transporte de doentes	122,40 €	133,83 €	9,34%	
621819-Outros trabalhos executados no exterior				
<b>62189-Em outras entidades</b>	<b>5.234.345,65 €</b>	<b>5.723.241,96 €</b>	<b>9,34%</b>	
621891-Assistência ambulatória	44,00 €	48,11 €	9,34%	
621892-Meios complementares diagnóstico	575 785,56 €	629 564,86 €	9,34%	
621893-Meios complementares terapêutica	4 330 146,54 €	4 734 589,19 €	9,34%	
621894-Produtos vendidos por farmácias	4 781,91 €	5 228,55 €	9,34%	
621895-Internamentos e transporte de doentes	318 973,81 €	348 766,48 €	9,34%	
621896-Aparelhos complementares de terapêutica	4 613,83 €	5 044,77 €	9,34%	
621897-Assistência no estrangeiro				
621898-Termaisismo social				
621899-Outros trabalhos executados no exterior				
6219-Outros subcontratos	0,00 €	0,00 €		



Instituição:		Contratualização 2015		
Unidade Local de Saúde de Matosinhos - EPE				
SNC	Valor Estimado 2014	Valor Contratualizado 2015	% Var 2015 / 2014	
<b>622-Serviços Especializados</b>	<b>6.680.916,73 €</b>	<b>6.586.572,82 €</b>	<b>-1,41%</b>	
<b>6221-Trabalhos especializados</b>	<b>3.141.228,44 €</b>	<b>3.216.581,33 €</b>	<b>2,40%</b>	
6222-Publicidade e propaganda	29,52 €	0,00 €	-100,00%	
6223-Vigilância e segurança	417.466,23 €	408.764,79 €	-2,08%	
6224-Honorários	1.068.398,80 €	1.041.999,02 €	-2,47%	
6225-Comissões				
6226-Conservação e reparação	2.038.947,34 €	1.901.486,48 €	-6,74%	
6227-Serviços Bancários	14.835,77 €	17.728,50 €	19,50%	
6228-Outros	10,63 €	12,70 €	19,47%	
<b>623-Materiais</b>	<b>33.780,30 €</b>	<b>36.062,75 €</b>	<b>6,76%</b>	
6231-Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	620,79 €	921,20 €	48,39%	
6232-Livros de documentação técnica	33.159,51 €	35.141,55 €	5,98%	
6233-Material de escritório	0,00 €	0,00 €		
6234-Artigos de oferta	0,00 €	0,00 €		
6238-Outros	0,00 €	0,00 €		
<b>624-Energia e Fluidos</b>	<b>1.549.810,62 €</b>	<b>1.531.482,66 €</b>	<b>-1,18%</b>	
6241-Electricidade	942.619,25 €	959.864,40 €	1,83%	
6242-Combustíveis	57.604,56 €	53.515,01 €	-7,10%	
6243-Água	222.663,03 €	191.179,47 €	-14,14%	
6248-Outros	326.923,78 €	326.923,78 €	0,00%	
<b>625-Deslocações, estadas e transportes</b>	<b>37.421,56 €</b>	<b>38.103,63 €</b>	<b>1,82%</b>	
6251-Deslocações e estadas	8.801,69 €	10.155,12 €	15,38%	
6252-Transporte de pessoal	0,00 €	0,00 €		
6253-Transportes de mercadorias	28.619,87 €	27.948,51 €	-2,35%	
6258-Outros				
<b>626-Serviços Diversos</b>	<b>1.577.147,15 €</b>	<b>1.575.637,17 €</b>	<b>-0,10%</b>	
6261-Rendas e alugueres	266.636,68 €	294.542,78 €	10,47%	
6262-Comunicação	290.863,03 €	285.847,13 €	-1,72%	
6263-Seguros	9.193,05 €	6.158,13 €	-33,01%	
6264-Royalties	0,00 €	0,00 €		
6265-Contencioso e notariado	9.826,80 €	2.614,17 €	-73,40%	
6266-Despesas de representação	0,00 €	0,00 €		
6267-Limpeza, higiene e conforto	979.252,89 €	952.177,58 €	-2,76%	
6268-Outros Serviços	21.374,70 €	34.297,38 €	60,46%	
<b>Sub-Total 62</b>	<b>20.383.046,89 €</b>	<b>21.252.915,87 €</b>	<b>4,27%</b>	
<b>% S.Total Geral 62</b>	<b>17,68%</b>	<b>17,82%</b>	<b>0,79%</b>	
631-Remunerações dos órgãos directivos	309.314,08 €	324.827,60 €	5,02%	
<b>632-Remunerações de pessoal</b>	<b>52.178.242,05 €</b>	<b>54.557.594,89 €</b>	<b>4,56%</b>	
<b>6321-Remunerações base do pessoal</b>	<b>36.713.508,50 €</b>	<b>38.100.240,27 €</b>	<b>3,78%</b>	
63211-RCTFP por tempo indeterminado	9.697.411,80 €	10.063.699,57 €	3,78%	
63212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	4.064.824,03 €	4.218.359,36 €	3,78%	
63213-Pessoal em regime Contrato Individual	22.656.431,86 €	23.512.203,89 €	3,78%	
63214-Pessoal em qualquer outra situação	294.840,81 €	305.977,45 €	3,78%	
6322-Subsídio de Férias	3.326.414,96 €	3.730.646,35 €	12,15%	
6323-Subsídio de Natal	2.979.398,40 €	3.052.347,01 €	2,45%	
<b>6324-Suplementos de remunerações</b>	<b>9.131.359,44 €</b>	<b>9.645.526,65 €</b>	<b>5,63%</b>	
<b>63241-Trabalho Extraordinário</b>	<b>2.941.138,85 €</b>	<b>2.711.730,02 €</b>	<b>-7,80%</b>	
632411-Horas extraordinárias	2.531.108,26 €	2.333.681,82 €	-7,80%	
632412-Prevenções	410.030,59 €	378.048,20 €	-7,80%	

SNC	Valor Estimado 2014	Valor Contratualizado 2015	% Var 2015 / 2014
<b>63242-Trabalho Em regime de turnos</b>	<b>2.218.662,41 €</b>	<b>2.344.966,50 €</b>	<b>5,69%</b>
632421-Notas e suplementos	2.218.662,41 €	2.344.966,50 €	5,69%
632422-Subsídio de turno		0,00 €	
63243-Abono para falhas	1.085,74 €	1.095,24 €	0,87%
63244-Subsídio de refeição	1.989.025,79 €	2.053.557,99 €	3,24%
63245-Ajudas de custo	10.917,02 €	13.751,01 €	25,96%
63246-Vestuário e Art. Pessoais			
63247-Alim. e Alojamento			
63248-Outros Suplementos	1.970.529,63 €	2.520.425,89 €	27,91%
6325-Prestações sociais directas	27.560,75 €	28.834,61 €	4,62%
6326-Prémios de desempenho	0,00 €	0,00 €	
6328-Outras remunerações	0,00 €	0,00 €	
633-Benefícios Pós Emprego	0,00 €	0,00 €	
634-Indemnizações	151.291,18 €	162.364,85 €	7,32%
<b>635-Encargos sobre remunerações</b>	<b>12.113.555,03 €</b>	<b>12.106.186,85 €</b>	<b>-0,06%</b>
6351-Encargos s/ remunerações - Doença	267.498,24 €	267.335,53 €	-0,06%
6352-Encargos s/ remunerações - CGA	3.789.110,64 €	3.786.805,88 €	-0,06%
6353-Segurança Social	8.044.615,54 €	8.039.722,33 €	-0,06%
6358-Outros Encargos sobre remunerações	12.330,61 €	12.323,11 €	-0,06%
636-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	123.079,31 €	170.213,05 €	38,30%
637-Gastos de Ação Social	38.466,29 €	39.677,67 €	3,15%
638-Outros gastos com pessoal	322.319,74 €	96.062,82 €	-70,20%
<b>Sub-Total 63</b>	<b>65.236.267,68 €</b>	<b>67.456.927,73 €</b>	<b>3,40%</b>
<b>% S.Total Geral 63</b>	<b>56,58%</b>	<b>56,58%</b>	<b>0,00%</b>
<b>Sub-Total 64</b>	<b>2.724.844,92 €</b>	<b>2.390.842,94 €</b>	<b>-12,26%</b>
<b>% S.Total Geral 64</b>	<b>2,363%</b>	<b>2,005%</b>	<b>-15,15%</b>
<b>Sub-Total 65</b>	<b>111.880,73 €</b>	<b>74.276,10 €</b>	<b>-33,81%</b>
<b>% S.Total Geral 65</b>	<b>0,10%</b>	<b>0,06%</b>	<b>-40,00%</b>
<b>Sub-Total 66</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>% S.Total Geral 66</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
<b>Sub-Total 67</b>	<b>311.992,26 €</b>	<b>207.427,32 €</b>	<b>-33,81%</b>
<b>% S.Total Geral 67</b>	<b>0,27%</b>	<b>0,17%</b>	<b>-37,04%</b>
<b>Sub-Total 68</b>	<b>1.754.501,91 €</b>	<b>1.831.957,21 €</b>	<b>4,41%</b>
<b>% S.Total Geral 68</b>	<b>1,52%</b>	<b>1,54%</b>	<b>1,32%</b>
<b>Sub-Total 69</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>% S.Total Geral 69</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
<b>Total de Gastos e Perdas</b>	<b>118.305.620,91 €</b>	<b>119.233.022,80 €</b>	<b>3,41%</b>

APÊNDICE VI

DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DE FLUXOS DE CAIXA

Instituição:		Contratualização 2015	
Unidade Local de Saúde de Matosinhos, EPE			
SNC	Valor Estimado 2014	Valor Contratualizado 2015	% Var 2015 / 2014
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais - método directo</b>			
<b>Recebimentos de clientes (AO)</b>	<b>105.890.042,54 €</b>	<b>114.319.436,73 €</b>	<b>7,96%</b>
Clientes - externos	5 093 457,38 €	4 838 784,51 €	-5,00%
Clientes - setor público	97 545 431,53 €	106 206 421,59 €	8,88%
Contribuintes			
Utentes	2 979 252,18 €	3 032 424,98 €	1,78%
Imposto sobre o rendimento e contribuições sociais (Recebimentos)	5 475,45 €	5 365,94 €	-2,00%
Transferências e subsídios (Recebimentos)	266 426,00 €	236 439,71 €	-11,26%
<b>Pagamentos a fornecedores (AO)</b>	<b>-41.618.501,01 €</b>	<b>-45.472.999,31 €</b>	<b>9,26%</b>
Fornecedores - externos	38 944 879,51 €	43.066 739,96 €	10,58%
Fornecedores - setor público	2 673 621,50 €	2.406 259,35 €	-10,00%
<b>Pagamentos ao pessoal</b>	<b>-66.252.600,00 €</b>	<b>-67.456.927,74 €</b>	<b>1,82%</b>
<b>Outros recebimentos/pagamentos</b>	<b>134.101,45 €</b>	<b>-122.032,07 €</b>	<b>-191,00%</b>
Transferências e subsídios (Pagamentos)			
Juros a receber	1 785,16 €	1 606,65 €	-10,00%
Juros a pagar	1 281,95 €	1 153,75 €	-10,00%
Imposto sobre o rendimento e contribuições sociais (Pagamentos)	92.853,33 €	97 495,99 €	5,00%
Outros recebimentos	1.449 818,75 €	1 014.873,12 €	-30,00%
Outros pagamentos	1 223 367,18 €	1.039 862,10 €	-15,00%
<b>Fluxo de caixa (AO)</b>			
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>	<b>1.846.957,02 €</b>	<b>1.267.477,61 €</b>	<b>-31,37%</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos (AI)</b>			
Ativos fixos tangíveis (Pagamentos)	755 158,00 €	751 295,64 €	-0,51%
Bens de domínio público (Pagamentos)			
Ativos intangíveis (Pagamentos)			
Investimentos financeiros (Pagamentos)			
Outros ativos (Pagamentos)			
<b>Recebimentos (AI)</b>			
Ativos fixos tangíveis (Recebimentos)	177 409,00 €		-100,00%
Bens de domínio público (Recebimentos)			
Ativos intangíveis (Recebimentos)			
Investimentos financeiros (Recebimentos)			
Outros ativos (Recebimentos)			
Subsídios ao investimento	44 098,00 €	44 097,97 €	0,00%
Obrigações e outros títulos (Recebimentos)			
Juros e rendimentos similares			
Dividendos (AI) (Recebimentos)			
<b>Fluxo de caixa (AI)</b>			
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>	<b>533.651,00 €</b>	<b>707.197,67 €</b>	<b>32,52%</b>

SNC	Valor Estimado 2014	Valor Contratualizado 2015	% Var 2015 / 2014
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais - método directo</b>			
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>			
<b>Recebimentos (AF)</b>			
Financiamentos obtidos (Recebimentos)			
Realizações de fundos			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento (Recebimentos)			
<b>Pagamentos (AF)</b>			
Financiamentos obtidos (Pagamentos)			
Obrigações e outros títulos (Pagamentos)			
Juros e gastos similares			
Dividendos (AF) (Pagamentos)			
Redução de fundos			
Outras operações de financiamento (Pagamentos)			
<b>Fluxo de caixa (AF)</b>			
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>			
Varição de caixa e seus equivalentes	2.380.608,02 €	560.279,94 €	-76,46%
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>			
Caixa e equivalentes no início do período	3.672.123,00 €	1.291.514,98 €	-64,83%
Caixa e equivalentes no fim do período	1.291.514,98 €	1.851.794,92 €	43,38%
<b>Caixa e equivalentes</b>			
Numerário			
Conta no Tesouro			
Depósitos à ordem			
Outros depósitos bancários			
Outros activos financeiros			
<b>Totais de Caixa e equivalentes</b>			

APÊNDICE VII

BALANÇO PREVISIONAL – ATIVO

Instituição:		Contratualização 2015		
Unidade Local de Saúde de Matosinhos, EPE				
SNC	AL - Activo Líquido (2014)	AL - Activo Líquido (2015)	AL - Activo Líquido (2016)	
<b>Activo</b>				
<b>Activo Não Corrente</b>				
Ativos fixos tangíveis	12.283.228,00 €	11.392.584,73 €		
Bens de domínio público	37.866.024,00 €	36.861.420,00 €		
Propriedades de investimento				
Goodwill				
Ativos intangíveis				
Ativos biológicos (Activo Não Corrente)				
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial				
Participações financeiras - outros métodos				
Tutela /acionistas /sócios (Activo Não Corrente)				
Outros ativos financeiros (Activo Não Corrente)				
Ativos por impostos diferidos				
<b>Activo Corrente</b>				
Inventários	1.808.601,00 €	4.211.994,03 €		
Ativos biológicos (Activo Corrente)				
Cientes	19.876.861,00 €	21.148.678,04 €		
Adiantamentos a fornecedores	80.767,00 €	77.485,73 €		
Estado e outros entes públicos	568.804,00 €	619.666,00 €		
Tutela /acionistas /sócios (Activo Corrente)				
Outras contas a receber	16.415.750,00 €	16.836.584,39 €		
Diferimentos				
Ativos financeiros detidos para negociação				
Outros ativos financeiros (Activo Corrente)				
Ativos não correntes detidos para venda				
Caixa e depósitos bancários	1.291.515,00 €	1.851.795,00 €		
<b>Total do Activo</b>	<b>98.191.558,00 €</b>	<b>93.000.207,92 €</b>		

## BALANÇO PREVISIONAL – FUNDOS PRÓPRIOS e PASSIVO

Instituição:		Contratualização 2015		
Unidade Local de Saúde de Matosinhos EPE				
SNC	Fundos Próprios e Passivo (2014)	Fundos Próprios e Passivo (2015)	Fundos Próprios e Passivo (2016)	
<b>Capital Próprio e Passivo do Balanço SNC (título)</b>				
<b>Capital Próprio SNC (título)</b>				
Capital	33.854.419,00 €	33.854.419,00 €		
Outros fundos patrimoniais				
Reservas legais				
Reservas decorrentes da transferência de ativos	55.878.559,00 €	55.878.559,00 €		
Outras reservas				
Resultados transitados	-60.438.439,00 €	-64.746.033,00 €		
Ajustamentos em ativos financeiros				
Excedentes de revalorização				
Outras variações nos fundos patrimoniais	4.532.907,64 €	4.561.332,64 €		
Resultado líquido do período	-4.307.594,00 €	-7.670.481,46 €		
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>29.519.852,64 €</b>	<b>21.877.796,18 €</b>		
<b>Passivo (título)</b>				
<b>Passivo Não Corrente SNC (título)</b>				
Provisões	3.118.294,00 €	1.970.503,47 €		
Financiamentos obtidos (Passivo Não Corrente)				
Responsabilidades por benefícios pós-emprego				
Passivos por impostos diferidos				
Outras contas a pagar (Passivo Não Corrente)				
<b>Passivo Corrente SNC (título)</b>				
Fornecedores	36.392.049,00 €	38.341.444,92 €		
Adiantamentos de clientes	5.917.848,00 €	15.555.510,50 €		
Estado e outros entes públicos (Passivo Corrente)	2.427.466,00 €	2.363.456,50 €		
Tutela /acionistas /sócios (Passivo Corrente)				
Financiamentos obtidos (Passivo Corrente)				
Outras contas a pagar (Passivo Corrente)	12.597.703,00 €	12.628.226,50 €		
Diferimentos (Passivo Corrente)	218.337,36 €	263.269,85 €		
Passivos financeiros detidos para negociação				
Outros passivos financeiros				
Passivos não correntes detidos para venda				
<b>Total do Passivo</b>	<b>60.871.897,36 €</b>	<b>71.122.411,74 €</b>		
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>	<b>90.191.550,00 €</b>	<b>93.000.207,92 €</b>		