



ADMINISTRAÇÃO CENTRAL  
DO SISTEMA DE SAÚDE, IP

OTIMIZAR RECURSOS  
GERAR EFICIÊNCIA



## Relatório de monitorização trimestral de energia, água e resíduos

4.º Trimestre de 2015

Despacho n.º 6749/2015, de 16 de junho

Elaborado por:

Grupo de trabalho do PEBC & Eco.AP

9 de maio de 2016



REPÚBLICA  
PORTUGUESA

SAÚDE

[WWW.ACSS.MIN-SAUDE.PT](http://WWW.ACSS.MIN-SAUDE.PT)

## ÍNDICE

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 1.    | <b>Sumário Executivo</b> .....                             | 4  |
| 2.    | <b>Introdução</b> .....                                    | 6  |
| 3.    | <b>Enquadramento</b> .....                                 | 6  |
| 4.    | <b>Metodologia</b> .....                                   | 7  |
| 5.    | <b>Informação Recebida</b> .....                           | 8  |
| 5.1   | <b>Reporte de implementação de medidas</b> .....           | 8  |
| 5.2   | <b>Reporte de consumos e custos</b> .....                  | 10 |
| 6.    | <b>Monitorização de medidas</b> .....                      | 13 |
| 6.1   | <b>Unidades Hospitalares</b> .....                         | 13 |
| 6.2   | <b>Agrupamentos de Centro de Saúde</b> .....               | 14 |
| 6.3   | <b>Administração Central e Periférica</b> .....            | 15 |
| 7.    | <b>Monitorização trimestral de consumos e custos</b> ..... | 16 |
| 7.1   | <b>Unidades Hospitalares</b> .....                         | 16 |
| 7.1.1 | Consumo de Energia Elétrica.....                           | 16 |
| 7.1.2 | Consumo de Gás .....                                       | 18 |
| 7.1.3 | Consumo de Água.....                                       | 21 |
| 7.1.4 | Produção de Resíduos.....                                  | 23 |
| 7.2   | <b>Agrupamentos de Centros de Saúde</b> .....              | 26 |
| 7.2.1 | Consumo de Energia Elétrica.....                           | 26 |
| 7.2.2 | Consumo de Gás .....                                       | 28 |
| 7.2.3 | Consumo de Água.....                                       | 31 |
| 7.2.4 | Produção de Resíduos.....                                  | 33 |
| 7.3   | <b>Administração Central e Periférica</b> .....            | 35 |
| 7.3.1 | Consumo da Energia Elétrica.....                           | 35 |
| 7.3.2 | Consumo de Gás .....                                       | 35 |
| 7.3.3 | Consumo de Água.....                                       | 36 |
| 7.3.4 | Produção de Resíduos.....                                  | 36 |
| 8.    | <b>Aferimento do Cumprimento de Metas</b> .....            | 37 |

|            |   |           |
|------------|---|-----------|
| <b>8.1</b> | <b>Aferição do cumprimento das metas de consumo .....</b> | <b>38</b> |
| 8.1.1      | Unidades Hospitalares .....                               | 38        |
| 8.1.2      | Agrupamentos de Centros de Saúde .....                    | 39        |
| 8.1.3      | Administração Central e Periférica .....                  | 40        |
| <b>8.2</b> | <b>Aferição do cumprimento das metas de custos .....</b>  | <b>41</b> |
| 8.2.1      | Energia Elétrica (entidades hospitalares) .....           | 42        |
| 8.2.2      | Água (entidades hospitalares) .....                       | 43        |
| <b>9.</b>  | <b>Conclusões .....</b>                                   | <b>44</b> |

## 1. Sumário Executivo

A Administração Central do Sistema de Saúde, IP (ACSS), procede à monitorização de consumos e custos com energia, água e produção de resíduos de todas as entidades do Ministério da Saúde (MS), desde 2011. O relatório agora apresentado refere-se ao quarto trimestre (4ºT) de 2015 e enquadra-se no Despacho n.º6749/2015, de 16 de junho, de Sua Excelência, o Secretário de Estado da Saúde (SES) que, entre outros aspetos e neste particular, determina a elaboração do Relatório de Monitorização Trimestral (RMT), a concluir até ao final do 90.º dia útil após o final de cada trimestre.

O RMT, recorde-se, contém os consumos e custos com energia elétrica, gás, água e produção de resíduos de entidades públicas do setor da saúde, bem como a monitorização relativa à implementação de medidas constantes no Guia de Boas Práticas para o Setor da Saúde, com vista à eficiência energética, à eficiência hídrica e à redução da produção de resíduos. Este relatório inclui a informação organizada por tipologia das entidades públicas do setor da saúde, nomeadamente Unidades Hospitalares, Agrupamentos de Centros de Saúde e Administração Central e Periférica. Na monitorização de consumos e custos respeitante às Unidades Hospitalares e Agrupamentos de Centros de Saúde, aglutinou-se a informação por Região de Saúde, resultando em 4 grupos: grupo I (Região de Saúde do Norte), grupo II (Região de Saúde do Centro), grupo III (Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo), grupo IV (Região de Saúde do Alentejo e Algarve).

Através do reporte dos consumos trimestrais, é elaborado o balanço global do ano de 2015, o que permite aferir quais as entidades que se encontram a cumprir as metas do Despacho n.º 6749/2015. As entidades que cumprem estão assinaladas com semáforo verde “●”, as que não cumprem as metas mas possuem consumos inferiores aos registados em 2011 estão sinalizadas com semáforo amarelo “●”, e com semáforo vermelho “●” estão sinalizadas as entidades que não cumprem as metas e apresentam consumos superiores aos registados em 2011. Apresenta-se, ainda, a avaliação anual para as metas preconizadas no despacho anteriormente referido, recorrendo para tal a uma média aritmética.

Devido ao não cumprimento dos prazos estabelecidos pelo Despacho n.º 6749/2015 para reporte da informação necessária à elaboração do RMT, por parte de algumas entidades, neste trimestre e no que respeita a períodos anteriores, conforme discriminado no capítulo 5 deste reporte, não é possível realizar uma análise de consumo de eletricidade e água para todas as entidades. Assim, as conclusões do RMT relativo ao 4ºT de 2015 não incidem sobre o universo global das unidades em monitorização.

No entanto, dada esta situação e o esforço dedicado por alguns dos Gestores Locais de Energia e Carbono (GLEC) no reporte de informação relativa ao trimestre em análise, foi decidido incluir uma breve análise comparativa entre o 4.º T de 2014 e o 4.ºT de 2015.

Como indica o ponto 3 do Despacho nº 6749/2015, durante o ano de 2015, em paralelo com os formulários-tipo (ficheiros em Excel), deve ser utilizado para o reporte dos dados trimestrais o “Portal do PEBC e Eco.AP do Ministério da Saúde”. A utilização desta plataforma, cuja exploração ainda está em fase experimental, visa aumentar o nível de fiabilidade, a consistência da informação e de tornar o processo de reporte mais célere. Tomando como referencial o 3ºT 2015, notou-se um aumento da adesão ao portal por parte de todos os envolvidos no processo de reporte. Do universo das Administrações Regionais de Saúde, IP (ARS) que enviaram os dados para a ACSS, a ARS Norte, Centro e Lisboa e Vale do Tejo (LVT) fizeram-no exclusivamente através da plataforma, a ARS Alentejo enviou poucos dados, utilizando o portal, e só a ARS Algarve enviou os dados como indicado pelo despacho. As entidades da Administração Central e Periférica do MS, durante o ano de 2015, não utilizaram o portal do PEBC & Eco.AP, tendo enviado, consequentemente, a informação exclusivamente em Excel.

Verifica-se ainda, no reporte de dados relativos ao consumo de água, gás e produção de resíduos, a existência de alguns valores incongruentes, que podem ter sido reportados incorretamente.

## 2. Introdução

O presente relatório refere-se à monitorização trimestral relativa ao 4.ºT de 2015 da implementação de medidas constantes do Guia de Boas Práticas para o Sector da Saúde, ou de outras do mesmo âmbito, assim como dos consumos de energia elétrica, gás, água e de produção de resíduos de todas as entidades do MS, conforme definido no Despacho n.º 6749/2015, de 16 de junho, de Sua Excelência, o Secretário de Estado da Saúde.

## 3. Enquadramento

Ao nível do MS, a definição da estratégia de implementação do Plano Estratégico do Baixo Carbono (PEBC) e do Programa de Eficiência Energética na Administração Pública (Eco.AP) está a ser coordenada pela ACSS em articulação com as ARS, tendo por base a legislação europeia e nacional (Resolução do Conselho de Ministros n.º 93/2010, de 26 de novembro, Resolução do Conselho de Ministros n.º 2/2011, de 12 de janeiro e Resolução do Conselho de Ministros n.º 20/2013, de 10 de abril), assim como orientações estabelecidas em despachos de Suas Excelências, os Secretários de Estado da Saúde (Despacho n.º 1729/2011, de 21 de janeiro, Despacho n.º 8662/2012, de 21 de junho, Despacho n.º 4860/2013, de 9 de abril, Despacho n.º 8264/2014, de 18 de junho e Despacho n.º 6749/2015, de 16 de junho).

Os principais objetivos da implementação do PEBC e Eco.AP no setor da saúde são a redução das emissões de gases com efeito de estufa e o aumento da eficiência nos consumos de energia, água e na produção de resíduos dos edifícios do setor público da saúde, através de medidas que resultem simultaneamente em benefícios económicos e na melhoria da prestação de serviço.

O Despacho n.º 6749/2015, de 16 de junho, define a monitorização trimestral da implementação das medidas constantes do Guia de Boas Práticas para o Sector da Saúde, ou de outras do mesmo âmbito, assim como dos consumos e dos custos com energia elétrica, gás, água e produção de resíduos para todas as entidades do MS, impondo as seguintes metas de redução para 2015, relativamente ao exercício de 2011:

- Consumos de eletricidade e gás: -15%;
- Consumos com água: -10%;
- Produção de resíduos: -10%.

## 4. Metodologia

No processo de monitorização trimestral, os GLEC de todas as entidades do MS enviam para a ACSS a informação relacionada com os consumos e custos com energia, água e produção de resíduos do trimestre em causa, assim como as medidas implementadas.

A informação recebida pela ACSS é, no caso das unidades do SNS, previamente validada pelos respetivos GLEC das ARS e, no caso das entidades da Administração Central e Periférica do MS, a informação é remetida diretamente para o GLEC da ACSS.

A informação recebida é agregada pela ACSS numa única base de dados e posteriormente processada, por forma a possibilitar a produção da informação de monitorização trimestral.

A análise realizada em todas as tabelas do capítulo 6 é equivalente, independentemente do tipo de entidade, seja do MS ou tipo de consumo/produção em estudo. A monitorização trimestral apresentada refere-se ao 4ºT de 2015, conforme definido no Despacho SES n.º 6749/2015, de 16 de junho, permitindo realizar o balanço dos valores totais deste ano, relativamente a 2011 e ao 4ºT de 2014 (trimestre homólogo do ano transato).

O consumo acumulado face a 2011 (energia elétrica e água) e a produção acumulada face a 2012 (gás e resíduos) são calculados tendo em conta o consumo/produção dos trimestres já decorridos. Pretende-se, com esta análise, efetuar o balanço sobre o cumprimento das metas definidas no Despacho SES para 2015, usando-se o sistema de semáforos. No entanto, estando em falta a informação do consumo/produção de 2011 ou de um dos trimestres decorridos de 2015, tal é suficiente para não ser possível realizar esta análise. Esse facto é assinalado nas tabelas referentes aos consumos e custos com “a”. Essa informação será, contudo, contemplada no *ranking* relativo ao ano de 2015, que incidirá sobre as entidades hospitalares.

Uma vez que os consumos de energia elétrica, gás e água dependem essencialmente das condições climatéricas do trimestre em causa (a envolvente climatérica condiciona fortemente o regime de funcionamento dos sistemas e equipamentos de AVAC, responsáveis por cerca de 60% a 70% do consumo de energia elétrica numa moderna unidade hospitalar, só para citar um exemplo no caso dos cuidados de saúde hospitalares), faz-se uma comparação entre o 4ºT de 2015 e o 4ºT de 2014. Deste modo, sempre que não seja possível aferir o cumprimento das metas para 2015, é possível comparar o consumo/produção trimestral com o período homólogo no ano anterior, permitindo ter uma noção se existe uma evolução positiva ou negativa dos consumos ou da produção de resíduos.

## 5. Informação Recebida

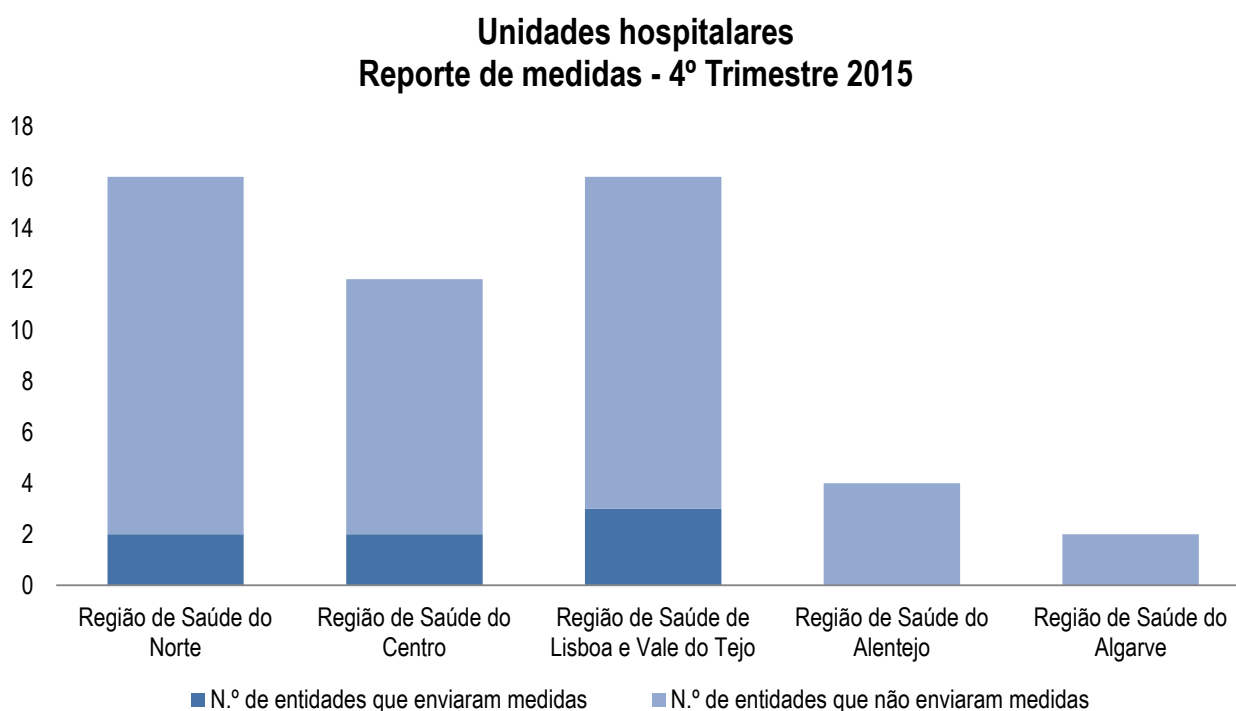
O processo de monitorização trimestral propõe-se a acompanhar a implementação de medidas de eficiência energética, hídrica e de redução da produção de resíduos, bem como os consumos e custos com energia, água e produção de resíduos de 119 entidades do MS, das quais 54 pertencem aos Cuidados de Saúde Primários, 50 aos Cuidados Hospitalares e 15 à Administração Central e Periférica.

Neste período, os principais problemas sentidos pela equipa de trabalho do PEBC e Eco.AP da ACSS foram os seguintes:

- O prazo limite de envio da informação à ACSS não foi, regra geral, cumprido;
- A ARS Norte, Centro, LVT e Alentejo não remeteram os dados relativos a todas as instituições;
- Existem dados que, dada a sensibilidade técnica, se conjectura não estarem corretos, apesar de estarem validados pelo GLEC da respetiva entidade e, no caso das unidades de saúde, também pelo GLEC da respetiva região de saúde.

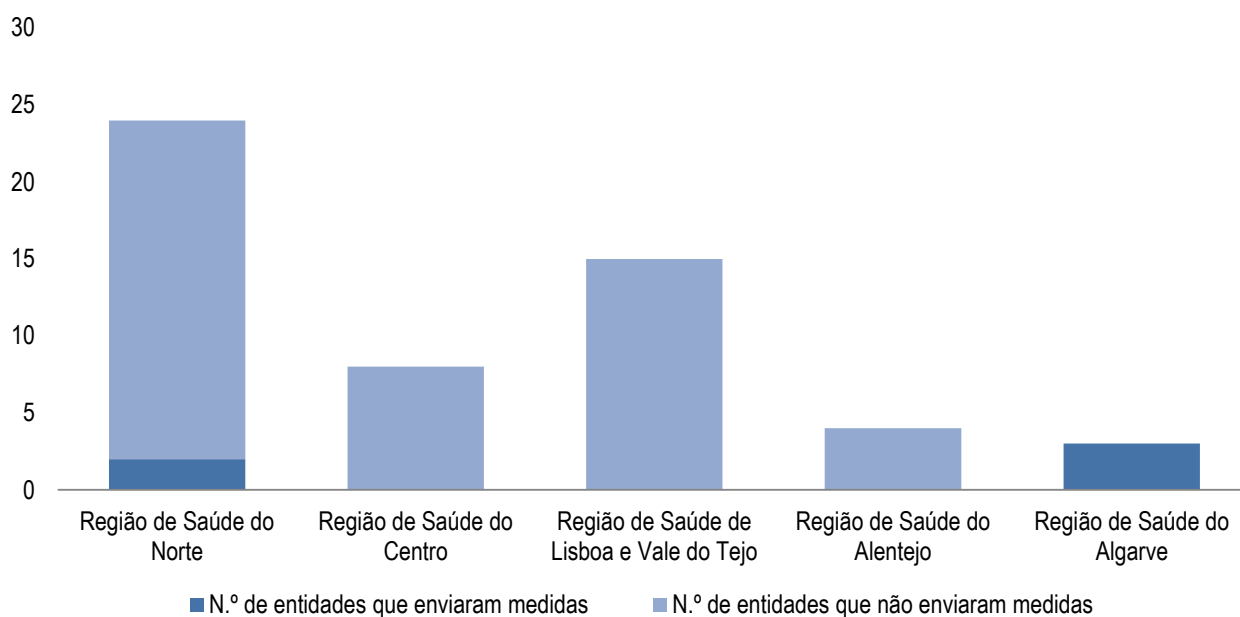
### 5.1 Reporte de implementação de medidas

Apresenta-se, de seguida, a representação gráfica sobre a informação relativa à monitorização de medidas reportadas, por região de saúde e tipologia de entidade, relativamente ao 4.º T de 2015.

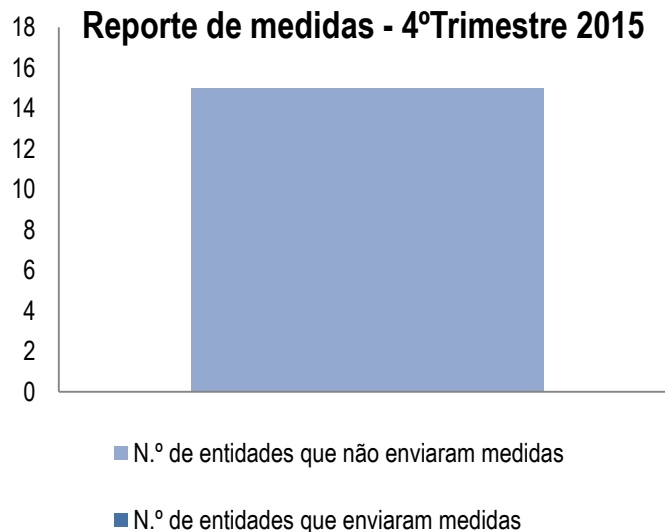




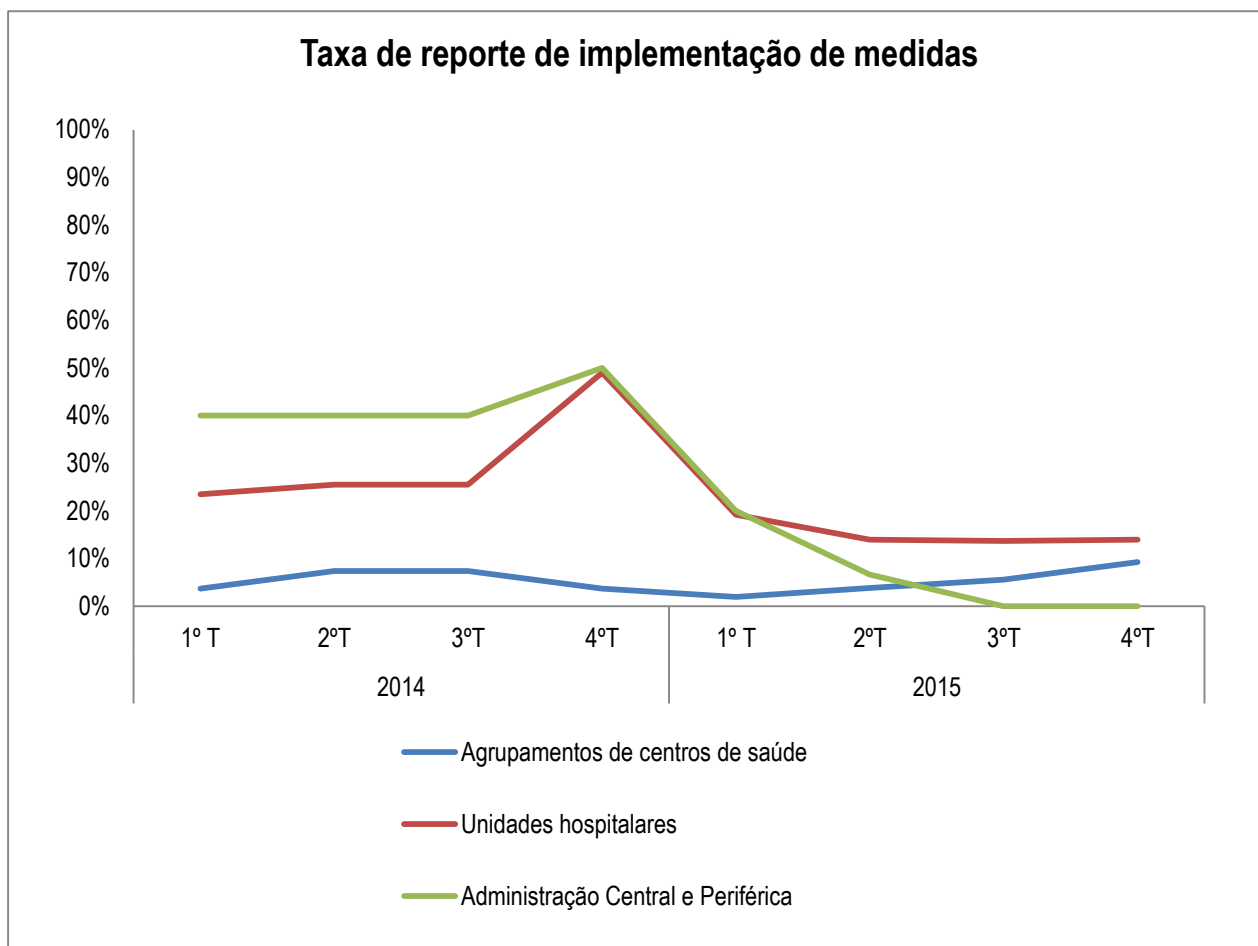
### Agrupamentos de Centros de Saúde Reporte de medidas - 4º Trimestre 2015



### Entidades da Administração Central e Periférica Reporte de medidas - 4º Trimestre 2015

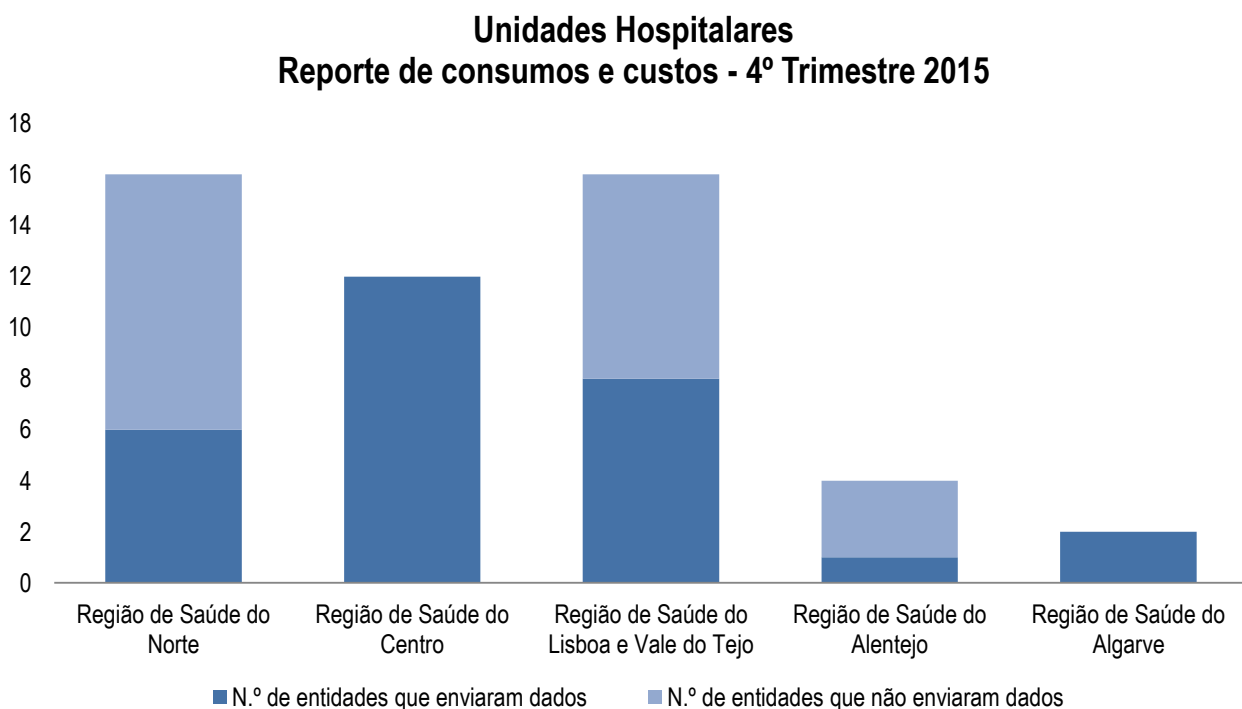


Desde o ano de 2014 até à data do presente relatório, verificou-se uma tendência estável no reporte das medidas; ao aumento da quantidade de informação patente no reporte do 4º trimestre de 2014, sintomática da maior adesão das entidades do MS ao PEBC & Eco.AP, seguiu-se uma descida abrupta no reporte de medidas. A taxa média de reporte no 4ºT de 2015 situa-se nos 8%, em que a maioria das medidas foi aplicada por unidades hospitalares. Os ACES continuam a reportar poucas medidas e a Administração Central e Periférica não reportou qualquer medida.

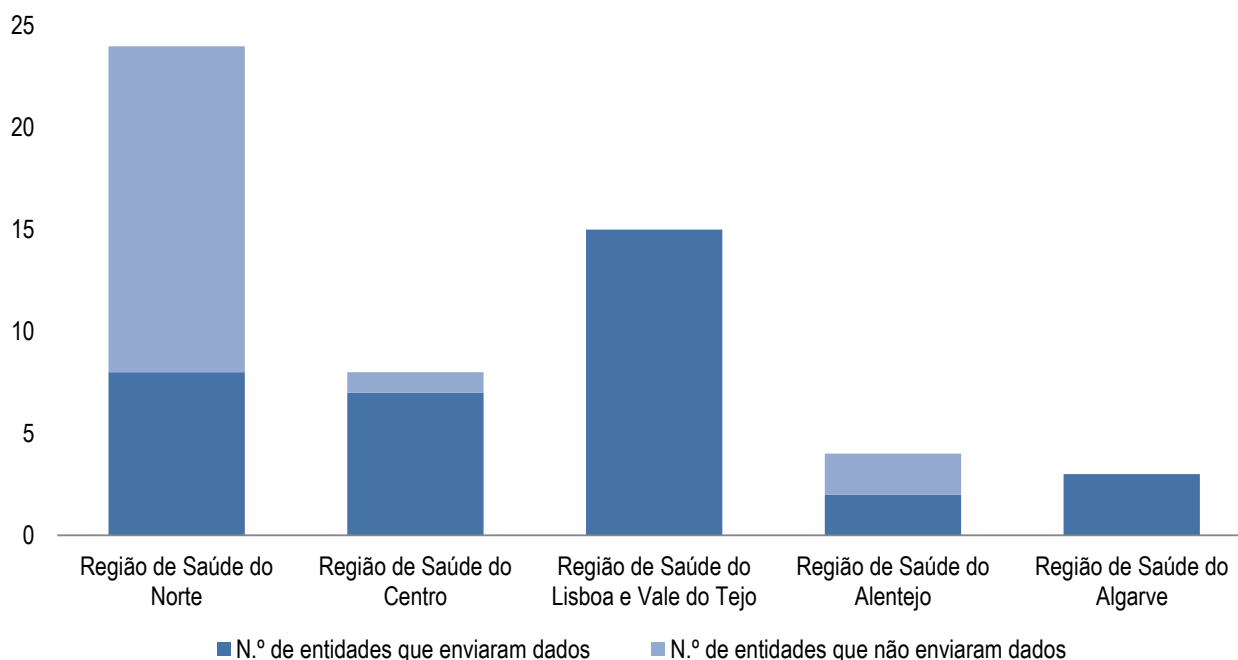


## 5.2 Reporte de consumos e custos

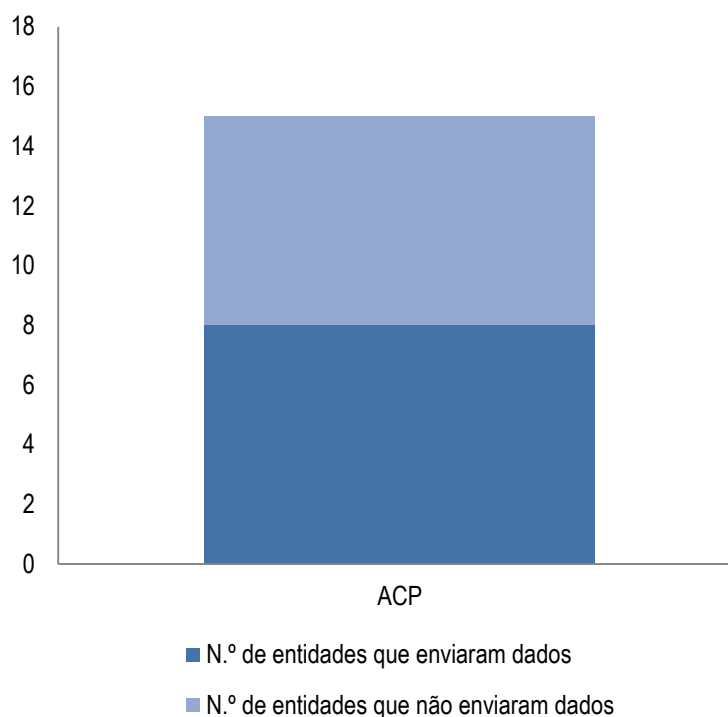
Apresenta-se, de seguida, a representação gráfica sobre a informação recebida relativa aos consumos e custos, por região de saúde e tipologia de entidade, relativamente ao 4.º T de 2015:



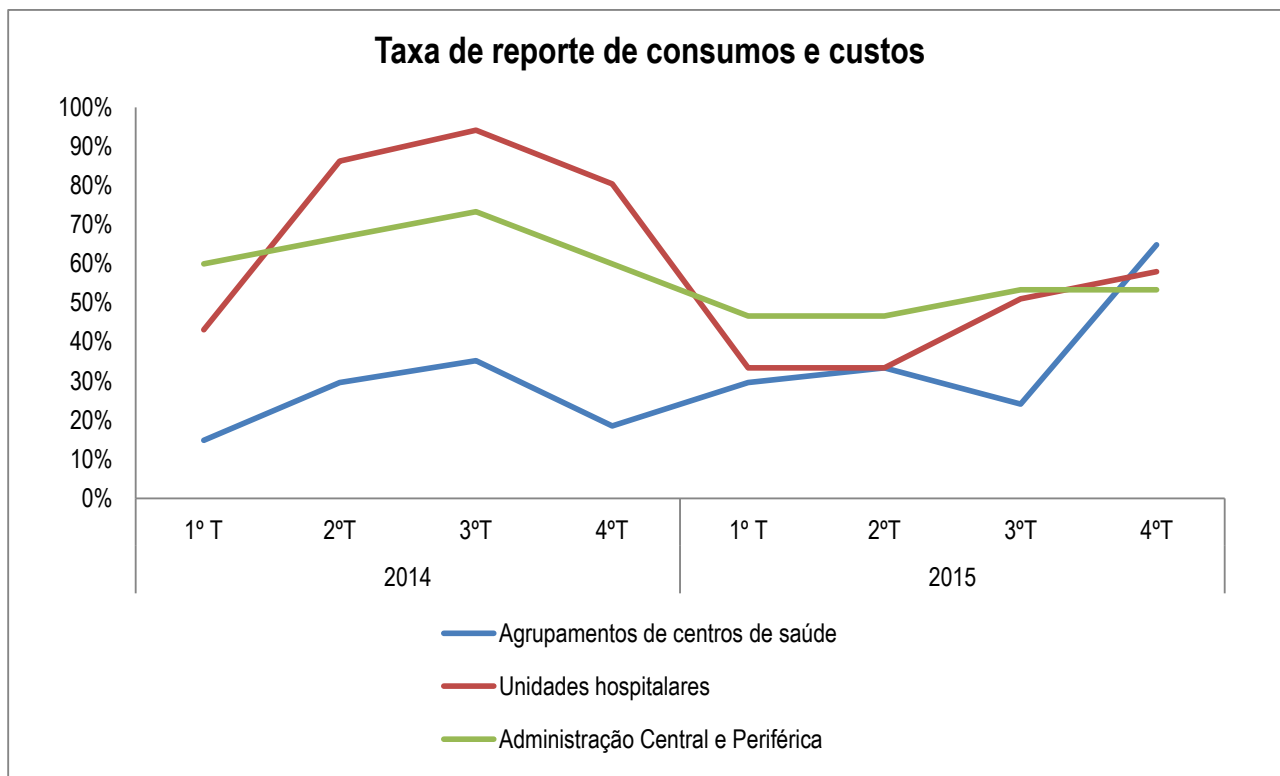
### Agrupamentos de Centros de Saúde Reporte de consumos e custos - 4º Trimestre 2015



### Entidades da Administração Central e Periférica Reporte de consumos e custos - 4º Trimestre 2015



A taxa de reporte de dados de consumos e custos foi sempre superior à taxa de reporte das medidas implementadas. A taxa média de reporte no 4ºT de 2015 situa-se nos 59%, um valor superior quando comparado com o período homólogo do ano transato (53%).

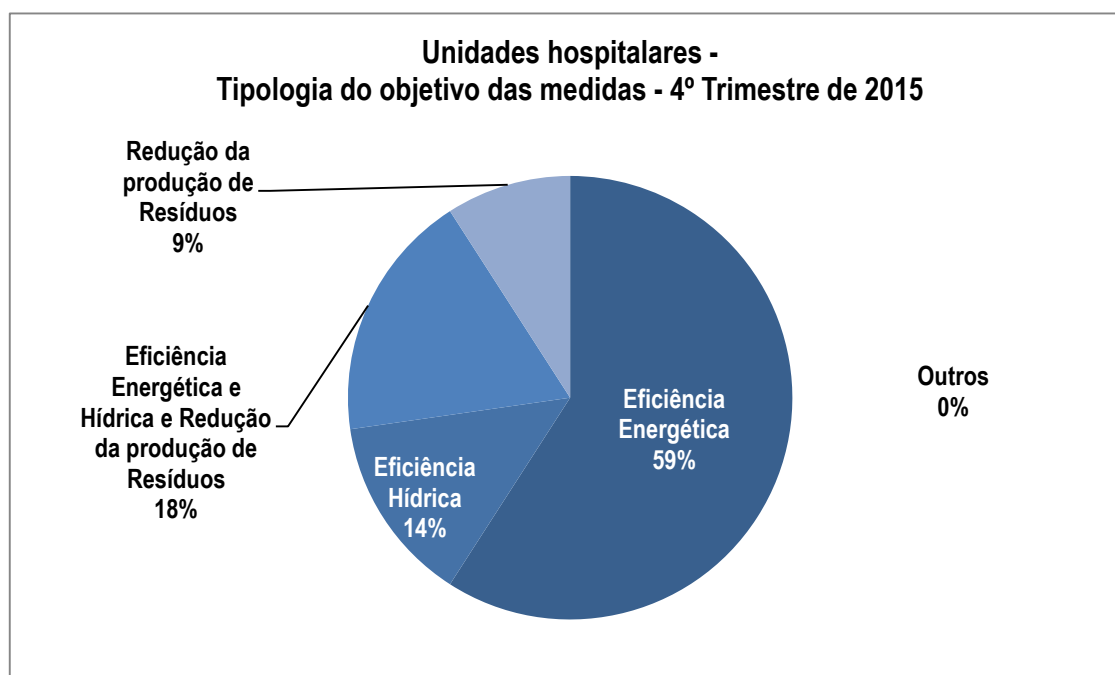


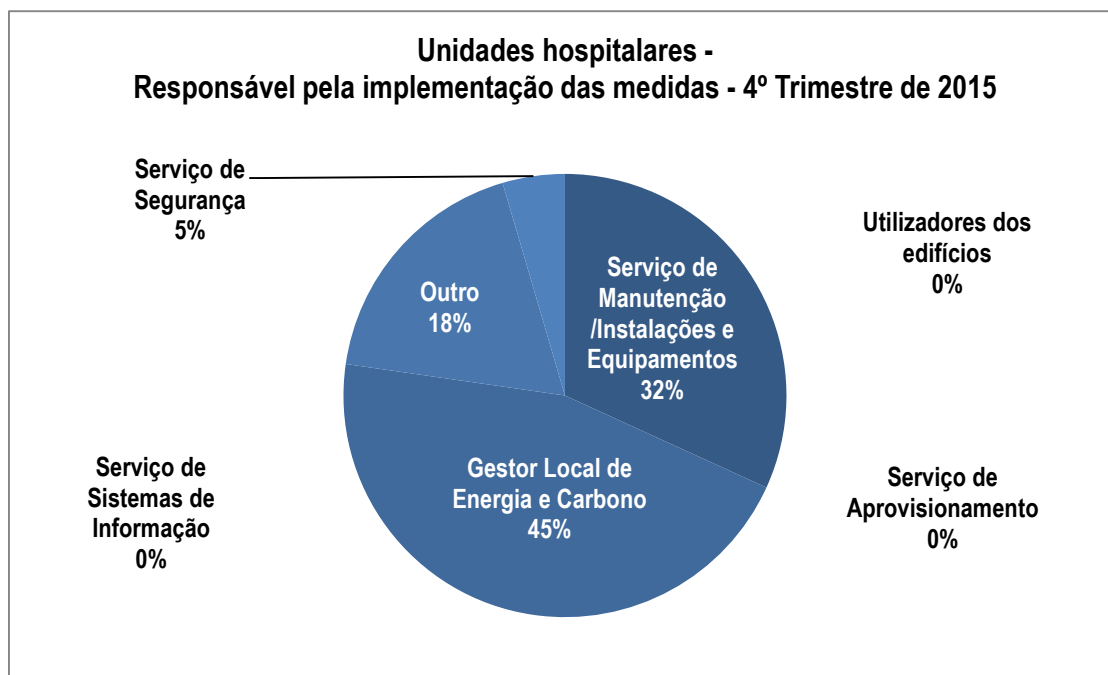
## 6. Monitorização de medidas

A monitorização apresentada neste capítulo permite aferir o esforço das entidades do MS no sentido de reduzir as emissões de gases com efeito de estufa e aumentar a eficiência nos consumos de energia, de água e na produção de resíduos dos edifícios do sector público da saúde, ao longo do 4ºT de 2015. Para tal, no ficheiro de reporte da informação trimestral, enviado às entidades do MS, consta uma folha designada por “Monitorização de Medidas”, que permite a descrição das medidas implementadas que possam resultar, simultaneamente, em benefícios ambientais e económicos. O reporte das medidas implementadas ou em curso nesse trimestre no “Portal PEBC e Eco.AP” é feito nos campos referentes a cada instituição.

Seguidamente, apresenta-se a análise quantitativa das medidas reportadas ao longo do 4ºT de 2015, em termos de tipologia do objetivo das medidas e do responsável pela sua implementação nas diversas entidades.

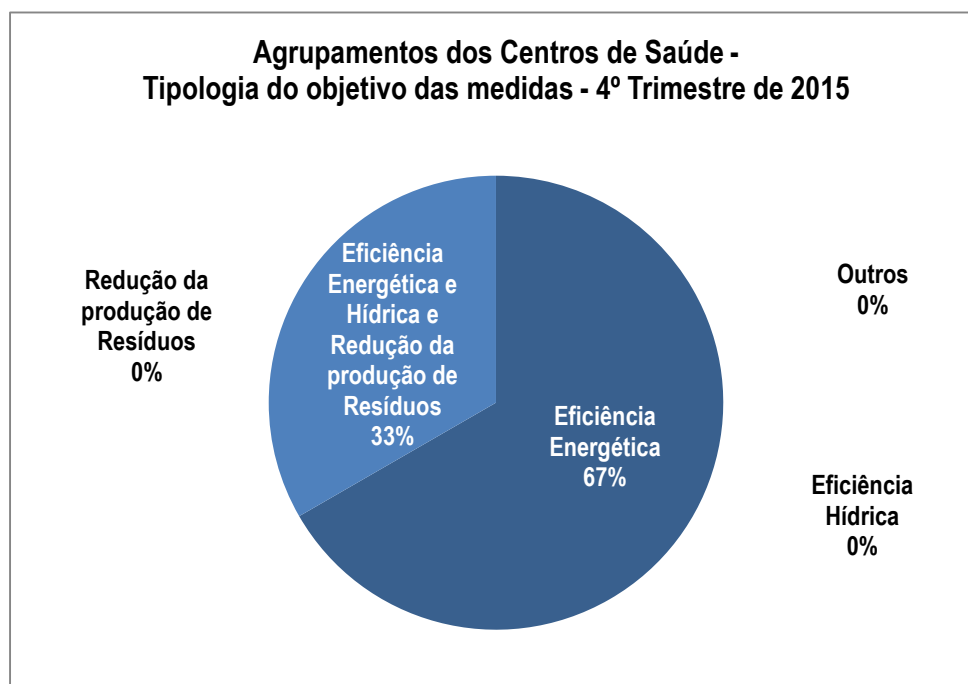
### 6.1 Unidades Hospitalares

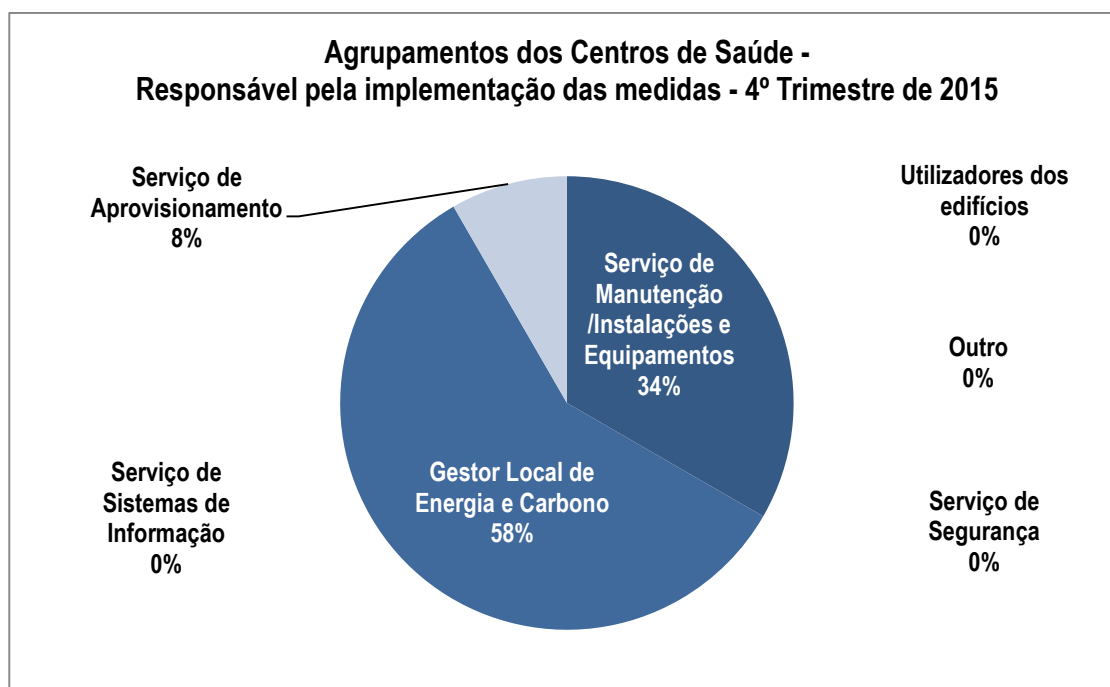




Da análise dos gráficos, conclui-se que as medidas implementadas neste trimestre, nas entidades hospitalares, foram relativas à eficiência energética, hídrica e redução da produção de resíduos, e executadas pelo serviço de instalações e equipamentos, pelo GLEC, serviço de segurança e utilizadores dos edifícios, assim como por outros intervenientes. Consta-se também, a ausência de medidas que sejam da responsabilidade do serviço de aprovisionamento e do serviço de sistemas de informação.

## 6.2 Agrupamentos de Centro de Saúde





Da análise dos gráficos, verifica-se que as medidas implementadas neste trimestre, nos cuidados de saúde primários, foram relativas à eficiência energética, à eficiência hídrica e redução da produção de resíduos. O responsável pela aplicação dessas medidas foi, maioritariamente, o respetivo GLEC. Constatase, também, a ausência de medidas que sejam da responsabilidade do serviço de segurança, do serviço de sistemas de informação e dos utilizadores dos edifícios.

### **6.3 Administração Central e Periférica**

Nenhuma entidade da Administração Central e Periférica reportou medidas relativamente ao 4º T.

## 7. Monitorização trimestral de consumos e custos

A apresentação da informação de monitorização assenta na identificação das entidades que superam as metas de redução de consumos determinadas pelo Despacho SES n.º 6749/2015, de 16 de junho. Desta forma e, para efeitos desta análise, considera-se que são superadas as metas deste Despacho quando uma entidade atinge uma poupança igual ou superior à definida neste Diploma legal, relativamente a **85%** do consumo verificado no ano de 2011, para energia elétrica e gás, e **90%** para consumos de água e produção de resíduos.

Para melhor identificação das entidades que superam as metas do Despacho SES, é utilizado um sistema de 3 semáforos:

- Entidade que supera as metas do despacho
- Entidade com um consumo acumulado inferior ao consumo do ano de 2011, mas que não cumpre com as metas do despacho
- Entidade com um consumo acumulado igual ou superior ao consumo do ano de 2011

### 7.1 Unidades Hospitalares

#### 7.1.1 Consumo de Energia Elétrica

##### 7.1.1.1 Região de Saúde do Norte

| Monitorização dos Consumos de Energia Elétrica               | Consumo de Energia Elétrica - 2011 | Consumo de Energia Elétrica - 4ºT 2014 | Consumo de Energia Elétrica - 1ºT 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 2ºT 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 3ºT 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 4ºT 2015 | Evolução consumo 4ºT 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|--|------------------------------------|--|--|--|--|--|--------------------------------|-------------------------------|
|  | (kWh/ano)                          | (kWh/trimestre)                        | (kWh/trimestre)                        | (kWh/trimestre)                        | (kWh/trimestre)                        | (kWh/trimestre)                        | %                              | %                             |
| <b>I. Região de Saúde do Norte</b>                           |                                    |  |  |  |  |  |                                |                               |
| Hospital da Senhora da Oliveira - Guimarães                  | 5.597.179,00                       | 1.588.562,00                           | 0,00                                   | 0,00                                   | 1.542.986,00                           | 1.414.593,40                           | 89%                            | -- a)                         |
| Centro Hospitalar de Trás-os-Montes e Alto Douro, EPE        | 10.745.434,33                      | 2.800.822,15                           | 0,00                                   | 0,00                                   | 2.992.556,00                           | 2.754.635,88                           | 98%                            | -- a)                         |
| Centro Hospitalar Tâmega e Sousa, EPE                        | 7.235.619,00                       | 2.045.695,00                           | 0,00                                   | 0,00                                   | 4.430.616,41                           | 2.032.128,33                           | 99%                            | -- a)                         |
| Instituto Português Oncologia do Porto Francisco Gentil, EPE | 12.007.345,00                      | 3.113.668,00                           | 0,00                                   | 0,00                                   | 3.333.999,00                           | 3.094.820,00                           | 99%                            | -- a)                         |
| Centro Hospitalar de Vila Nova de Gaia/Espinho, EPE          | 9.905.337,00                       | 2.473.979,13                           | 0,00                                   | 0,00                                   | 2.618.829,95                           | 2.479.920,41                           | 100%                           | -- a)                         |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Alto Minho, EPE       | 3.754.240,01                       | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 1.334.081,14                           | 1.265.849,80                           | --                             | -- a)                         |
| Centro Hospitalar do Porto, EPE                              | 14.457.529,00                      | 5.185.308,00                           | 0,00                                   | 0,00                                   | 4.640.857,23                           | 0,00                                   | --                             | -- a)                         |
| Centro Hospitalar Póvoa de Varzim Vila do Conde, EPE         | 1.499.508,00                       | 385.389,00                             | 0,00                                   | 0,00                                   | 284.365,26                             | 0,00                                   | --                             | -- a)                         |
| Hospital Santa Maria Maior, EPE - Barcelos                   | 1.657.675,00                       | 399.345,00                             | 0,00                                   | 0,00                                   | 426.188,00                             | 0,00                                   | --                             | -- a)                         |
| Centro Hospitalar de São João, EPE                           | 32.019.816,00                      | 6.026.709,02                           | 0,00                                   | 0,00                                   | 6.095.791,00                           | 0,00                                   | --                             | -- a)                         |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde de Matosinhos, EPE       | 3.750.020,00                       | 1.639.776,00                           | 0,00                                   | 0,00                                   | 1.734.993,00                           | 0,00                                   | --                             | -- a)                         |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Nordeste, EPE         | 4.921.446,00                       | 1.160.848,00                           | 0,00                                   | 0,00                                   | 1.398.287,00                           | 0,00                                   | --                             | -- a)                         |
| Centro Hospitalar de Entre Douro e Vouga, EPE                | 6.081.443,00                       | 1.646.551,17                           | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                             | -- a)                         |
| Centro Hospitalar do Médio Ave, EPE                          | 3.930.042,00                       | 873.716,62                             | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                             | -- a)                         |
| Hospital de Braga (PPP)                                      | 8.218.732,00                       | 3.654.200,00                           | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                             | -- a)                         |
| Hospital de Magalhães Lemos, EPE                             | 2.269.175,00                       | 530.377,00                             | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                             | -- a)                         |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Norte, não é possível analisar os consumos, dada a falta de informação reportada no 1.ºT e 2.ºT de 2015.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se que:

- Quatro das unidades reduziram o seu consumo de energia elétrica;
- Uma unidade manteve o consumo de energia elétrica.



### 7.1.1.2 Região de Saúde do Centro

| Monitorização dos Consumos de Energia Elétrica                 | Consumo de Energia Elétrica - 2011 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2014 | Consumo de Energia Elétrica - 1º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 2º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 3º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|--|------------------------------------|---|---|---|---|---|---------------------------------|-------------------------------|
|  | (kWh/ano)                          | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | %                               | %                             |
| <b>II. Região de Saúde do Centro</b>                           |                                    |   |   |   |   |   |                                 |                               |
| Centro Hospitalar do Baixo Vouga, EPE                          | 5.062.158,00                       | 1.152.210,39                            | 1.110.940,41                            | 946.549,90                              | 1.069.700,92                            | 1.090.839,69                            | 95%                             | 83%                           |
| Hospital Distrital Figueira da Foz, EPE                        | 2.221.144,00                       | 515.642,00                              | 490.943,00                              | 469.109,69                              | 478.580,00                              | 472.635,47                              | 92%                             | 86%                           |
| Centro Medicina de Reabilitação da Região Centro Rovisco Pais  | 1.910.005,00                       | 336.351,00                              | 442.268,52                              | 360.012,56                              | 375.566,00                              | 515.483,00                              | 153%                            | 89%                           |
| Hospital Dr. Francisco Zagalo - Ovar                           | 653.712,00                         | 159.626,00                              | 176.088,47                              | 137.485,73                              | 149.303,00                              | 153.714,67                              | 96%                             | 94%                           |
| Centro Hospitalar Tondela-Viseu, EPE                           | 11.836.909,00                      | 2.776.685,00                            | 2.632.264,48                            | 2.911.433,60                            | 2.990.998,52                            | 2.773.163,31                            | 100%                            | 96%                           |
| Centro Hospitalar de Leiria, EPE                               | 7.211.467,26                       | 1.990.682,99                            | 1.878.972,00                            | 1.956.268,82                            | 2.079.577,60                            | 1.918.738,10                            | 96%                             | 109%                          |
| Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE              | 22.109.481,00                      | 8.844.807,81                            | 8.581.170,45                            | 6.769.438,87                            | 8.534.058,03                            | 8.506.758,98                            | 96%                             | 147%                          |
| Instituto Português Oncologia de Coimbra Francisco Gentil, EPE | 3.996.866,00                       | 1.074.579,00                            | 1.080.952,49                            | 1.642.446,09                            | 2.136.104,00                            | 1.825.889,18                            | 170%                            | 167%                          |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE             | 0,00                               | 1.774.739,00                            | 0,00                                    | 0,00                                    | 1.729.958,66                            | 1.472.429,41                            | 83%                             | -- a)                         |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde de Castelo Branco, EPE     | 3.369.634,00                       | 849.298,00                              | 0,00                                    | 763.454,15                              | 1.034.655,33                            | 715.088,80                              | 84%                             | -- a)                         |
| Hospital Arcebispo João Crisóstomo - Cantanhede                | 848.679,38                         | 208,00                                  | 0,00                                    | 0,00                                    | 252,28                                  | 182,16                                  | 88%                             | -- a)                         |
| Centro Hospitalar Cova da Beira, EPE                           | 7.057.852,00                       | 1.753.103,35                            | 0,00                                    | 0,00                                    | 1.887.312,09                            | 1.749.720,76                            | 100%                            | -- a)                         |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Das entidades analisadas, verifica-se que uma está a cumprir as metas do Despacho SES, e que sete não estão a cumprir, mas destes, quatro reduziram o seu consumo relativamente ao ano de 2011.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se que:

- Oito unidades hospitalares reduziram o consumo de energia elétrica;
- Duas unidades hospitalares aumentaram o consumo de energia elétrica;
- Duas unidades hospitalares mantiveram, aproximadamente, o mesmo consumo de energia elétrica

### 7.1.1.3 Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo

| Monitorização dos Consumos de Energia Elétrica                | Consumo de Energia Elétrica - 2011 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2014 | Consumo de Energia Elétrica - 1º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 2º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 3º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|------------------------------------|---|---|---|---|---|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)                          | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | %                               | %                             |
| <b>III. Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo</b>          |                                    |   |   |   |   |   |                                 |                               |
| Hospital Beatriz Ângelo - Loures (PPP)                        | 0,00                               | 3.537.295,50                            | 3.023.762,42                            | 3.421.654,58                            | 0,00                                    | 3.241.625,20                            | 92%                             | -- a)                         |
| Centro Hospitalar Lisboa Central, EPE                         | 23.208.717,03                      | 6.489.534,00                            | 5.542.537,30                            | 0,00                                    | 0,00                                    | 6.018.408,03                            | 93%                             | -- a)                         |
| Centro Hospitalar de Lisboa Norte, EPE                        | 26.774.669,00                      | 6.937.002,00                            | 7.585.172,97                            | 2.084.859,42                            | 0,00                                    | 6.485.627,00                            | 93%                             | -- a)                         |
| Hospital Dr. José de Almeida - Cascais (PPP)                  | 7.304.503,00                       | 1.845.763,00                            | 1.815.840,78                            | 1.924.110,16                            | 0,00                                    | 1.813.209,00                            | 98%                             | -- a)                         |
| Centro Hospitalar Barreiro Montijo, EPE                       | 5.151.867,17                       | 1.174.529,16                            | 1.048.352,71                            | 792.882,68                              | 0,00                                    | 1.182.358,60                            | 101%                            | -- a)                         |
| Instituto Português Oncologia de Lisboa Francisco Gentil, EPE | 7.876.116,00                       | 1.971.182,60                            | 0,00                                    | 2.082.296,06                            | 0,00                                    | 2.080.913,40                            | 106%                            | -- a)                         |
| Centro Hospitalar Psiquiátrico de Lisboa                      | 1.634.436,00                       | 299.105,80                              | 488.839,39                              | 319.895,61                              | 0,00                                    | 386.588,96                              | 129%                            | -- a)                         |
| Instituto de Oftalmologia Dr. Gama Pinto                      | 0,00                               | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 141.275,40                              | --                              | -- a)                         |
| Hospital Professor Doutor Fernando Fonseca, EPE               | 10.848.674,00                      | 2.603.326,00                            | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | --                              | -- a)                         |
| Centro Hospitalar Médio Tejo, EPE                             | 8.637.497,18                       | 2.113.963,00                            | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | --                              | -- a)                         |
| Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE                    | 14.215.430,00                      | 3.406.675,00                            | 3.370.189,04                            | 3.280.793,55                            | 0,00                                    | 0,00                                    | --                              | -- a)                         |
| Hospital Garcia de Orta, EPE                                  | 8.978.700,00                       | 2.478.318,00                            | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | --                              | -- a)                         |
| Hospital Distrital de Santarém, EPE                           | 4.603.418,00                       | 1.336.119,00                            | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | --                              | -- a)                         |
| Centro Hospitalar de Setúbal, EPE                             | 6.760.718,00                       | 1.704.094,00                            | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | --                              | -- a)                         |
| Centro Hospitalar do Oeste                                    | 6.590.216,00                       | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | --                              | -- a)                         |
| Hospital de Vila Franca de Xira (PPP)                         | 1.905.081,00                       | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | --                              | -- a)                         |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, não é possível analisar os consumos, dada a falta de informação reportada no 3.º T de 2015.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se que:

- Quatro unidades hospitalares reduziram o consumo de energia elétrica;
- Três unidades hospitalares aumentaram o consumo de energia elétrica.

### 7.1.1.4 Região de Saúde do Alentejo

| Monitorização dos Consumos de Energia Elétrica                 | Consumo de Energia Elétrica - 2011 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2014 | Consumo de Energia Elétrica - 1º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 2º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 3º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|--|------------------------------------|---|---|---|---|---|---------------------------------|-------------------------------|
|  | (kWh/ano)                          | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | %                               | %                             |
| <b>IV. Região de Saúde do Alentejo</b>                         |                                    |   |   |   |   |   |                                 |                               |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE | 3.612.723,00                       | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 894.309,47                              | --                              | -- a)                         |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE     | 4.315.675,00                       | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | --                              | -- a)                         |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, EPE   | 4.565.172,00                       | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | --                              | -- a)                         |
| Hospital Espírito Santo, EPE                                   | 6.087.577,00                       | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | --                              | -- a)                         |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Alentejo, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada nos três primeiros trimestres de 2015, bem como no período homólogo.

### 7.1.1.5 Região de Saúde do Algarve

| Monitorização dos Consumos de Energia Elétrica                          | Consumo de Energia Elétrica - 2011 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2014 | Consumo de Energia Elétrica - 1º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 2º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 3º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|------------------------------------|---|---|---|---|---|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)                          | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | %                               | %                             |
| <b>V. Região de Saúde do Algarve</b>                                    |                                    |   |   |   |   |   |                                 |                               |
| Centro Hospitalar do Algarve, EPE                                       | 11.782.097,00                      | 0,00                                    | 1.207.890,00                            | 131.393,15                              | 1.702.210,81                            | 1.456.429,79                            | --                              | 38% ●                         |
| Centro de Medicina Física de Reabilitação do Sul - São Brás de Alportel | 890.716,00                         | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 243.193,00                              | 189.788,00                              | --                              | -- a)                         |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Algarve, de acordo com os valores reportados, existe uma unidade que diminuiu o consumo de eletricidade face aos valores de 2011 e cumpre as metas do Despacho SES. A outra entidade não pôde ser analisada por falta de valores reportados no 1.º T e 2.º T de 2015.

## 7.1.2 Consumo de Gás

Relativamente aos consumos de gás, pelo facto da informação referente ao ano de 2011 ter sido recebida em m<sup>3</sup>, não será possível efetuar uma comparação com esse ano, visto que os consumos referentes aos anos de 2012 a 2015 estão em kWh. Desta forma, procede-se a uma comparação com o ano de 2012, não sendo possível concluir se efetivamente as entidades estão a cumprir as metas do Despacho SES.

### 7.1.2.1 Região de Saúde do Norte

| Monitorização dos Consumos de Gás                            | Consumo de Gás 2012 | Consumo de Gás 4º T 2014 | Consumo de Gás 1º T 2015 | Consumo de Gás 2º T 2015 | Consumo de Gás 3º T 2015 | Consumo de Gás 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2012 |
|--|---------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|  | (kWh/ano)           | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | %                               | %                             |
| <b>I. Região de Saúde do Norte</b>                           |                     |                          |                          |                          |                          |                          |                                 |                               |
| Hospital da Senhora da Oliveira - Guimarães                  | 1.261.887,37        | 409.165,00               | 0,00                     | 0,00                     | 350.101,00               | 279.392,80               | 68%                             | a)                            |
| Centro Hospitalar Tâmega e Sousa, EPE                        | 8.418.278,00        | 3.254.146,00             | 0,00                     | 0,00                     | 2.438.386,00             | 2.538.149,00             | 78%                             | a)                            |
| Centro Hospitalar de Trás-os-Montes e Alto Douro, EPE        | 27.775.086,76       | 6.887.331,51             | 0,00                     | 0,00                     | 2.228.719,00             | 5.373.165,29             | 78%                             | a)                            |
| Instituto Português Oncologia do Porto Francisco Gentil, EPE | 12.894.971,00       | 3.557.314,00             | 0,00                     | 0,00                     | 1.820.239,00             | 2.883.163,00             | 81%                             | a)                            |
| Centro Hospitalar de Vila Nova de Gaia/Espinho, EPE          | 9.309.425,00        | 2.733.267,00             | 0,00                     | 0,00                     | 1.379.495,98             | 2.601.341,08             | 95%                             | a)                            |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Alto Minho, EPE       | 770.989,00          | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 826.848,98               | 2.129.699,92             | --                              | a)                            |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Nordeste, EPE         | 9.441.467,00        | 2.753.818,56             | 0,00                     | 0,00                     | 278.226,92               | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Centro Hospitalar de São João, EPE                           | 14.489.862,53       | 488.128,00               | 0,00                     | 0,00                     | 267.765,00               | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde de Matosinhos, EPE       | 37.106.067,00       | 57.260,00                | 0,00                     | 0,00                     | 41.459,00                | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Centro Hospitalar do Porto, EPE                              | 14.364.641,00       | 3.978.453,00             | 0,00                     | 0,00                     | 2.633.521,00             | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Hospital Santa Maria Maior, EPE - Barcelos                   | 2.051.726,00        | 414.881,00               | 0,00                     | 0,00                     | 248.794,00               | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Centro Hospitalar Póvoa de Varzim Vila do Conde, EPE         | 912.565,00          | 186,27                   | 0,00                     | 0,00                     | 1.632.056,25             | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Centro Hospitalar de Entre Douro e Vouga, EPE                | 7.537.960,40        | 179.266,00               | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Centro Hospitalar do Médio Ave, EPE                          | 4.213.242,00        | 1.110.088,00             | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Hospital de Magalhães Lemos, EPE                             | 2.767.824,00        | 971.322,00               | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Hospital de Braga (PPP)                                      | 14.839.966,00       | 4.461.895,00             | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de consumo acumulado

Na Região de Saúde do Norte, não é possível analisar os consumos, dada a falta de informação reportada ao longo de 2015, por bastantes entidades.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se que as entidades, que reuniram condições para serem analisadas diminuíram o consumo.

### 7.1.2.2 Região de Saúde do Centro

| Monitorização dos Consumos de Gás                              | Consumo de Gás 2012 | Consumo de Gás 4º T 2014 | Consumo de Gás 1º T 2015 | Consumo de Gás 2º T 2015 | Consumo de Gás 3º T 2015 | Consumo de Gás 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2012 |
|--|---------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|  | (kWh/ano)           | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | %                               | %                             |
| <b>II. Região de Saúde do Centro</b>                           |                     |                          |                          |                          |                          |                          |                                 |                               |
| Centro Hospitalar de Leiria, EPE                               | 38.779.818,92       | 411.124,91               | 612.199,74               | 304.116,11               | 164.114,81               | 297.883,09               | 72%                             | 4%                            |
| Hospital Dr. Francisco Zagalo - Ovar                           | 897.373,00          | 220.307,00               | 327.251,50               | 115.884,50               | 54.707,70                | 155.497,45               | 71%                             | 73%                           |
| Centro Hospitalar Tondela-Viseu, EPE                           | 15.640.270,25       | 4.467.012,00             | 5.898.766,34             | 2.453.829,02             | 1.024.060,79             | 3.943.430,68             | 88%                             | 85%                           |
| Centro Medicina de Reabilitação da Região Centro Rovisco Pais  | 2.097.190,76        | 500.106,32               | 832.789,52               | 172.549,22               | 322.976,27               | 535.469,51               | 107%                            | 89%                           |
| Instituto Português Oncologia de Coimbra Francisco Gentil, EPE | 4.436.440,00        | 1.319.042,00             | 1.928.560,00             | 689.388,00               | 474.368,00               | 936.093,00               | 71%                             | 91%                           |
| Centro Hospitalar do Baixo Vouga, EPE                          | 5.283.973,14        | 1.510.980,00             | 1.959.844,32             | 937.104,21               | 840.488,64               | 1.275.991,14             | 84%                             | 95%                           |
| Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE              | 40.851.274,00       | 15.210.912,00            | 27.033.293,84            | 11.717.831,85            | 18.745.794,04            | 11.722.706,91            | 77%                             | 169%                          |
| Hospital Distrital Figueira da Foz, EPE                        | 44.178,12           | 1.076.764,36             | 1.027.888,40             | 1.007.176,12             | 666.513,43               | 664.996,95               | 62%                             | 7620%                         |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE             | 7.575.698,00        | 3.169.783,00             | 0,00                     | 0,00                     | 1.054.465,40             | 2.139.640,75             | 68%                             | a)                            |
| Centro Hospitalar Cova da Beira, EPE                           | 810.977,00          | 3.002.908,00             | 0,00                     | 0,00                     | 1.817.642,39             | 2.993.136,51             | 100%                            | a)                            |
| Hospital Arcebispo João Crisóstomo - Cantanhede                | 1.037.919,00        | 339,00                   | 0,00                     | 0,00                     | 140.819,00               | 81.360,91                | 24001%                          | a)                            |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde de Castelo Branco, EPE     | 3.674.413,04        | 905.272,00               | 0,00                     | 236.342,00               | 0,00                     | 17.337,00                | 2%                              | a)                            |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de consumo acumulado

Das entidades analisadas, verifica-se que seis entidades reduziram o consumo e uma aumentou o consumo em mais de 7500%. Dada a evolução anormal, deduz-se que alguns dados reportados estão incorretos.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se o seguinte:

- Duas unidades aumentaram o consumo de gás, tendo uma delas aumentado cerca de 24000% sem qualquer justificação, presumindo-se assim que, alguns dos dados reportados não estejam corretos;

- Nove unidades hospitalares reduziram o consumo de gás e uma manteve, aproximadamente, o valor.

### 7.1.2.3 Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo

| Monitorização dos Consumos de Gás                             | Consumo de Gás 2012 | Consumo de Gás 4ºT 2014 | Consumo de Gás 1ºT 2015 | Consumo de Gás 2ºT 2015 | Consumo de Gás 3ºT 2015 | Consumo de Gás 4ºT 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2012 |
|---|---------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)           | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | %                               | %                             |
| <b>III. Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo</b>          |                     |                         |                         |                         |                         |                         |                                 |                               |
| Centro Hospitalar Lisboa Central, EPE                         | 50.900.865,00       | 11.318.316,00           | 8.261.979,69            | 0,00                    | 0,00                    | 5.938.331,88            | 52%                             | a)                            |
| Centro Hospitalar de Lisboa Norte, EPE                        | 5.895.366,66        | 1.489.489,00            | 1.879.538,00            | 1.071.096,00            | 0,00                    | 1.076.757,00            | 72%                             | a)                            |
| Centro Hospitalar Psiquiátrico de Lisboa                      | 6.312.197,60        | 1.451.415,96            | 1.867.403,78            | 3.254,64                | 0,00                    | 1.142.921,07            | 79%                             | a)                            |
| Hospital Dr. José de Almeida - Cascais (PPP)                  | 3.882.023,00        | 1.200.619,00            | 1.600.439,00            | 884.590,00              | 0,00                    | 1.065.749,00            | 89%                             | a)                            |
| Hospital Beatriz Ângelo - Loures (PPP)                        | 1.088.102,63        | 3.082.847,00            | 3.452.728,00            | 2.083.185,00            | 0,00                    | 2.829.802,00            | 92%                             | a)                            |
| Centro Hospitalar Barreiro Montijo, EPE                       | 7.730.390,00        | 1.884.677,00            | 2.535.141,73            | 1.182.588,25            | 0,00                    | 1.810.894,18            | 96%                             | a)                            |
| Instituto Português Oncologia de Lisboa Francisco Gentil, EPE | 8.782.892,00        | 2.277.554,00            | 3.041.692,80            | 1.987.738,20            | 0,00                    | 2.225.472,10            | 98%                             | a)                            |
| Instituto de Oftalmologia Dr. Gama Pinto                      | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 91.739,71               | --                              | a)                            |
| Centro Hospitalar do Oeste                                    | 1.121.502,73        | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE                    | 6.060.395,00        | 366.150,00              | 502.204,89              | 355.892,86              | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Centro Hospitalar de Setúbal, EPE                             | 28.450.333,00       | 38.272,00               | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Centro Hospitalar Médio Tejo, EPE                             | 15.601.917,00       | 4.103.855,00            | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Hospital de Vila Franca de Xira (PPP)                         | 646.112,00          | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Hospital Distrital de Santarém, EPE                           | 5.901.614,00        | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Hospital Garcia de Orta, EPE                                  | 40.267.302,20       | 928.808,30              | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Hospital Professor Doutor Fernando Fonseca, EPE               | 0,00                | 2.032,07                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de consumo acumulado

Na Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, não é possível retirar quaisquer conclusões, dado a falta de informação reportada no 3.ºT de 2015.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se que as entidades que reuniram condições para serem analisadas diminuíram o consumo.

### 7.1.2.4 Região de Saúde do Alentejo

| Monitorização dos Consumos de Gás                              | Consumo de Gás 2012 | Consumo de Gás 4ºT 2014 | Consumo de Gás 1ºT 2015 | Consumo de Gás 2ºT 2015 | Consumo de Gás 3ºT 2015 | Consumo de Gás 4ºT 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2012 |
|--|---------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|  | (kWh/ano)           | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | %                               | %                             |
| <b>IV. Região de Saúde do Alentejo</b>                         |                     |                         |                         |                         |                         |                         |                                 |                               |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE | 3.584.744,52        | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 893.916,99              | --                              | a)                            |
| Hospital Espírito Santo, EPE                                   | 4.216.764,00        | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE     | 3.590.834,00        | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, EPE   | 3.935.768,82        | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de consumo acumulado

Na Região de Saúde do Alentejo, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada nos três primeiros trimestres de 2015 condicionar a análise.

## 7.1.2.5 Região de Saúde do Algarve

| Monitorização dos Consumos de Gás                                       | Consumo de Gás 2012 | Consumo de Gás 4ºT 2014 | Consumo de Gás 1ºT 2015 | Consumo de Gás 2ºT 2015 | Consumo de Gás 3ºT 2015 | Consumo de Gás 4ºT 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2012 |
|---|---------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)           | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | %                               | %                             |
| <b>V. Região de Saúde do Algarve</b>                                    |                     |                         |                         |                         |                         |                         |                                 |                               |
| Centro Hospitalar do Algarve, EPE                                       | 13.052.821,32       | 0,00                    | 1.693.947,00            | 1.079.011,63            | 807.403,48              | 1.724.051,51            | --                              | 41%                           |
| Centro de Medicina Física de Reabilitação do Sul - São Brás de Alportel | 1.857.481,47        | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 92.439,60               | 285.819,60              | --                              | a)                            |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de consumo acumulado

Na Região de Saúde do Algarve, de acordo com os valores reportados, existe uma unidade que diminuiu o consumo de gás; a outra entidade não pôde ser analisada por falta de valores reportados no 1.ºT e 2.ºT de 2015.

## 7.1.3 Consumo de Água

### 7.1.3.1 Região de Saúde do Norte

| Monitorização dos Consumos de Água                           | Consumo de Água - 2011 | Consumo de Água - 4ºT 2014 | Consumo de Água - 1ºT 2015 | Consumo de Água - 2ºT 2015 | Consumo de Água - 3ºT 2015 | Consumo de Água - 4ºT 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|--|------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|  | (m3/ano)               | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | %                               | %                             |
| <b>I. Região de Saúde do Norte</b>                           |                        |                            |                            |                            |                            |                            |                                 |                               |
| Hospital da Senhora da Oliveira - Guimarães                  | 89.292,00              | 20.789,00                  | 0,00                       | 0,00                       | 15.027,00                  | 14.762,03                  | 71%                             | -- a)                         |
| Centro Hospitalar de Trás-os-Montes e Alto Douro, EPE        | 147.848,00             | 25.971,00                  | 0,00                       | 0,00                       | 26.094,00                  | 18.674,16                  | 72%                             | -- a)                         |
| Centro Hospitalar Tâmega e Sousa, EPE                        | 75.391,00              | 16.214,00                  | 0,00                       | 0,00                       | 33.420,22                  | 14.249,36                  | 88%                             | -- a)                         |
| Centro Hospitalar de Vila Nova de Gaia/Espinho, EPE          | 158.037,00             | 38.690,00                  | 0,00                       | 0,00                       | 45.358,28                  | 44.649,75                  | 115%                            | -- a)                         |
| Instituto Português Oncologia do Porto Francisco Gentil, EPE | 91.460,00              | 29.620,00                  | 0,00                       | 0,00                       | 38.283,00                  | 42.420,44                  | 143%                            | -- a)                         |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Alto Minho, EPE       | 71.074,00              | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 18.392,94                  | 18.265,78                  | --                              | -- a)                         |
| Hospital Santa Maria Maior, EPE - Barcelos                   | 15.956,00              | 2.444,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 3.953,00                   | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Nordeste, EPE         | 68.926,53              | 15.894,00                  | 0,00                       | 0,00                       | 16.694,00                  | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde de Matosinhos, EPE       | 62.040,00              | 16.565,00                  | 0,00                       | 0,00                       | 14.552,00                  | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Centro Hospitalar de São João, EPE                           | 288.460,00             | 61.302,00                  | 0,00                       | 0,00                       | 86.233,00                  | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Centro Hospitalar do Porto, EPE                              | 125.494,00             | 37.458,00                  | 0,00                       | 0,00                       | 43.638,00                  | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Centro Hospitalar Póvoa de Varzim Vila do Conde, EPE         | 54.763,00              | 3.816,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 5.277,00                   | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Hospital de Magalhães Lemos, EPE                             | 30.567,00              | 8.075,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Centro Hospitalar do Médio Ave, EPE                          | 47.089,00              | 12.992,00                  | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Centro Hospitalar de Entre Douro e Vouga, EPE                | 145.826,00             | 16.352,00                  | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Hospital de Braga (PPP)                                      | 71.436,00              | 25.672,00                  | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Norte, não é possível analisar os consumos, dada a falta de informação reportada no 1.ºT e 2.ºT de 2015.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se o seguinte:

- Três das unidades diminuíram o consumo;
- Duas unidades hospitalares aumentaram o consumo.

### 7.1.3.2 Região de Saúde do Centro

| Monitorização dos Consumos de Água                             | Consumo de Água - 2011 | Consumo de Água - 4º T 2014 | Consumo de Água - 1º T 2015 | Consumo de Água - 2º T 2015 | Consumo de Água - 3º T 2015 | Consumo de Água - 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|--|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|  | (m3/ano)               | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | %                               | %                             |
| <b>II. Região de Saúde do Centro</b>                           |                        |                             |                             |                             |                             |                             |                                 |                               |
| Centro Hospitalar Tondela-Viseu, EPE                           | 89.164,00              | 5.340,50                    | 4.714,92                    | 4.183,17                    | 3.807,53                    | 2.224,33                    | 42%                             | 17%                           |
| Hospital Distrital Figueira da Foz, EPE                        | 40.382,00              | 7.291,80                    | 9.332,36                    | 6.941,90                    | 5.282,96                    | 4.978,60                    | 68%                             | 66%                           |
| Centro Hospitalar do Baixo Vouga, EPE                          | 82.273,00              | 15.564,00                   | 14.072,85                   | 12.951,26                   | 16.294,12                   | 13.928,75                   | 89%                             | 70%                           |
| Instituto Português Oncologia de Coimbra Francisco Gentil, EPE | 55.672,15              | 7.519,00                    | 3.559,06                    | 14.817,93                   | 24.700,65                   | 8.776,54                    | 117%                            | 93%                           |
| Centro Medicina de Reabilitação da Região Centro Rovisco Pais  | 21.027,00              | 3.655,00                    | 4.394,00                    | 5.501,44                    | 5.831,28                    | 5.058,41                    | 138%                            | 99%                           |
| Hospital Dr. Francisco Zagalo - Ovar                           | 7.789,00               | 2.095,00                    | 2.447,64                    | 2.356,52                    | 1.794,03                    | 1.886,24                    | 90%                             | 109%                          |
| Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE              | 350.254,00             | 127.766,00                  | 124.663,66                  | 139.047,21                  | 152.521,76                  | 147.264,89                  | 115%                            | 161%                          |
| Centro Hospitalar de Leiria, EPE                               | 125.971,93             | 4.292,00                    | 64.847,86                   | 47.807,62                   | 57.913,77                   | 48.924,83                   | 1140%                           | 174%                          |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE             | 0,00                   | 16.309,00                   | 0,00                        | 0,00                        | 26.169,81                   | 11.306,87                   | 69%                             | -- a)                         |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde de Castelo Branco, EPE     | 43.064,00              | 9.562,00                    | 0,00                        | 7.868,30                    | 10.318,45                   | 8.382,86                    | 88%                             | -- a)                         |
| Centro Hospitalar Cova da Beira, EPE                           | 78.253,00              | 14.632,00                   | 0,00                        | 0,00                        | 13.818,92                   | 13.672,67                   | 93%                             | -- a)                         |
| Hospital Arcebispo João Crisóstomo - Cantanhede                | 9.136,00               | 1.049,00                    | 0,00                        | 0,00                        | 1.308,00                    | 1.320,00                    | 126%                            | -- a)                         |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Das entidades analisadas, verifica-se que três estão a cumprir as metas do Despacho SES e cinco não estão a cumprir, mas que duas destas reduziram o consumo relativamente ao ano de 2011.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se que:

- Sete unidades hospitalares reduziram o consumo de água;
- Cinco unidades hospitalares aumentaram o consumo de água.

### 7.1.3.3 Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo

| Monitorização dos Consumos de Água                            | Consumo de Água - 2011 | Consumo de Água - 4º T 2014 | Consumo de Água - 1º T 2015 | Consumo de Água - 2º T 2015 | Consumo de Água - 3º T 2015 | Consumo de Água - 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (m3/ano)               | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | %                               | %                             |
| <b>III. Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo</b>          |                        |                             |                             |                             |                             |                             |                                 |                               |
| Hospital Dr. José de Almeida - Cascais (PPP)                  | 54.263,00              | 14.589,00                   | 16.233,21                   | 13.705,67                   | 0,00                        | 10.393,58                   | 71%                             | -- a)                         |
| Centro Hospitalar Psiquiátrico de Lisboa                      | 133.387,00             | 25.652,60                   | 19.790,19                   | 14.140,05                   | 0,00                        | 23.546,34                   | 92%                             | -- a)                         |
| Hospital Beatriz Ângelo - Loures (PPP)                        | 0,00                   | 19.786,00                   | 17.820,44                   | 28.953,70                   | 0,00                        | 18.700,45                   | 95%                             | -- a)                         |
| Centro Hospitalar Barreiro Montijo, EPE                       | 86.561,00              | 16.385,00                   | 15.540,90                   | 13.635,55                   | 0,00                        | 16.524,29                   | 101%                            | -- a)                         |
| Centro Hospitalar Lisboa Central, EPE                         | 587.123,00             | 106.852,00                  | 98.995,06                   | 0,00                        | 0,00                        | 109.758,96                  | 103%                            | -- a)                         |
| Centro Hospitalar de Lisboa Norte, EPE                        | 359.478,00             | 49.300,00                   | 52.592,52                   | 49.565,38                   | 0,00                        | 51.168,00                   | 104%                            | -- a)                         |
| Instituto Português Oncologia de Lisboa Francisco Gentil, EPE | 94.977,00              | 17.586,00                   | 19.833,68                   | 20.612,96                   | 0,00                        | 20.036,31                   | 114%                            | -- a)                         |
| Instituto de Oftalmologia Dr. Gama Pinto                      | 0,00                   | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 600,88                      | --                              | -- a)                         |
| Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE                    | 208.566,00             | 41.671,00                   | 35.210,44                   | 38.580,42                   | 0,00                        | 0,00                        | --                              | -- a)                         |
| Centro Hospitalar de Setúbal, EPE                             | 109.453,23             | 19.195,00                   | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | --                              | -- a)                         |
| Centro Hospitalar do Oeste                                    | 290.000,00             | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | --                              | -- a)                         |
| Centro Hospitalar Médio Tejo, EPE                             | 122.718,00             | 27.778,00                   | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | --                              | -- a)                         |
| Hospital de Vila Franca de Xira (PPP)                         | 28.081,00              | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | --                              | -- a)                         |
| Hospital Distrital de Santarém, EPE                           | 505,00                 | 12.957,00                   | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | --                              | -- a)                         |
| Hospital Garcia de Orta, EPE                                  | 117.391,00             | 30.870,00                   | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | --                              | -- a)                         |
| Hospital Professor Doutor Fernando Fonseca, EPE               | 185.565,00             | 38.397,00                   | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | --                              | -- a)                         |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, não é possível analisar os consumos, dada a falta de informação reportada no 3.ºT de 2015.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se o seguinte:

- Três das unidades reduziram o consumo de água;
- Quatro unidades hospitalares aumentaram o consumo de água.

### 7.1.3.4 Região de Saúde do Alentejo

| Monitorização dos Consumos de Água                             | Consumo de Água - 2011 | Consumo de Água - 4ºT 2014 | Consumo de Água - 1ºT 2015 | Consumo de Água - 2ºT 2015 | Consumo de Água - 3ºT 2015 | Consumo de Água - 4ºT 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |    |
|--|------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|----|
|  | (m3/ano)               | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             |                                 | %                             | %  |
| <b>IV. Região de Saúde do Alentejo</b>                         |                        |                            |                            |                            |                            |                            |                                 |                               |    |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE | 31.057,00              | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 7.520,45                   | --                              | --                            | a) |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, EPE   | 54.230,00              | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | --                            | a) |
| Hospital Espírito Santo, EPE                                   | 65.326,00              | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | --                            | a) |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE     | 32.742,00              | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | --                            | a) |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Alentejo, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada nos três primeiros trimestres de 2015.

### 7.1.3.5 Região de Saúde do Algarve

| Monitorização dos Consumos de Água                                      | Consumo de Água - 2011 | Consumo de Água - 4ºT 2014 | Consumo de Água - 1ºT 2015 | Consumo de Água - 2ºT 2015 | Consumo de Água - 3ºT 2015 | Consumo de Água - 4ºT 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |    |
|---|------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|----|
|   | (m3/ano)               | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             |                                 | %                             | %  |
| <b>V. Região de Saúde do Algarve</b>                                    |                        |                            |                            |                            |                            |                            |                                 |                               |    |
| Centro Hospitalar do Algarve, EPE                                       | 167.487,00             | 0,00                       | 22.952,00                  | 28.715,06                  | 51.998,24                  | 40.053,65                  | --                              | 86%                           | ●  |
| Centro de Medicina Física de Reabilitação do Sul - São Brás de Alportel | 10.050,00              | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 2.096,00                   | 1.807,00                   | --                              | --                            | a) |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Algarve, de acordo com os valores reportados, existe uma unidade que está a cumprir as metas do Despacho SES. A outra entidade não pôde ser analisada por falta de valores reportados no 1.ºT e 2.ºT de 2015.

### 7.1.4 Produção de Resíduos

Relativamente à monitorização da produção de resíduos, a comparação terá de ser feita com o ano de 2012, visto que, no ano de 2011, não foram reportados os dados da produção de resíduos, não sendo possível concluir se efetivamente as entidades estão a cumprir as metas do Despacho SES.

### 7.1.4.1 Região de Saúde do Norte

| Monitorização da Produção de Resíduos                        | Produção de Resíduos - 2012 | Produção Resíduos - 4ºT 2014 | Produção Resíduos - 1ºT 2015 | Produção Resíduos - 2ºT 2015 | Produção Resíduos - 3ºT 2015 | Produção Resíduos - 4ºT 2015 | Evolução produção 4º T 2014-2015 | Produção Acumulada Face a 2012 |
|--|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
|  | (ton/ano)                   | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | %                                | %                              |
| <b>I. Região de Saúde do Norte</b>                           |                             |                              |                              |                              |                              |                              |                                  |                                |
| Centro Hospitalar de Vila Nova de Gaia/Espinho, EPE          | 1.221,53                    | 310.832,53                   | 0,00                         | 0,00                         | 307.229,02                   | 83,53                        | 0,03%                            | a)                             |
| Centro Hospitalar de Trás-os-Montes e Alto Douro, EPE        | 379,10                      | 87.309,30                    | 0,00                         | 0,00                         | 83,00                        | 86,16                        | 0,1%                             | a)                             |
| Hospital da Senhora da Oliveira - Guimarães                  | 120,30                      | 34,91                        | 0,00                         | 0,00                         | 35,00                        | 39,18                        | 112%                             | a)                             |
| Centro Hospitalar Tâmega e Sousa, EPE                        | 168,03                      | 41,78                        | 0,00                         | 0,00                         | 107,13                       | 58,10                        | 139%                             | a)                             |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Alto Minho, EPE       | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 78,41                        | 32,53                        | --                               | a)                             |
| Centro Hospitalar Póvoa de Varzim Vila do Conde, EPE         | 44,00                       | 11,69                        | 0,00                         | 0,00                         | 11,80                        | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Instituto Português Oncologia do Porto Francisco Gentil, EPE | 826,00                      | 126,00                       | 0,00                         | 0,00                         | 132,00                       | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Centro Hospitalar de São João, EPE                           | 2.144,00                    | 623,75                       | 0,00                         | 0,00                         | 513,34                       | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde de Matosinhos, EPE       | 577,49                      | 135,90                       | 0,00                         | 0,00                         | 140,10                       | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Centro Hospitalar do Porto, EPE                              | 0,00                        | 161,00                       | 0,00                         | 0,00                         | 113,57                       | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Hospital Santa Maria Maior, EPE - Barcelos                   | 34,27                       | 9,75                         | 0,00                         | 0,00                         | 11,19                        | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Nordeste, EPE         | 147,26                      | 25,36                        | 0,00                         | 0,00                         | 45.337,60                    | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Centro Hospitalar do Médio Ave, EPE                          | 242,11                      | 69,56                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Hospital de Braga (PPP)                                      | 414,06                      | 314,00                       | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Hospital de Magalhães Lemos, EPE                             | 3,76                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Centro Hospitalar de Entre Douro e Vouga, EPE                | 0,00                        | 59,24                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de produção acumulada

Na Região de Saúde do Norte, não é possível analisar os consumos, dada a falta de informação reportada ao longo do ano 2015 por bastantes entidades.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se o seguinte:

- Duas das unidades aumentaram o consumo;
- Duas unidades hospitalares apresentam uma evolução muito anormal no consumo (diminuição de 99,97% e 99,9%), presumindo-se que há erros associados aos valores reportados.

### 7.1.4.2 Região de Saúde do Centro

| Monitorização da Produção de Resíduos                          | Produção de Resíduos - 2012 | Produção Resíduos - 4ºT 2014 | Produção Resíduos - 1ºT 2015 | Produção Resíduos - 2ºT 2015 | Produção Resíduos - 3ºT 2015 | Produção Resíduos - 4ºT 2015 | Evolução produção 4º T 2014-2015 | Produção Acumulada Face a 2012 |
|--|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
|  | (ton/ano)                   | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | %                                | %                              |
| <b>II. Região de Saúde do Centro</b>                           |                             |                              |                              |                              |                              |                              |                                  |                                |
| Centro Hospitalar do Baixo Vouga, EPE                          | 3.823.724,50                | 110,55                       | 36,70                        | 64,01                        | 12,83                        | 111,33                       | 101%                             | 0,006%                         |
| Hospital Dr. Francisco Zagalo - Ovar                           | 250,39                      | 15,83                        | 13,77                        | 18,05                        | 18,74                        | 18,39                        | 116%                             | 28%                            |
| Centro Hospitalar Tondela-Viseu, EPE                           | 1.109,91                    | 234,41                       | 241,83                       | 242,11                       | 87,08                        | 260,82                       | 111%                             | 75%                            |
| Hospital Distrital Figueira da Foz, EPE                        | 194,52                      | 64,15                        | 43,03                        | 30,54                        | 60,71                        | 13,24                        | 21%                              | 76%                            |
| Centro Hospitalar de Leiria, EPE                               | 215,20                      | 4.438,96                     | 65,52                        | 59,40                        | 57,26                        | 58,45                        | 1%                               | 112%                           |
| Instituto Português Oncologia de Coimbra Francisco Gentil, EPE | 0,00                        | 27,60                        | 32,56                        | 10,27                        | 6,48                         | 3,41                         | 12%                              | a)                             |
| Centro Medicina de Reabilitação da Região Centro Rovisco Pais  | 0,00                        | 0,84                         | 1,41                         | 2,06                         | 0,50                         | 0,74                         | 87%                              | a)                             |
| Hospital Arcebispo João Crisóstomo - Cantanhede                | 0,00                        | 1,73                         | 0,00                         | 0,00                         | 1,23                         | 0,99                         | 57%                              | a)                             |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE             | 429,96                      | 123,35                       | 0,00                         | 0,00                         | 55,56                        | 86,99                        | 71%                              | a)                             |
| Centro Hospitalar Cova da Beira, EPE                           | 498,13                      | 117,15                       | 0,00                         | 0,00                         | 90,34                        | 88,29                        | 75%                              | a)                             |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde de Castelo Branco, EPE     | 88,09                       | 20,90                        | 0,00                         | 0,00                         | 15,05                        | 20,98                        | 100%                             | a)                             |
| Centro Hospitalar e Universitário de Coimbra, EPE              | 3.063,02                    | 727,06                       | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de produção acumulada

Na Região de Saúde do Centro, quatro entidades diminuíram a produção de resíduos relativamente ao ano de 2012.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se o seguinte:

- Sete das unidades hospitalares conseguiram reduzir a produção de resíduos;
- Três das unidades hospitalares aumentaram a produção de resíduos;
- Uma unidade hospitalar manteve o seu consumo aproximadamente imutável.



### 7.1.4.3 Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo

| Monitorização da Produção de Resíduos                         | Produção de Resíduos - 2012 | Produção Resíduos - 4ºT 2014 | Produção Resíduos - 1ºT 2015 | Produção Resíduos - 2ºT 2015 | Produção Resíduos - 3ºT 2015 | Produção Resíduos - 4ºT 2015 | Evolução produção 4º T 2014-2015 | Produção Acumulada Face a 2012 |
|---|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
|   | (ton/ano)                   | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | %                                | %                              |
| <b>III. Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo</b>          |                             |                              |                              |                              |                              |                              |                                  |                                |
| Centro Hospitalar de Lisboa Norte, EPE                        | 2.781,67                    | 508.914,70                   | 476,54                       | 143,23                       | 0,00                         | 48,35                        | 0,01%                            | a)                             |
| Centro Hospitalar Psiquiátrico de Lisboa                      | 0,00                        | 1.449,00                     | 2,08                         | 1,61                         | 0,00                         | 1,65                         | 0,1%                             | a)                             |
| Instituto Português Oncologia de Lisboa Francisco Gentil, EPE | 398,00                      | 717,00                       | 705,85                       | 540,72                       | 0,00                         | 60,28                        | 8%                               | a)                             |
| Hospital Dr. José de Almeida - Cascais (PPP)                  | 957.677,00                  | 317,30                       | 349,48                       | 85,02                        | 0,00                         | 36,64                        | 12%                              | a)                             |
| Hospital Beatriz Ângelo - Loures (PPP)                        | 605,03                      | 245,32                       | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 41,73                        | 17%                              | a)                             |
| Centro Hospitalar Lisboa Central, EPE                         | 1.505,35                    | 1.450,00                     | 1.012,04                     | 0,00                         | 0,00                         | 267,53                       | 18%                              | a)                             |
| Centro Hospitalar Barreiro Montijo, EPE                       | 230.196,57                  | 119,30                       | 73,55                        | 118,67                       | 0,00                         | 84,63                        | 71%                              | a)                             |
| Instituto de Oftalmologia Dr. Gama Pinto                      | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 1,14                         | --                               | a)                             |
| Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE                    | 1.258,93                    | 321,00                       | 329,52                       | 312,79                       | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Centro Hospitalar de Setúbal, EPE                             | 785,38                      | 205,00                       | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Centro Hospitalar do Oeste                                    | 81,94                       | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Centro Hospitalar Médio Tejo, EPE                             | 350,00                      | 64,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Hospital de Vila Franca de Xira (PPP)                         | 1.150,00                    | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Hospital Distrital de Santarém, EPE                           | 724,83                      | 260,58                       | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Hospital Garcia de Orta, EPE                                  | 30.886,31                   | 99,10                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Hospital Professor Doutor Fernando Fonseca, EPE               | 1.490,00                    | 362,00                       | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de produção acumulada

Na Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, não é possível analisar os consumos, dada a falta de informação reportada no 3.ºT de 2015.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se que as entidades que reuniram condições para serem analisadas diminuíram o consumo.

### 7.1.4.4 Região de Saúde do Alentejo

| Monitorização da Produção de Resíduos                          | Produção de Resíduos - 2012 | Produção Resíduos - 4ºT 2014 | Produção Resíduos - 1ºT 2015 | Produção Resíduos - 2ºT 2015 | Produção Resíduos - 3ºT 2015 | Produção Resíduos - 4ºT 2015 | Evolução produção 4º T 2014-2015 | Produção Acumulada Face a 2012 |
|--|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
|  | (ton/ano)                   | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | %                                | %                              |
| <b>IV. Região de Saúde do Alentejo</b>                         |                             |                              |                              |                              |                              |                              |                                  |                                |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE | 235,84                      | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 77,49                        | --                               | a)                             |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE     | 999,61                      | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Hospital Espírito Santo, EPE                                   | 434,33                      | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Hospitais da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, EPE   | 228,23                      | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de produção acumulada

Na Região de Saúde do Alentejo, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada nos três primeiros trimestres de 2015.

### 7.1.4.5 Região de Saúde do Algarve

| Monitorização da Produção de Resíduos                                   | Produção de Resíduos - 2012 | Produção Resíduos - 4ºT 2014 | Produção Resíduos - 1ºT 2015 | Produção Resíduos - 2ºT 2015 | Produção Resíduos - 3ºT 2015 | Produção Resíduos - 4ºT 2015 | Evolução produção 4º T 2014-2015 | Produção Acumulada Face a 2012 |
|---|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
|   | (ton/ano)                   | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | %                                | %                              |
| <b>V. Região de Saúde do Algarve</b>                                    |                             |                              |                              |                              |                              |                              |                                  |                                |
| Centro de Medicina Física de Reabilitação do Sul - São Brás de Alportel | 97.387,40                   | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 11,53                        | 5,09                         | --                               | a)                             |
| Centro Hospitalar do Algarve, EPE                                       | 674.946,66                  | 0,00                         | 0,00                         | 22,33                        | 66,03                        | 109,16                       | --                               | a)                             |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de produção acumulada

Na Região de Saúde do Algarve, não é possível analisar a produção, dada a falta de informação reportada no 1.ºT de 2015.

## 7.2 Agrupamentos de Centros de Saúde

### 7.2.1 Consumo de Energia Elétrica

#### 7.2.1.1 Região de Saúde do Norte

| Monitorização dos Consumos de Energia Elétrica - ACES                           | Consumo de Energia Elétrica - 2011 | Consumo de Energia Elétrica - 4ºT 2014 | Consumo de Energia Elétrica - 1ºT 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 2ºT 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 3ºT 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 4ºT 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|------------------------------------|--|--|--|--|--|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)                          | (kWh/trimestre)                        | (kWh/trimestre)                        | (kWh/trimestre)                        | (kWh/trimestre)                        | (kWh/trimestre)                        | %                               | %                             |
| <b>I. Região de Saúde do Norte</b>  |                                    |  |  |  |  |  |                                 |                               |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Alto Minho, EPE                               | 2.404.507,00                       | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 572.562,03                             | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde do Alto Ave - Guimarães/Vizela/Terras de Basto  | 506.299,00                         | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 224.459,52                             | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cávado II - Gerês/Cabreira                      | 1.154.926,00                       | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 268.855,31                             | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cávado III - Barcelos/Espesinde                 | 851.449,00                         | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 76.287,41                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto II - Gondomar                      | 0,00                               | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 171.502,27                             | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto VIII - Espinho/Gaia                | 0,00                               | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 40.753,74                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto VI - Porto Oriental                | 933.105,00                         | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 2.752,70                               | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Tâmega I - Baixo Tâmega                         | 0,00                               | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 16.065,82                              | --                              | -- a)                         |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Nordeste, EPE                                 | 4.458.164,34                       | 552.706,46                             | 0,00                                   | 0,00                                   | 491.073,00                             | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |
| ACES da Unidade Local de Saúde de Matosinhos, EPE                               | 573.390,00                         | 255.257,00                             | 0,00                                   | 0,00                                   | 200.807,00                             | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Douro I - Marão e Douro Norte                   | 898.937,00                         | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Trás-os-Montes - Alto Tâmega e Barroso          | 593.734,87                         | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Ave - Famalicao                                 | 602.428,00                         | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cávado I - Braga                                | 0,00                               | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Douro II - Douro Sul                            | 667.354,00                         | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Entre Douro e Vouga I - Feira/Arouca            | 0,00                               | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Entre Douro e Vouga II - Aveiro Norte           | 0,00                               | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto I - Santo Tirso/Trofa              | 0,00                               | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto III - Maia/Valongo                 | 1.450.360,00                       | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto IV - Póvoa do Varzim/Vila do Conde | 0,00                               | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto V - Porto Ocidental                | 1.103.890,10                       | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto VII - Gaia                         | 0,00                               | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Tâmega II - Vale do Sousa Sul                   | 889,50                             | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Tâmega III - Vale do Sousa Norte                | 0,00                               | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | -- a)                         |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Norte, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada no ano de 2011, no 1.ºT de 2015 e no 2.ºT de 2015, condicionar a análise do 4ºT 2015.

## 7.2.1.2 Região de Saúde do Centro

| Monitorização dos Consumos de Energia Elétrica - ACES | Consumo de Energia Elétrica - 2011 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2014 | Consumo de Energia Elétrica - 1º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 2º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 3º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|------------------------------------|---|---|---|---|---|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)                          | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | %                               | %                             |
| <b>II. Região de Saúde do Centro</b>                  |                                    |   |   |   |   |   |                                 |                               |
| Agrupamento de Centros de Saúde Pinhal Litoral        | 1.734.795,67                       | 298.144,14                              | 323.228,63                              | 227.442,96                              | 209.005,65                              | 308.980,07                              | 104%                            | 62%                           |
| Agrupamento de Centros de Saúde Dão Lafões            | 1.487.199,00                       | 404.482,50                              | 428.401,19                              | 339.837,44                              | 368.352,67                              | 388.384,09                              | 96%                             | 103%                          |
| Agrupamento de Centros de Saúde Baixo Vouga           | 2.131.937,00                       | 499.115,00                              | 950.963,52                              | 453.563,39                              | 428.083,66                              | 411.172,20                              | 82%                             | 105%                          |
| Agrupamento de Centros de Saúde Pinhal Interior Norte | 399.413,60                         | 445.353,92                              | 535.887,03                              | 359.139,36                              | 346.416,85                              | 364.688,52                              | 82%                             | 402%                          |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cova da Beira         | 0,00                               | 59.501,76                               | 86.468,33                               | 58.868,37                               | 48.581,45                               | 60.798,61                               | 102%                            | -- a)                         |
| ACES da Unidade Local de Saúde de Castelo Branco, EPE | 1.134.177,42                       | 211.036,00                              | 0,00                                    | 40.975,66                               | 173.941,66                              | 107.141,74                              | 51%                             | -- a)                         |
| ACES da Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE         | 0,00                               | 574.800,19                              | 0,00                                    | 0,00                                    | 375.906,76                              | 532.827,01                              | 93%                             | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Baixo Mondego         | 5.759.561,87                       | 559.868,30                              | 883.053,21                              | 337.692,26                              | 460.479,36                              | 0,00                                    | --                              | -- a)                         |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Centro, verifica-se que um agrupamento está a cumprir as metas do Despacho SES, três não cumprem e, dos restantes, não foi possível efetuar qualquer análise, face à falta de informação reportada no ano 2011, no 1.ºT de 2015, no 2.ºT de 2015 e no 4ºT de 2015.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se o seguinte:

- Cinco agrupamentos tiveram uma redução do consumo de energia elétrica;
- Dois dos agrupamentos aumentaram o consumo de energia elétrica.

## 7.2.1.3 Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo

| Monitorização dos Consumos de Energia Elétrica - ACES     | Consumo de Energia Elétrica - 2011 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2014 | Consumo de Energia Elétrica - 1º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 2º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 3º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|------------------------------------|---|---|---|---|---|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)                          | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | %                               | %                             |
| <b>III. Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo</b>      |                                    |   |   |   |   |   |                                 |                               |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lisboa Ocidental e Oeiras | 0,00                               | 0,00                                    | 16.880,00                               | 0,00                                    | 0,00                                    | 236.706,48                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Amadora                   | 0,00                               | 0,00                                    | 190.568,10                              | 950,22                                  | 0,00                                    | 300.844,95                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cascais                   | 0,00                               | 0,00                                    | 301.063,64                              | 83.608,43                               | 0,00                                    | 216.433,97                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lisboa Norte              | 0,00                               | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 263.406,01                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lisboa Central            | 0,00                               | 0,00                                    | 328.563,25                              | 59.672,06                               | 0,00                                    | 254.974,83                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Loures - Odivelas         | 0,00                               | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 404.284,09                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Estuário do Tejo          | 0,00                               | 0,00                                    | 476.359,83                              | 90.081,20                               | 0,00                                    | 434.446,38                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Sintra                    | 0,00                               | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 316.178,83                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lezíria                   | 0,00                               | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 279.092,71                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Médio Tejo                | 0,00                               | 0,00                                    | 13.947,81                               | 0,00                                    | 0,00                                    | 376.226,17                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Oeste Norte               | 0,00                               | 0,00                                    | 0,00                                    | 352,48                                  | 0,00                                    | 154.761,31                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Oeste Sul                 | 0,00                               | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 233.341,94                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Almada-Seixal             | 0,00                               | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 286.233,73                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Arco Ribeirinho           | 0,00                               | 0,00                                    | 307.900,48                              | 0,00                                    | 0,00                                    | 247.938,44                              | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde da Arrábida               | 0,00                               | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 193.734,39                              | --                              | -- a)                         |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada no 3.ºT de 2015 impedir o balanço no 4ºT 2015.

### 7.2.1.4 Região de Saúde do Alentejo

| Monitorização dos Consumos de Energia Elétrica - ACES     | Consumo de Energia Elétrica - 2011 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2014 | Consumo de Energia Elétrica - 1º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 2º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 3º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|------------------------------------|---|---|---|---|---|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)                          | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | %                               | %                             |
| <b>IV. Região de Saúde do Alentejo</b>                    |                                    |   |   |   |   |   |                                 |                               |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE | 984.485,00                         | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 246.797,18                              | --                              | a)                            |
| <b>Agrupamento de Centros de Saúde Alentejo Central</b>   | <b>1.616.626,00</b>                | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                             | <b>454.727,79</b>                       | <b>--</b>                       | <b>a)</b>                     |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE     | 1.751.303,00                       | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | --                              | a)                            |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, EPE   | 633.526,80                         | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | 0,00                                    | --                              | a)                            |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Alentejo, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada nos três primeiros trimestres de 2015.

### 7.2.1.5 Região de Saúde do Algarve

| Monitorização dos Consumos de Energia Elétrica - ACES   | Consumo de Energia Elétrica - 2011 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2014 | Consumo de Energia Elétrica - 1º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 2º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 3º T 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|------------------------------------|---|---|---|---|---|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)                          | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | (kWh/trimestre)                         | %                               | %                             |
| <b>V. Região de Saúde do Algarve</b>                    |                                    |   |   |   |   |   |                                 |                               |
| Agrupamento de Centros de Saúde Algarve I - Central     | 1.633.417,00                       | 0,00                                    | 467.054,00                              | 10.824,00                               | 353.151,00                              | 288.421,00                              | --                              | 69% ●                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Algarve II - Barlavento | 1.647.276,00                       | 0,00                                    | 391.768,00                              | 204.057,61                              | 290.983,00                              | 256.432,00                              | --                              | 68% ●                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Algarve III - Sotavento | 858.033,00                         | 0,00                                    | 235.322,00                              | 151.246,32                              | 204.651,00                              | 169.683,00                              | --                              | 89% ●                         |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Algarve, duas entidades estão a cumprir as metas do Despacho SES e a outra não está a cumprir, mas apresenta uma redução de 11% de consumo relativamente ao ano de 2011.

### 7.2.2 Consumo de Gás

No que concerne aos consumos de gás, pelo facto da informação que foi enviada e referente ao ano de 2011 ter sido recebida em m<sup>3</sup>, não será possível efetuar uma comparação com esse ano, visto que os consumos referentes aos anos de 2012 a 2015 estão em kWh. Desta forma, procede-se a uma comparação com o ano de 2012, não sendo possível concluir se efetivamente as entidades estão a cumprir as metas do Despacho SES.

## 7.2.2.1 Região de Saúde do Norte

| Monitorização dos Consumos de Gás - ACES  | Consumo de Gás 2012 | Consumo de Gás 4º T 2014 | Consumo de Gás 1º T 2015 | Consumo de Gás 2º T 2015 | Consumo de Gás 3º T 2015 | Consumo de Gás 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2012 |
|---|---------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)           | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | %                               | %                             |
| <b>I. Região de Saúde do Norte</b>  |                     |                          |                          |                          |                          |                          |                                 |                               |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Alto Minho, EPE                               | 0,00                | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 14.247,50                | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde do Alto Ave - Guimarães/Vizela/Terras de Basto  | 32.969,00           | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 26.480,49                | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cávado III - Barcelos/Esposende                 | 288.779,00          | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 33.208,39                | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto II - Gondomar                      | 522.077,88          | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 70.601,55                | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto VIII - Espinho/Gaia                | 18.657,00           | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 3.163,00                 | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto VI - Porto Oriental                | 335.425,20          | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 47.382,88                | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cávado II - Gerês/Cabreira                      | 0,00                | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 34.683,91                | --                              | a)                            |
| ACES da Unidade Local de Saúde de Matosinhos, EPE                               | 0,00                | 48.339,00                | 0,00                     | 0,00                     | 1.292,00                 | 0,00                     | --                              | a)                            |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Nordeste, EPE                                 | 0,00                | 1.059.786,57             | 0,00                     | 0,00                     | 536.501,04               | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Ave - Famalicão                                 | 145.316,00          | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cávado I - Braga                                | 109.728,09          | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Douro I - Marão e Douro Norte                   | 323.166.518,00      | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Douro II - Douro Sul                            | 25.224,00           | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Entre Douro e Vouga II - Aveiro Norte           | 108.111,32          | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto III - Maia/Valongo                 | 301.261,00          | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto IV - Póvoa do Varzim/Vila do Conde | 8.193,00            | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto V - Porto Ocidental                | 218.829,99          | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto VII - Gaia                         | 228.527,00          | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Tâmega I - Baixo Tâmega                         | 96.161,00           | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Tâmega II - Vale do Sousa Sul                   | 83.233,37           | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Entre Douro e Vouga I - Feira/Arouca            | 0,00                | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto I - Santo Tirso/Trofa              | 0,00                | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Trás-os-Montes - Alto Tâmega e Barroso          | 0,00                | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Tâmega III - Vale do Sousa Norte                | 0,00                | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | --                              | a)                            |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Norte, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada no ano de 2011, no 1.ºT de 2015 e no 2.ºT de 2015 condicionar a análise no 4ºT 2015.

## 7.2.2.2 Região de Saúde do Centro

| Monitorização dos Consumos de Gás - ACES              | Consumo de Gás 2012 | Consumo de Gás 4º T 2014 | Consumo de Gás 1º T 2015 | Consumo de Gás 2º T 2015 | Consumo de Gás 3º T 2015 | Consumo de Gás 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2012 |
|---|---------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)           | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | (kWh/trimestre)          | %                               | %                             |
| <b>II. Região de Saúde do Centro</b>                  |                     |                          |                          |                          |                          |                          |                                 |                               |
| Agrupamento de Centros de Saúde Pinhal Litoral        | 1.231.440,00        | 178.325,45               | 413.775,89               | 392.749,27               | 61.789,97                | 119.869,90               | 67%                             | 80%                           |
| Agrupamento de Centros de Saúde Baixo Vouga           | 1.463.625,37        | 467.706,04               | 707.958,06               | 210.671,14               | 53.812,17                | 315.702,61               | 68%                             | 88%                           |
| Agrupamento de Centros de Saúde Dão Lafões            | 0,00                | 37.836,00                | 864.415,44               | 68.051,55                | 6.216,68                 | 250.104,63               | 661%                            | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Pinhal Interior Norte | 0,00                | 679,77                   | 487.555,82               | 81.123,92                | 7.189,64                 | 194.681,93               | 28639%                          | a)                            |
| ACES da Unidade Local de Saúde de Castelo Branco, EPE | 0,00                | 188.860,80               | 0,00                     | 69.888,33                | 15.960,60                | 129.336,59               | 68%                             | a)                            |
| ACES da Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE         | 217.534,00          | 638.066,48               | 0,00                     | 0,00                     | 16.777.893,12            | 519.140,25               | 81%                             | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cova da Beira         | 0,00                | 19.516,28                | 38.240,72                | 0,00                     | 7.482,08                 | 25.276,53                | 130%                            | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Baixo Mondego         | 1.152.155,00        | 220.660,00               | 517.142,44               | 326.937,24               | 58.176,04                | 0,00                     | --                              | a)                            |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Centro não foi possível analisar alguns consumos, face à falta de informação reportada dentro do prazo estabelecido no Despacho SES no ano de 2012 e no 1.ºT de 2015, 2ºT e 4ºT de 2015

Do conjunto das que reuniram condições para serem alvo de análise, dois agrupamentos reduziram o seu consumo face a 2012.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se o seguinte:

- Quatro agrupamentos diminuíram o consumo de gás;
- Três agrupamentos aumentaram o consumo de gás, tendo um deles aumentado em cerca de 28600%, presumindo-se que os valores reportados estão incorretos.

### 7.2.2.3 Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo

| Monitorização dos Consumos de Gás - ACES                  | Consumo de Gás 2012 | Consumo de Gás 4ºT 2014 | Consumo de Gás 1ºT 2015 | Consumo de Gás 2ºT 2015 | Consumo de Gás 3ºT 2015 | Consumo de Gás 4ºT 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2012 |
|---|---------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)           | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | %                               | %                             |
| <b>III. Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo</b>      |                     |                         |                         |                         |                         |                         |                                 |                               |
| Agrupamento de Centros de Saúde Médio Tejo                | 30.127,76           | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 33.343,47               | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lezíria                   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 128.074,06              | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde da Arrábida               | 16,00               | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Oeste Norte               | 315,00              | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lisboa Norte              | 8.288,00            | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lisboa Central            | 11.192,00           | 0,00                    | 48.325,00               | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Loures - Odivelas         | 14.298,50           | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Amadora                   | 155.540,98          | 0,00                    | 88.646,00               | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Sintra                    | 281.743,00          | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lisboa Ocidental e Oeiras | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Estuário do Tejo          | 0,00                | 0,00                    | 143,44                  | 58,25                   | 0,00                    | 53,60                   | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cascais                   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Oeste Sul                 | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Almada-Seixal             | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Arco Ribeirinho           | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada, por parte da maioria das entidades, ao longo de 2015.

### 7.2.2.4 Região de Saúde do Alentejo

| Monitorização dos Consumos de Gás - ACES                  | Consumo de Gás 2012 | Consumo de Gás 4ºT 2014 | Consumo de Gás 1ºT 2015 | Consumo de Gás 2ºT 2015 | Consumo de Gás 3ºT 2015 | Consumo de Gás 4ºT 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2012 |
|---|---------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)           | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | %                               | %                             |
| <b>IV. Região de Saúde do Alentejo</b>                    |                     |                         |                         |                         |                         |                         |                                 |                               |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE | 143.496,64          | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 72.090,54               | --                              | a)                            |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE     | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Alentejo Central          | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, EPE   | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Alentejo, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada ao longo de 2015, com a exceção de uma entidade no 4.ºT de 2015.

### 7.2.2.5 Região de Saúde do Algarve

| Monitorização dos Consumos de Gás - ACES                | Consumo de Gás 2012 | Consumo de Gás 4ºT 2014 | Consumo de Gás 1ºT 2015 | Consumo de Gás 2ºT 2015 | Consumo de Gás 3ºT 2015 | Consumo de Gás 4ºT 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2012 |
|---|---------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)           | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | %                               | %                             |
| <b>V. Região de Saúde do Algarve</b>                    |                     |                         |                         |                         |                         |                         |                                 |                               |
| Agrupamento de Centros de Saúde Algarve I - Central     | 0,00                | 0,00                    | 84.378,00               | 0,00                    | 0,00                    | 84.378,38               | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Algarve II - Barlavento | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Algarve III - Sotavento | 16.874,00           | 0,00                    | 0,00                    | 4.931,20                | 0,00                    | 0,00                    | --                              | a)                            |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Algarve, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada, por parte da maioria das entidades, ao longo de 2015.

## 7.2.3 Consumo de Água

### 7.2.3.1 Região de Saúde do Norte

| Monitorização dos Consumos de Água - ACES                                       | Consumo de Água - 2011 | Consumo de Água - 4ºT 2014 | Consumo de Água - 1ºT 2015 | Consumo de Água - 2ºT 2015 | Consumo de Água - 3ºT 2015 | Consumo de Água - 4ºT 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (m3/ano)               | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | %                               | %                             |
| <b>I. Região de Saúde do Norte</b>  |                        |                            |                            |                            |                            |                            |                                 |                               |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Alto Minho, EPE                               | 20.847,00              | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 3.809,38                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde do Alto Ave - Guimarães/Vizela/Terras de Basto  | 4.064,00               | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 1.943,92                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cávado II - Gerês/Cabreira                      | 9.131,00               | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 781,86                     | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cávado III - Barcelos/Esposende                 | 11.639,00              | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 1.264,60                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto II - Gondomar                      | 5.596,00               | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 880,66                     | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto VIII - Espinho/Gaia                | 0,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 2.100,77                   | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto VI - Porto Oriental                | 6.838,65               | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 1.679,07                   | --                              | -- a)                         |
| ACES da Unidade Local de Saúde de Matosinhos, EPE                               | 7.397,00               | 1.634,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 1.227,62                   | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Nordeste, EPE                                 | 0,00                   | 5.448,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 7.425,00                   | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Trás-os-Montes - Alto Tâmega e Barroso          | 18.708,00              | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Ave - Famalicão                                 | 3.962,37               | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cávado I - Braga                                | 0,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Douro I - Marão e Douro Norte                   | 8.052,00               | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Douro II - Douro Sul                            | 2.956,00               | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Entre Douro e Vouga I - Feiral/Arouca           | 0,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Entre Douro e Vouga II - Aveiro Norte           | 0,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto I - Santo Tirso/Trofa              | 0,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto III - Maia/Valongo                 | 11.544,00              | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto IV - Póvoa do Varzim/Vila do Conde | 0,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto V - Porto Ocidental                | 8.089,50               | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto VII - Gaia                         | 0,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Tâmega I - Baixo Tâmega                         | 0,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Tâmega II - Vale do Sousa Sul                   | 8.390,00               | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Tâmega III - Vale do Sousa Norte                | 0,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |

a) Não foi recebida toda a informação para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Norte, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada no ano de 2011, no 1.ºT de 2015 e no 2.ºT de 2015 condicionar a análise no 4ºT 2015.

### 7.2.3.2 Região de Saúde do Centro

| Monitorização dos Consumos de Água - ACES             | Consumo de Água - 2011 | Consumo de Água - 4ºT 2014 | Consumo de Água - 1ºT 2015 | Consumo de Água - 2ºT 2015 | Consumo de Água - 3ºT 2015 | Consumo de Água - 4ºT 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (m3/ano)               | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | %                               | %                             |
| <b>II. Região de Saúde do Centro</b>                  |                        |                            |                            |                            |                            |                            |                                 |                               |
| Agrupamento de Centros de Saúde Baixo Vouga           | 24.087,40              | 3.968,00                   | 4.363,77                   | 5.451,66                   | 6.327,84                   | 4.687,88                   | 118%                            | 86% ●                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Dão Lafões            | 6.764,00               | 2.867,00                   | 1.584,90                   | 1.769,63                   | 2.518,66                   | 2.124,28                   | 74%                             | 118% ●                        |
| Agrupamento de Centros de Saúde Pinhal Interior Norte | 2.376,00               | 2.453,00                   | 4.938,60                   | 2.359,12                   | 3.435,24                   | 2.769,11                   | 113%                            | 568% ●                        |
| Agrupamento de Centros de Saúde Pinhal Litoral        | 2.043,00               | 2.952,52                   | 2.926,81                   | 2.661,73                   | 2.500,00                   | 3.934,73                   | 133%                            | 589% ●                        |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cova da Beira         | 0,00                   | 779,00                     | 741,00                     | 847,26                     | 678,68                     | 948,73                     | 122%                            | -- a)                         |
| ACES da Unidade Local de Saúde de Castelo Branco, EPE | 10.787,00              | 1.339,00                   | 0,00                       | 986,75                     | 2.228,31                   | 1.060,07                   | 79%                             | -- a)                         |
| ACES da Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE         | 0,00                   | 3.213,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 4.252,61                   | 3.485,16                   | 108%                            | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Baixo Mondego         | 36.753,00              | 5.240,00                   | 7.537,36                   | 4.995,70                   | 7.170,37                   | 0,00                       | --                              | -- a)                         |

a) Não foi recebida toda a informação para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Centro, constata-se que uma entidade está a cumprir as metas do Despacho SES e que duas das que não cumprem apresentam valores de consumo muito elevados quando comparados com os valores de 2011.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se o seguinte:

- Dois dos agrupamentos reduziram o consumo de água;
- Cinco dos agrupamentos aumentaram o consumo de água.

### 7.2.3.3 Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo

| Monitorização dos Consumos de Água - ACES                 | Consumo de Água - 2011 | Consumo de Água - 4º T 2014 | Consumo de Água - 1º T 2015 | Consumo de Água - 2º T 2015 | Consumo de Água - 3º T 2015 | Consumo de Água - 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (m3/ano)               | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | %                               | %                             |
| <b>III. Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo</b>      |                        |                             |                             |                             |                             |                             |                                 |                               |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lisboa Norte              | 0,00                   | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 2.270,17                    | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lisboa Central            | 0,00                   | 0,00                        | 3.130,88                    | 1.818,96                    | 0,00                        | 2.751,64                    | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lisboa Ocidental e Oeiras | 0,00                   | 0,00                        | 298,00                      | 893,91                      | 0,00                        | 1.273,56                    | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Loures - Odívetas         | 0,00                   | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 543,32                      | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Estuário do Tejo          | 0,00                   | 0,00                        | 1.101,65                    | 1.168,33                    | 0,00                        | 2.363,71                    | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Amadora                   | 0,00                   | 0,00                        | 651,94                      | 344,40                      | 0,00                        | 681,61                      | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Sintra                    | 0,00                   | 0,00                        | 410,53                      | 1.079,57                    | 0,00                        | 522,33                      | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cascais                   | 0,00                   | 0,00                        | 623,94                      | 728,27                      | 0,00                        | 589,47                      | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lezíria                   | 0,00                   | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 3.731,65                    | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Médio Tejo                | 0,00                   | 0,00                        | 1.621,97                    | 0,00                        | 0,00                        | 1.507,36                    | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Oeste Norte               | 0,00                   | 0,00                        | 18,58                       | 33,04                       | 0,00                        | 569,59                      | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Oeste Sul                 | 0,00                   | 0,00                        | 32,00                       | 180,00                      | 0,00                        | 457,40                      | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Almada-Seixal             | 0,00                   | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 148,39                      | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Arco Ribeirinho           | 0,00                   | 0,00                        | 1.328,62                    | 0,00                        | 0,00                        | 1.363,25                    | --                              | -- a)                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde da Arrábida               | 0,00                   | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 991,37                      | --                              | -- a)                         |

a) Não foi recebida toda a informação para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada no 3.º T de 2015 impedir o balanço no 4.º T de 2015.

### 7.2.3.4 Região de Saúde do Alentejo

| Monitorização dos Consumos de Água - ACES                 | Consumo de Água - 2011 | Consumo de Água - 4º T 2014 | Consumo de Água - 1º T 2015 | Consumo de Água - 2º T 2015 | Consumo de Água - 3º T 2015 | Consumo de Água - 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (m3/ano)               | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | %                               | %                             |
| <b>IV. Região de Saúde do Alentejo</b>                    |                        |                             |                             |                             |                             |                             |                                 |                               |
| Agrupamento de Centros de Saúde Alentejo Central          | 8.646,00               | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 2.663,07                    | --                              | -- a)                         |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE | 6.248,00               | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 2.076,79                    | --                              | -- a)                         |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE     | 11.944,00              | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | --                              | -- a)                         |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, EPE   | 5.822,70               | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | 0,00                        | --                              | -- a)                         |

a) Não foi recebida toda a informação para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Alentejo, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada nos três primeiros trimestres de 2015.

### 7.2.3.5 Região de Saúde do Algarve

| Monitorização dos Consumos de Água - ACES               | Consumo de Água - 2011 | Consumo de Água - 4º T 2014 | Consumo de Água - 1º T 2015 | Consumo de Água - 2º T 2015 | Consumo de Água - 3º T 2015 | Consumo de Água - 4º T 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (m3/ano)               | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | (m3/trimestre)              | %                               | %                             |
| <b>V. Região de Saúde do Algarve</b>                    |                        |                             |                             |                             |                             |                             |                                 |                               |
| Agrupamento de Centros de Saúde Algarve III - Sotavento | 8.410,00               | 0,00                        | 855,00                      | 772,42                      | 1.299,00                    | 1.245,00                    | --                              | 50% ●                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Algarve I - Central     | 29.750,00              | 0,00                        | 6.499,00                    | 3.154,32                    | 9.287,00                    | 6.922,00                    | --                              | 87% ●                         |
| Agrupamento de Centros de Saúde Algarve II - Barlavento | 10.572,00              | 0,00                        | 1.254,00                    | 0,00                        | 2.222,00                    | 1.370,00                    | --                              | -- a)                         |

a) Não foi recebida toda a informação para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Algarve, constata-se que, no domínio do consumo de água, duas entidades estão a cumprir as metas do Despacho SES.



## 7.2.4 Produção de Resíduos

Relativamente à monitorização da produção de resíduos, a comparação terá de ser feita com o ano de 2012, visto que, no ano de 2011, os dados da produção de resíduos não foram reportados, não sendo possível concluir se efetivamente as entidades estão a cumprir as metas do Despacho SES.

### 7.2.4.1 Região de Saúde do Norte

| Monitorização da Produção de Resíduos  | Produção Resíduos - 2012 | Produção Resíduos - 4º T 2014 | Produção Resíduos - 1º T 2015 | Produção Resíduos - 2º T 2015 | Produção Resíduos - 3º T 2015 | Produção Resíduos - 4º T 2015 | Evolução produção 4º T 2014-2015 | Produção Acumulada Face a 2012 |
|--|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
|  | (ton/ano)                | (ton/trimestre)               | (ton/trimestre)               | (ton/trimestre)               | (ton/trimestre)               | (ton/trimestre)               | %                                | %                              |
| <b>I. Região de Saúde do Norte</b>   |                          |                               |                               |                               |                               |                               |                                  |                                |
| ACES da Unidade Local de Saúde de Matosinhos, EPE                                | 0,00                     | 4,60                          | 0,00                          | 0,00                          | 4,44                          | 0,00                          | --                               | a)                             |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Nordeste, EPE                                  | 0,00                     | 2,80                          | 0,00                          | 0,00                          | 4.008,80                      | 0,00                          | --                               | a)                             |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Alto Minho, EPE                                | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 7,37                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Trás-os-Montes - Alto Tâmega e Barroso           | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde do Alto Ave - Guimarães/Vizela/Terras de Basto   | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 3,27                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Ave - Famalicão                                  | 4,55                     | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cávado I - Braga                                 | 20,40                    | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cávado II - Gerês/Cabreira                       | 5,66                     | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 1,67                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cávado III - Barcelos/Esposende                  | 6,93                     | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 1,85                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Douro I - Marão e Douro Norte                    | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Douro II - Douro Sul                             | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Entre Douro e Vouga I - Feira/Arouca             | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Entre Douro e Vouga II - Aveiro Norte            | 7,27                     | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto I - Santo Tirso/Trofa               | 8,80                     | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto II - Gondomar                       | 9,40                     | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 2,40                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto III - Maia/Valongo                  | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto VIII - Espinho/Gaia                 | 13,22                    | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 2,70                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto IV - Póvoas do Varzim/Vila do Conde | 10,49                    | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto V - Porto Ocidental                 | 12.252,20                | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto VI - Porto Oriental                 | 7.174,82                 | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 1,90                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Grande Porto VII - Gaia                          | 10,17                    | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Tâmega I - Baixo Tâmega                          | 46.670,00                | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Tâmega II - Vale do Sousa Sul                    | 0,00                     | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Tâmega III - Vale do Sousa Norte                 | 8.643,80                 | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | 0,00                          | --                               | a)                             |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Norte, não foi possível analisar a produção, face à falta de informação reportada dentro do prazo estabelecido no Despacho SES no ano de 2012, no 4.º T de 2014 e, de uma forma geral, em todo o ano de 2015.

### 7.2.4.2 Região de Saúde do Centro

| Monitorização da Produção de Resíduos                 | Produção Resíduos - 2012 | Produção Resíduos - 4º T 2014 | Produção Resíduos - 1º T 2015 | Produção Resíduos - 2º T 2015 | Produção Resíduos - 3º T 2015 | Produção Resíduos - 4º T 2015 | Evolução produção 4º T 2014-2015 | Produção Acumulada Face a 2012 |
|---|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
|   | (ton/ano)                | (ton/trimestre)               | (ton/trimestre)               | (ton/trimestre)               | (ton/trimestre)               | (ton/trimestre)               | %                                | %                              |
| <b>II. Região de Saúde do Centro</b>                  |                          |                               |                               |                               |                               |                               |                                  |                                |
| Agrupamento de Centros de Saúde Pinhal Litoral        | 73.054,71                | 3,16                          | 2,71                          | 3,43                          | 2,19                          | 4,03                          | 128%                             | 0,02%                          |
| Agrupamento de Centros de Saúde Baixo Vouga           | 18.570,52                | 10,23                         | 6,58                          | 8,01                          | 5,64                          | 9,08                          | 89%                              | 0,16%                          |
| Agrupamento de Centros de Saúde Pinhal Interior Norte | 11,07                    | 3,86                          | 2,64                          | 2,84                          | 1,30                          | 0,90                          | 23%                              | 69%                            |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cova da Beira         | 4,82                     | 1,39                          | 1,19                          | 1,49                          | 1,11                          | 1,78                          | 127%                             | 116%                           |
| Agrupamento de Centros de Saúde Dão Lafões            | 0,00                     | 5,30                          | 2,53                          | 6,50                          | 4,51                          | 6,02                          | 114%                             | a)                             |
| ACES da Unidade Local de Saúde da Guarda, EPE         | 18.263,48                | 5,86                          | 0,00                          | 0,00                          | 2,38                          | 3,00                          | 51%                              | a)                             |
| ACES da Unidade Local de Saúde de Castelo Branco, EPE | 11,48                    | 3,02                          | 0,00                          | 0,00                          | 1,92                          | 2,96                          | 98%                              | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Baixo Mondego         | 25.926.216,00            | 6,50                          | 4,22                          | 5,79                          | 5,90                          | 0,00                          | --                               | a)                             |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Centro, não foi possível analisar a produção de resíduos em todas as entidades, face à falta de informação reportada no ano de 2012, no 1.º T de 2015 e no 2.º T de 2015.

Das entidades que reportaram, verifica-se que três entidades reduziram a produção de resíduos. No entanto, verificam-se discrepâncias em dois dos valores reportados, pelo que se presume que alguns dados estão incorretos.

### 7.2.4.3 Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo

| Monitorização da Produção de Resíduos                     | Produção Resíduos - 2012 | Produção Resíduos - 4ºT 2014 | Produção Resíduos - 1ºT 2015 | Produção Resíduos - 2ºT 2015 | Produção Resíduos - 3ºT 2015 | Produção Resíduos - 4ºT 2015 | Evolução produção 4º T 2014-2015 | Produção Acumulada Face a 2012 |
|---|--------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
|   | (ton/lano)               | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | %                                | %                              |
| <b>III. Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo</b>      |                          |                              |                              |                              |                              |                              |                                  |                                |
| Agrupamento de Centros de Saúde Almada-Seixal             | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 7,46                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Arco Ribeirinho           | 0,00                     | 0,00                         | 0,09                         | 0,00                         | 0,00                         | 4,64                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Cascais                   | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 4,52                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde da Arrábida               | 7,62                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 5,27                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Estuário do Tejo          | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 9,90                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Médio Tejo                | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 7,93                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Oeste Norte               | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 2,65                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Amadora                   | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lezíria                   | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lisboa Central            | 0,00                     | 0,00                         | 0,12                         | 0,01                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lisboa Norte              | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Lisboa Ocidental e Oeiras | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Loures - Odivelas         | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Oeste Sul                 | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Sintra                    | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada anteriormente ao 4.º T de 2015.

### 7.2.4.4 Região de Saúde do Alentejo

| Monitorização da Produção de Resíduos                     | Produção Resíduos - 2012 | Produção Resíduos - 4ºT 2014 | Produção Resíduos - 1ºT 2015 | Produção Resíduos - 2ºT 2015 | Produção Resíduos - 3ºT 2015 | Produção Resíduos - 4ºT 2015 | Evolução produção 4º T 2014-2015 | Produção Acumulada Face a 2012 |
|---|--------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
|   | (ton/lano)               | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | %                                | %                              |
| <b>IV. Região de Saúde do Alentejo</b>                    |                          |                              |                              |                              |                              |                              |                                  |                                |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Litoral Alentejano, EPE | 31,65                    | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,46                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Alentejo Central          | 73,03                    | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, EPE   | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |
| ACES da Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo, EPE     | 0,00                     | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | a)                             |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Alentejo, não é possível retirar quaisquer conclusões, dada a falta de informação reportada anteriormente ao 4.º T de 2015.

### 7.2.4.5 Região de Saúde do Algarve

| Monitorização da Produção de Resíduos                   | Produção Resíduos - 2012 | Produção Resíduos - 4ºT 2014 | Produção Resíduos - 1ºT 2015 | Produção Resíduos - 2ºT 2015 | Produção Resíduos - 3ºT 2015 | Produção Resíduos - 4ºT 2015 | Evolução produção 4º T 2014-2015 | Produção Acumulada Face a 2012 |
|---|--------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
|   | (ton/lano)               | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | %                                | %                              |
| <b>V. Região de Saúde do Algarve</b>                    |                          |                              |                              |                              |                              |                              |                                  |                                |
| Agrupamento de Centros de Saúde Algarve I - Central     | 81,00                    | 0,00                         | 11,00                        | 0,00                         | 11,60                        | 12,67                        | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Algarve II - Barlavento | 57,90                    | 0,00                         | 8,00                         | 0,00                         | 9,54                         | 9,44                         | --                               | a)                             |
| Agrupamento de Centros de Saúde Algarve III - Sotavento | 27,00                    | 0,00                         | 4,00                         | 0,00                         | 5,46                         | 4,06                         | --                               | a)                             |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Na Região de Saúde do Algarve, não foi possível analisar a produção de resíduos, devido à falta de informação reportada no 2.ºT de 2015.

## 7.3 Administração Central e Periférica

### 7.3.1 Consumo da Energia Elétrica

| Monitorização dos Consumos de Energia Elétrica - ADM do SNS                   | Consumo de Energia Elétrica - 2011 | Consumo de Energia Elétrica - 4ºT 2014 | Consumo de Energia Elétrica - 1ºT 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 2ºT 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 3ºT 2015 | Consumo de Energia Elétrica - 4ºT 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|------------------------------------|--|--|--|--|--|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)                          | (kWh/trimestre)                        | (kWh/trimestre)                        | (kWh/trimestre)                        | (kWh/trimestre)                        | (kWh/trimestre)                        | %                               | %                             |
| ACSS - Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.                        | 2.387.414,71                       | 74.089,00                              | 99.199,18                              | 89.164,69                              | 112.834,83                             | 111.519,70                             | 151%                            | 17%                           |
| INFARMED - Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde, I.P.       | 2.875.399,40                       | 695.349,20                             | 682.569,00                             | 727.513,00                             | 773.805,00                             | 646.916,00                             | 93%                             | 98%                           |
| ARS Algarve - Administração Regional de Saúde do Algarve, I.P.                | 803.530,00                         | 236.217,91                             | 453.703,00                             | 373.988,00                             | 209.434,00                             | 179.740,00                             | 76%                             | 151%                          |
| Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge, I.P.                        | 0,00                               | 0,00                                   | 1.213.249,00                           | 1.212.029,00                           | 1.212.123,00                           | 1.213.249,00                           | --                              | --                            |
| Direcção-Geral da Saúde   | 354.309,00                         | 93.276,00                              | 101.431,00                             | 60.453,00                              | 0,00                                   | 60.062,00                              | 64%                             | --                            |
| INEM - Instituto Nacional de Emergência Médica, I.P.                          | 1.583.288,00                       | 404.603,00                             | 0,00                                   | 0,00                                   | 383.124,00                             | 383.124,00                             | 95%                             | --                            |
| SICAD - Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências | 0,00                               | 15.122,00                              | 0,00                                   | 16.480,00                              | 19.918,00                              | 22.845,00                              | 151%                            | --                            |
| SPMS - Serviços Partilhados do Ministério da Saúde, EPE                       | 0,00                               | 594,28                                 | 530.702,35                             | 0,00                                   | 401.680,00                             | 497.960,50                             | 83792%                          | --                            |
| IPST - Instituto Português do Sangue e da Transplantação, I.P.                | 1.895.053,46                       | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 927.216,00                             | 0,00                                   | --                              | --                            |
| Inspeção-Geral das Actividades em Saúde                                       | 92.715,00                          | 25.126,82                              | 31.408,00                              | 15.804,00                              | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | --                            |
| ARS LVT - Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, I.P.      | 10.860.079,50                      | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | --                            |
| ARS Alentejo - Administração Regional de Saúde do Alentejo, I.P.              | 0,00                               | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | --                            |
| ARS Norte - Administração Regional de Saúde do Norte, I.P.                    | 0,00                               | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | --                            |
| ARS Centro - Administração Regional de Saúde do Centro, I.P.                  | 0,00                               | 146.443,42                             | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | --                            |
| Secretaria-Geral do Ministério da Saúde                                       | 0,00                               | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | 0,00                                   | --                              | --                            |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Ao nível das entidades da Administração Central e Periférica (ACP), no 4.ºT de 2015 e no domínio do consumo de energia elétrica, existe apenas uma entidade que cumpre as metas do Despacho SES. Em algumas entidades, não é possível tirar conclusões, dada a falta de informação reportada no ano 2011, no 4.ºT de 2014 e no ano de 2015.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se o seguinte:

- Quatro das entidades da ACP tiveram uma redução do consumo de energia elétrica;
- Três entidades aumentaram o consumo de energia elétrica, tendo uma delas evoluído em 83800%, o que indicia a incorreção dos dados reportados.

### 7.3.2 Consumo de Gás

| Monitorização dos Consumos de Gás - ADM do SNS                                | Consumo de Gás 2011 | Consumo de Gás 4ºT 2014 | Consumo de Gás 1ºT 2015 | Consumo de Gás 2ºT 2015 | Consumo de Gás 3ºT 2015 | Consumo de Gás 4ºT 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|---------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (kWh/ano)           | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | (kWh/trimestre)         | %                               | %                             |
| INFARMED - Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde, I.P.       | 15.397,20           | 2.368,80                | 2.961,00                | 3.553,20                | 3.553,20                | 3.553,20                | 150%                            | 88%                           |
| ARS Algarve - Administração Regional de Saúde do Algarve, I.P.                | 0,00                | 41.619,60               | 452.892,00              | 176.800,80              | 6.032,40                | 15.642,00               | 38%                             | --                            |
| Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge, I.P.                        | 0,00                | 0,00                    | 480.068,00              | 480.068,00              | 480.068,00              | 0,00                    | --                              | --                            |
| Direcção-Geral da Saúde   | 3.049,00            | 1.136,00                | 0,00                    | 1.780,00                | 0,00                    | 942,00                  | 83%                             | --                            |
| INEM - Instituto Nacional de Emergência Médica, I.P.                          | 31.639,00           | 7.645,00                | 0,00                    | 0,00                    | 7.213,00                | 7.180,00                | 94%                             | --                            |
| SICAD - Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 3.245,00                | 0,00                    | 1.175,00                | --                              | --                            |
| IPST - Instituto Português do Sangue e da Transplantação, I.P.                | 660.389,00          | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 468.304,00              | 0,00                    | --                              | --                            |
| ACSS - Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.                        | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | --                            |
| ARS Norte - Administração Regional de Saúde do Norte, I.P.                    | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | --                            |
| ARS Centro - Administração Regional de Saúde do Centro, I.P.                  | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | --                            |
| ARS Alentejo - Administração Regional de Saúde do Alentejo, I.P.              | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | --                            |
| ARS LVT - Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, I.P.      | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | --                            |
| Secretaria-Geral do Ministério da Saúde                                       | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | --                            |
| Inspeção-Geral das Actividades em Saúde                                       | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | --                            |
| SPMS - Serviços Partilhados do Ministério da Saúde, EPE                       | 0,00                | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | 0,00                    | --                              | --                            |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Ao nível das entidades da ACP, no 4.ºT de 2015 e, no domínio do consumo de gás, apenas uma entidade foi analisada e não está a cumprir as metas do Despacho SES, apresentando ainda assim uma redução de consumo face a 2011. Na maioria das entidades, não é possível tirar conclusões, dada a falta de informação reportada no ano de 2011, no 4.ºT de 2014 e em 2015.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se que três entidades conseguiram reduzir o consumo de gás.

### 7.3.3 Consumo de Água

| Monitorização dos Consumos de Água - ADM do SNS                               | Consumo de Água - 2011 | Consumo de Água - 4ºT 2014 | Consumo de Água - 1ºT 2015 | Consumo de Água - 2ºT 2015 | Consumo de Água - 3ºT 2015 | Consumo de Água - 4ºT 2015 | Evolução consumo 4º T 2014-2015 | Consumo Acumulado Face a 2011 |
|---|------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|   | (m3/ano)               | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | (m3/trimestre)             | %                               | %                             |
| INFARMED - Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde, I.P.       | 21.692,00              | 2.955,00                   | 1.381,00                   | 2.464,00                   | 5.377,00                   | 2.274,00                   | 77%                             | 53%                           |
| ACSS - Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.                        | 4.101,01               | 441,00                     | 357,00                     | 373,00                     | 994,00                     | 819,68                     | 186%                            | 62%                           |
| Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge, I.P.                        | 26.754,00              | 0,00                       | 4.921,00                   | 4.921,00                   | 4.921,00                   | 4.921,00                   | --                              | 74%                           |
| ARS Algarve - Administração Regional de Saúde do Algarve, I.P.                | 1.759,00               | 1.109,00                   | 1.997,00                   | 3.316,00                   | 1.061,00                   | 633,00                     | 57%                             | 398%                          |
| SPMS - Serviços Partilhados do Ministério da Saúde, EPE                       | 0,00                   | 545,00                     | 514,88                     | 0,00                       | 507,00                     | 558,00                     | 102%                            | -- a)                         |
| SICAD - Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências | 0,00                   | 147,00                     | 0,00                       | 182,00                     | 206,00                     | 187,00                     | 127%                            | -- a)                         |
| INEM - Instituto Nacional de Emergência Médica, I.P.                          | 5.493,00               | 1.299,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 1.546,00                   | 2.982,00                   | 230%                            | -- a)                         |
| Direcção-Geral da Saúde   | 1.174,00               | 180,00                     | 296,00                     | 292,00                     | 0,00                       | 776,00                     | --                              | -- a)                         |
| IPST - Instituto Português do Sangue e da Transplantação, I.P.                | 9.183,00               | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 921,95                     | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Inspeção-Geral das Actividades em Saúde                                       | 1.363,00               | 273,00                     | 266,00                     | 438,00                     | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| ARS Alentejo - Administração Regional de Saúde do Alentejo, I.P.              | 0,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| ARS Norte - Administração Regional de Saúde do Norte, I.P.                    | 0,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| ARS Centro - Administração Regional de Saúde do Centro, I.P.                  | 0,00                   | 515,00                     | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| ARS LVT - Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, I.P.      | 54.863,59              | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |
| Secretaria-Geral do Ministério da Saúde                                       | 0,00                   | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       | --                              | -- a)                         |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Ao nível das entidades da ACP, no 4.ºT 2015 e, no domínio do consumo de água, existem três entidades que cumprem as metas do Despacho SES. Na maioria das entidades não é possível tirar conclusões, dada a falta de informação reportada no ano de 2011, no 4.ºT de 2014 e em 2015.

Comparando o trimestre em análise com o homólogo de 2014, constata-se o seguinte:

- Duas entidades da ACP tiveram uma redução do consumo de água;
- Quatro entidades aumentaram o consumo de água.

### 7.3.4 Produção de Resíduos

| Monitorização da Produção de Resíduos - ADM do SNS                            | Produção de Resíduos - 2011 | Produção Resíduos - 3ºT 2014 | Produção Resíduos - 1ºT 2015 | Produção Resíduos - 2ºT 2015 | Produção Resíduos - 3ºT 2015 | Produção Resíduos - 4ºT 2015 | Evolução produção 4º T 2014-2015 | Produção Acumulada Face a 2011 |
|---|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
|   | (ton/ano)                   | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | (ton/trimestre)              | %                                | %                              |
| INFARMED - Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde, I.P.       | 4,65                        | 4.324,34                     | 1.941,00                     | 1.941,20                     | 1.941,20                     | 1.941,20                     | 44,9%                            | 167128%                        |
| ARS Algarve - Administração Regional de Saúde do Algarve, I.P.                | 0,00                        | 2.754,00                     | 23,00                        | 25,10                        | 3,66                         | 3,69                         | 0,1%                             | -- a)                          |
| IPST - Instituto Português do Sangue e da Transplantação, I.P.                | 140.432,90                  | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 2.947,15                     | 0,00                         | --                               | -- a)                          |
| ARS Alentejo - Administração Regional de Saúde do Alentejo, I.P.              | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | -- a)                          |
| ACSS - Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.                        | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | -- a)                          |
| ARS Norte - Administração Regional de Saúde do Norte, I.P.                    | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | -- a)                          |
| ARS Centro - Administração Regional de Saúde do Centro, I.P.                  | 0,00                        | 1,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | -- a)                          |
| ARS LVT - Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, I.P.      | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | -- a)                          |
| INEM - Instituto Nacional de Emergência Médica, I.P.                          | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | -- a)                          |
| Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge, I.P.                        | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | -- a)                          |
| Secretaria-Geral do Ministério da Saúde                                       | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | -- a)                          |
| Inspeção-Geral das Actividades em Saúde                                       | 0,00                        | 2,00                         | 2,00                         | 2,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | -- a)                          |
| Direcção-Geral da Saúde   | 0,00                        | -                            | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | -                            | --                               | -- a)                          |
| SICAD - Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | -- a)                          |
| SPMS - Serviços Partilhados do Ministério da Saúde, EPE                       | 0,00                        | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | 0,00                         | --                               | -- a)                          |

a) Não foram recebidos todos os dados para produzir a informação de monitorização.

Ao nível das entidades da administração central e periférica, no 4.ºT de 2015 e no domínio de produção de resíduos, não existem unidades que estejam a cumprir as metas do Despacho SES. A evolução face ao imposto no Despacho SES é de cerca de 167000%. Reitera-se que a responsabilidade funcional pelo preenchimento e validação de toda a informação numérica é, à luz Despacho SES deste Diploma, do respetivo GLEC, não podendo a ACSS duvidar, em termos formais, da sua correção em todo o processo de reporte.

## 8. Aferimento do Cumprimento de Metas

Pelos motivos já explanados neste relatório, os únicos dados de consumos e custos passíveis de serem alvo de monitorização, relativamente a 2011, ao nível das unidades hospitalares e agrupamentos de centros de saúde, são a energia elétrica e a água.

Na sequência do exposto no capítulo 5, subsistem ainda algumas dificuldades no processo de reporte de informação. Para verificação detalhada das entidades em falta neste 4ºT de 2015, solicita-se a leitura dos quadros apresentados no capítulo 7 deste documento. Em termos globais, apontam-se as seguintes **entidades em falta**:

### **Região de Saúde do Norte:**

- 10 unidades hospitalares;
- 16 agrupamentos de centros de saúde.

### **Região de Saúde do Centro:**

- 1 agrupamento de centro de saúde.

### **Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo:**

- 8 unidades hospitalares.

### **Região de Saúde do Alentejo:**

- 3 unidades hospitalares;
- 2 agrupamentos de centros de saúde.

### **Entidades da Administração Central e Periférica:**

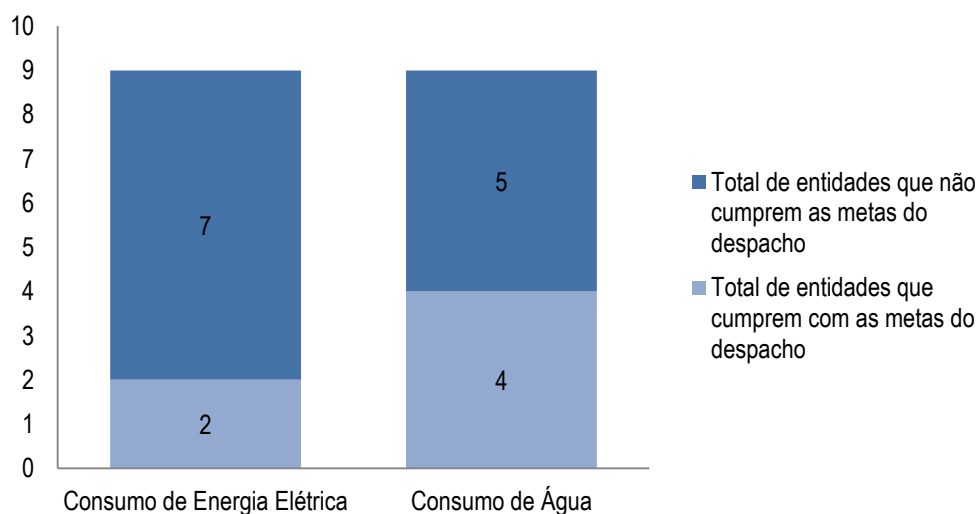
- ARS Norte - Administração Regional de Saúde do Norte, IP;
- ARS Centro - Administração Regional de Saúde do Centro, IP;
- ARS LVT - Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, IP;
- ARS Alentejo - Administração Regional de Saúde do Alentejo, I.P;
- IPST - Instituto Português do Sangue e da Transplantação, I.P;
- Secretaria-Geral do Ministério da Saúde;
- Inspecção-Geral das Atividades em Saúde.

Tendo em conta o exposto, reitera-se que os resultados apresentados não incluem todas as entidades do MS.

## 8.1 Aferição do cumprimento das metas de consumo

### 8.1.1 Unidades Hospitalares

**Cumprimento das metas - Unidades Hospitalares**



Relativamente às unidades hospitalares que reuniram condições para serem analisadas e, no que respeita ao consumo de energia elétrica, 22% cumpriram as metas do Despacho SES e 44% apresentaram consumos menores do que em 2011, não alcançando, no entanto, os objetivos definidos neste Diploma.

No que respeita ao consumo de água e para o mesmo domínio de análise da energia elétrica, 44% das entidades hospitalares cumpriram as metas do Despacho SES e 22% apresentaram consumos menores do que em 2011, não alcançando, no entanto, os objetivos definidos neste Diploma.

A tabela seguinte traduz a realidade de Portugal Continental, em termos de convergência com as metas de eficiência energética (energia elétrica) definidas pelo Despacho SES, para o ano de 2015, comparativamente à referência cronológica de 2011, no domínio das unidades hospitalares:

| Região de Saúde - Monitorização dos consumos de Energia Elétrica | Consumo 2011 de E.Elétrica (kWh/ano) | Consumo 2015 de E.Elétrica (kWh/ano) | Evolução do consumo |          |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|----------|
| I. Região de Saúde do Norte                                      |                                      |                                      |                     |          |
| II. Região de Saúde do Centro                                    | 55.001.742,26                        | 66.657.455,56                        | 121%                | ●        |
| III. Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo                    |                                      |                                      |                     |          |
| IV. Região de Saúde do Alentejo                                  |                                      |                                      |                     |          |
| V. Região de Saúde do Algarve                                    | 11.782.097,00                        | 4.497.923,75                         | 38%                 | ●        |
| <b>Total Nacional</b>  | <b>66.783.839,26</b>                 | <b>71.155.379,31</b>                 | <b>107%</b>         | <b>●</b> |

NOTA: Valores relacionados com ARS Alentejo e ARS Norte não são contabilizados, dado não terem sido enviados para análise os respetivos consumos para 1.º T 2015 e 2.º T 2015. Do mesmo modo os dados relacionados com ARS LVT também não são contabilizados na análise, dado não terem sido enviados para análise os respetivos consumos para o 3.º T 2015.

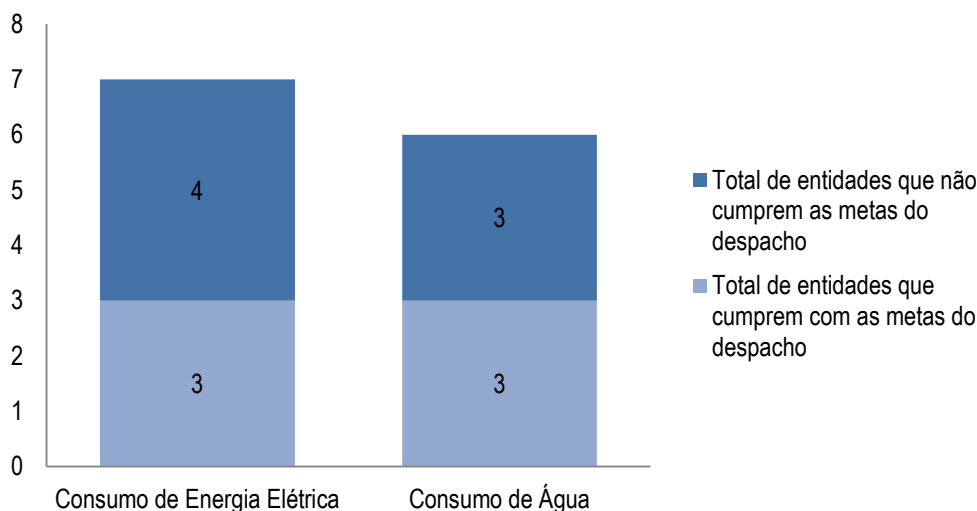
No que respeita à convergência com as metas de eficiência hídrica definidas pelo Despacho SES, para o ano de 2015, comparativamente à referência cronológica de 2011, no domínio das unidades hospitalares, regista-se o seguinte cenário:

| Região de Saúde - Monitorização dos consumos de Água | Consumo 2011 de Água (m3/ano) | Consumo 2015 de Água (m3/ano) | Evolução do consumo |          |
|--|-------------------------------|-------------------------------|---------------------|----------|
| I. Região de Saúde do Norte                          |                               |                               |                     |          |
| II. Região de Saúde do Centro                        | 772.533,08                    | 962.828,12                    | 125%                | ●        |
| III. Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo        |                               |                               |                     |          |
| IV. Região de Saúde do Alentejo                      |                               |                               |                     |          |
| V. Região de Saúde do Algarve                        | 167.487,00                    | 143.718,94                    | 86%                 | ●        |
| <b>Total Nacional</b>                                | <b>940.020,08</b>             | <b>1.106.547,06</b>           | <b>118%</b>         | <b>●</b> |

NOTA: Valores relacionados com ARS Alentejo e ARS Norte não são contabilizados, dado não terem sido enviados para análise os respetivos consumos para 1.º T 2015 e 2.º T 2015. Do mesmo modo os dados relacionados com ARS LVT também não são contabilizados na análise, dado não terem sido enviados para análise os respetivos consumos para o 3.º T 2015.

### 8.1.2 Agrupamentos de Centros de Saúde

**Cumprimento das metas - Agrupamentos de Centros de Saúde**



No que concerne aos agrupamentos de centros de saúde que reuniram condições para serem analisadas e, no que respeita ao consumo de energia elétrica, 43% cumpriram as metas do Despacho SES e 14% apresentaram consumos menores do que em 2011, não alcançando no entanto os objetivos definidos neste Diploma.

No que respeita ao consumo de água, e para o mesmo domínio de análise da energia elétrica, 50% dos agrupamentos de centros de saúde cumpriram as metas do Despacho SES.

A tabela seguinte traduz a realidade de Portugal Continental, em termos de convergência com as metas de eficiência energética (energia elétrica) definidas pelo Despacho SES, para o corrente ano, comparativamente à referência cronológica de 2011, no domínio dos ACES:

| Região de Saúde - Monitorização dos consumos de Energia Elétrica | Consumo 2011 de E.Elétrica (kWh/ano) | Consumo 2015 de E.Elétrica (kWh/ano) | Evolução do consumo |                                       |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|
| I. Região de Saúde do Norte                                      |                                      |                                      |                     |                                       |
| II. Região de Saúde do Centro                                    | 5.753.345,27                         | 6.443.547,23                         | 112%                | <span style="color: red;">●</span>    |
| III. Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo                    |                                      |                                      |                     |                                       |
| IV. Região de Saúde do Alentejo                                  |                                      |                                      |                     |                                       |
| V. Região de Saúde do Algarve                                    | 4.138.726,00                         | 3.023.592,93                         | 73%                 | <span style="color: green;">●</span>  |
| <b>Total Nacional</b>  | <b>9.892.071,27</b>                  | <b>9.467.140,16</b>                  | <b>96%</b>          | <span style="color: orange;">●</span> |

NOTA: Valores relacionados com ARS Alentejo e ARS Norte não são contabilizados, dado não terem sido enviados para análise os respetivos consumos para 1.º T 2015 e 2.º T 2015. Do mesmo modo os dados relacionados com ARS LVT também não são contabilizados na análise, dado não terem sido enviados para análise os respetivos consumos para o 3.º T 2015.

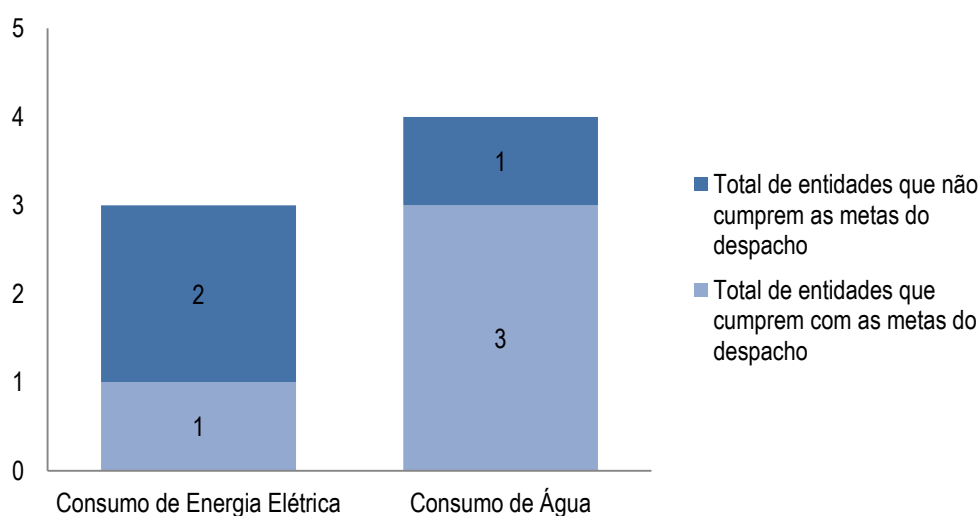
No que respeita à convergência com as metas de eficiência hídrica definidas pelo Despacho SES, para o corrente ano, comparativamente à referência cronológica de 2011, no domínio dos ACES, regista-se o seguinte cenário:

| Região de Saúde - Monitorização dos consumos de Água | Consumo 2011 de Água (m3/ano) | Consumo 2015 de Água (m3/ano) | Evolução do consumo |                                      |
|--|-------------------------------|-------------------------------|---------------------|--------------------------------------|
| I. Região de Saúde do Norte                          |                               |                               |                     |                                      |
| II. Região de Saúde do Centro                        | 35.270,40                     | 54.353,96                     | 154%                | <span style="color: red;">●</span>   |
| III. Região de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo        |                               |                               |                     |                                      |
| IV. Região de Saúde do Alentejo                      |                               |                               |                     |                                      |
| V. Região de Saúde do Algarve                        | 38.160,00                     | 30.033,74                     | 79%                 | <span style="color: green;">●</span> |
| <b>Total Nacional</b>                                | <b>73.430,40</b>              | <b>84.387,70</b>              | <b>115%</b>         | <span style="color: red;">●</span>   |

NOTA: Valores relacionados com ARS Alentejo e ARS Norte não são contabilizados, dado não terem sido enviados para análise os respetivos consumos para 1.º T 2015 e 2.º T 2015. Do mesmo modo os dados relacionados com ARS LVT também não são contabilizados na análise, dado não terem sido enviados para análise os respetivos consumos para o 3.º T 2015.

### 8.1.3 Administração Central e Periférica

#### Cumprimento das metas - Administração Central Periférica





No domínio das entidades da administração central e periférica que reuniram as condições para serem analisadas e no que respeita ao consumo de energia elétrica, 33% cumpriram as metas do Despacho SES e 33% apresentaram consumos menores do que em 2011, não alcançando, no entanto, os objetivos definidos neste Diploma.

No que respeita ao consumo de água, e para o mesmo domínio de análise da energia elétrica, 75% das entidades do ACP cumpriram as metas do Despacho SES.

A tabela seguinte traduz a realidade de Portugal Continental, em termos de convergência com as metas de eficiência energética (energia elétrica) definidas pelo Despacho SES, para o ano de 2015, comparativamente à referência cronológica de 2011, no domínio das entidades da Administração Central e Periférica do Ministério da Saúde:

| Administração Central e Periférica -<br>Monitorização dos consumos de<br>Energia Elétrica | Consumo 2011<br>de E.Elétrica<br>(kWh/ano) | Consumo 2015<br>de E.Elétrica<br>(kWh/ano) | Evolução do consumo |   |
|---|--|--|---------------------|---|
| <b>Total Nacional</b>   | 6.066.344,11                               | 4.460.386,40                               | 74%                 |  |

No que respeita à convergência com as metas de eficiência hídrica definidas pelo Despacho SES, para o ano de 2015, comparativamente à referência cronológica de 2011, no domínio das entidades da Administração Central e Periférica do Ministério da Saúde, verifica-se o seguinte cenário:

| Administração Central e Periférica -<br>Monitorização dos consumos de Água | Consumo 2011<br>de Água<br>(m3/ano) | Consumo 2015<br>de Água<br>(m3/ano) | Evolução do consumo |   |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---|
| <b>Total Nacional</b>  | 54.306,01                           | 40.730,68                           | 75%                 |  |

## 8.2 Aferição do cumprimento das metas de custos

Para a análise de custos, consideraram-se os seguintes pressupostos de tarifário:

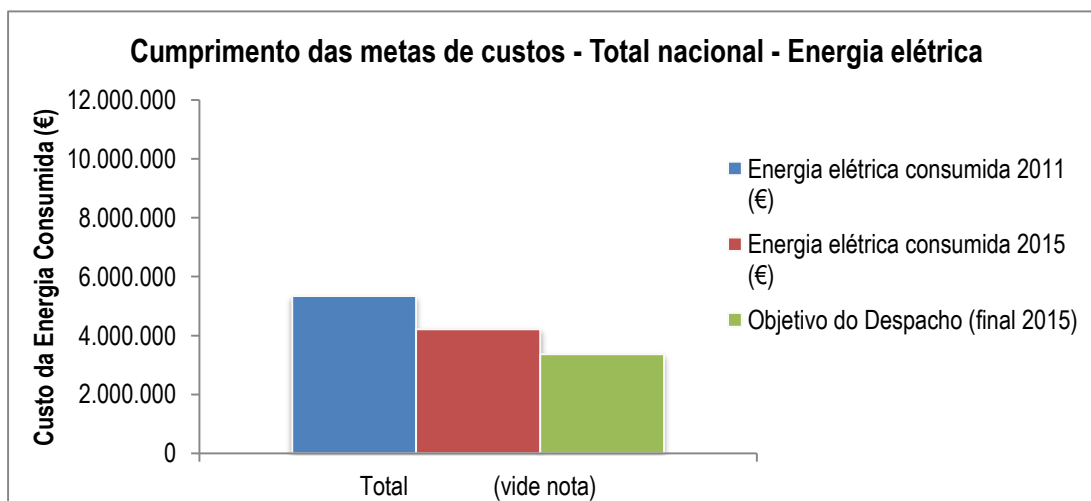
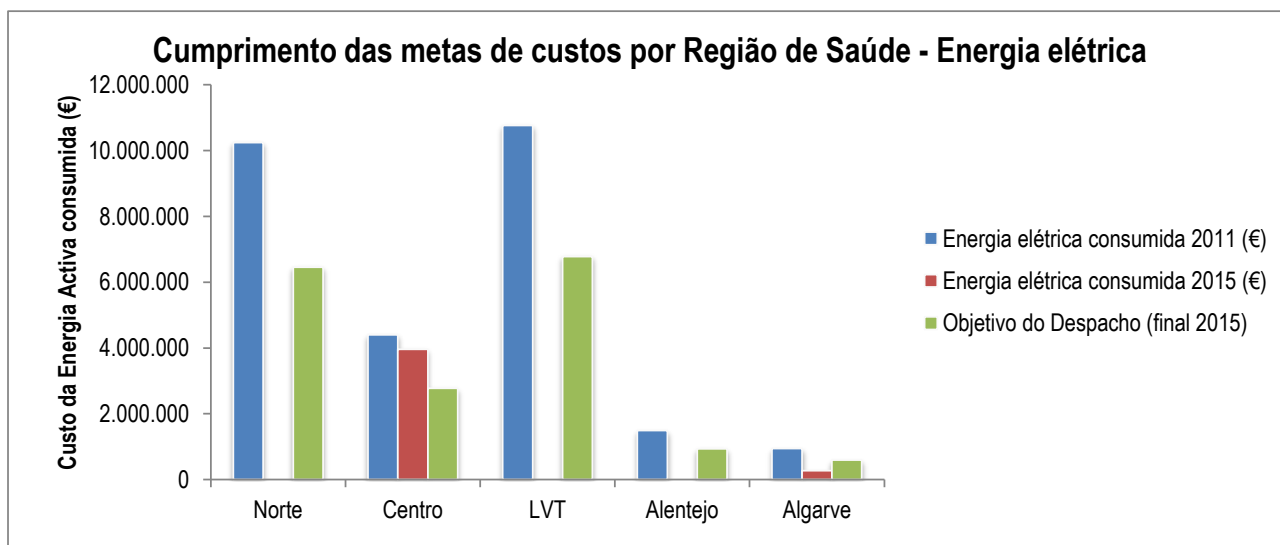
- Tarifário médio aproximado em MT resultante da aquisição centralizada, do tipo de utilização e da variação do período trimestral do tarifário: **0,0593 €/kWh**;
- Custo aproximado de cada m<sup>3</sup> de água, considerando o tarifário aplicável a entidades do Estado Português: **1,5 €/m<sup>3</sup>**.

Apresentam-se, seguidamente, indicadores físicos e financeiros relativos ao cumprimento das metas estabelecidas no Despacho SES, identificando os respetivos desvios em termos percentuais:

## 8.2.1 Energia Elétrica (entidades hospitalares)

| Região de Saúde          | Energia (Total 2011) |                  | Energia consumida (Total 2015) |                  | Desvio relativamente à situação de eventual cumprimento (Total 2015) | Objetivo Despacho Final 2015 |                  |
|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------------------|------------------|--|------------------------------|------------------|
|                          | (kWh)                | (€)              | (kWh)                          | (€)              |  | (%)                          | (kWh)            |
| Norte                    | 128.050.540          | 10.244.043       | --                             | --               | --   | 108.842.959                  | 6.454.387        |
| Centro                   | 55.001.742           | 4.400.139        | 66.657.456                     | 3.952.787        | 36%  | 46.751.481                   | 2.772.363        |
| LVT                      | 134.490.042          | 10.739.203       | --                             | --               | --   | 114.316.536                  | 6.778.971        |
| Alentejo                 | 18.581.147           | 1.486.492        | --                             | --               | --   | 15.793.975                   | 936.583          |
| Algarve                  | 11.782.097           | 942.568          | 4.497.924                      | 266.727          | -47%   | 10.014.782                   | 593.877          |
| <b>Total (vide nota)</b> | <b>66.783.839</b>    | <b>5.342.707</b> | <b>71.155.379</b>              | <b>4.219.514</b> | <b>22%</b>   | <b>56.766.263</b>            | <b>3.366.239</b> |

NOTA: Valores relacionados com ARS Alentejo e ARS Norte não são contabilizados na análise gráfica, dado não terem sido enviados para análise os respetivos consumos para 1.º T 2015 e 2.º T 2015. Do mesmo modo, os dados relacionados com ARS LVT também não são contabilizados na análise gráfica, dado não terem sido enviados para análise os respetivos consumos para o 3.º T 2015.

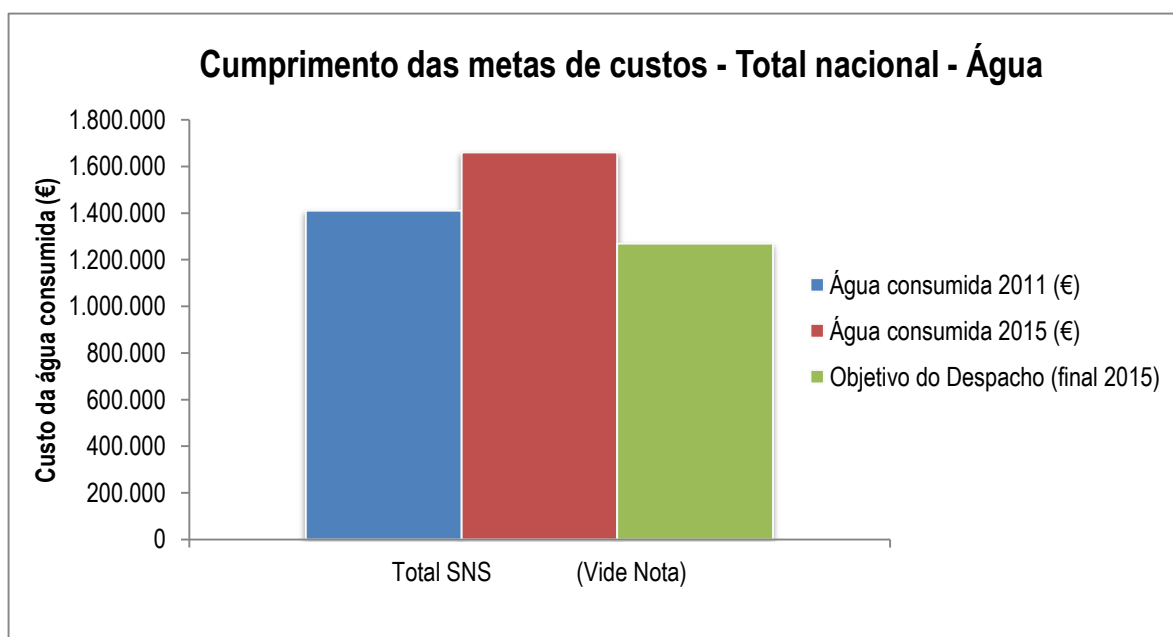
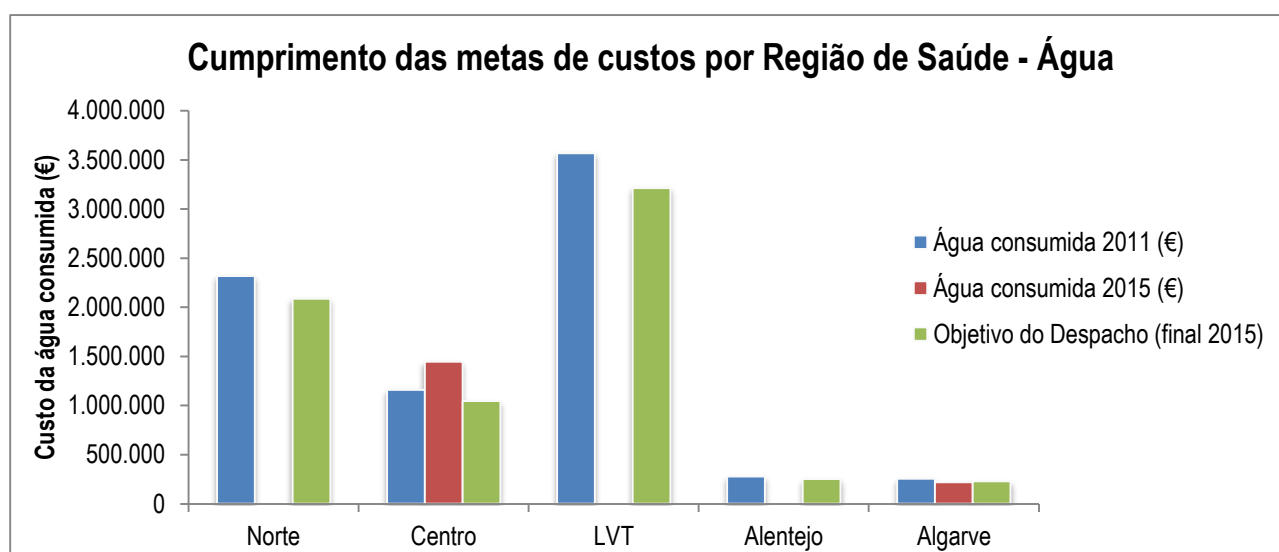


Verifica-se que, em 2015, das unidades que reuniram condições para serem analisadas e no domínio da energia elétrica, o consumo excede as metas preconizadas no Despacho SES.

## 8.2.2 Água (entidades hospitalares)

| Região de Saúde  | Consumo (Total 2011) |                  | Consumo (Total 2015) |                  | Desvio relativamente à situação de eventual cumprimento (Total 2015) | Objetivo Despacho Final 2015 |                   |
|------------------|----------------------|------------------|----------------------|------------------|--|------------------------------|-------------------|
|                  | (m <sup>3</sup> )    | (€)              | (m <sup>3</sup> )    | (€)              |  | (%)                          | (m <sup>3</sup> ) |
| Norte            | 1.543.660            | 2.315.489        | --                   | --               | --   | 1.389.294                    | 2.083.940         |
| Centro           | 772.533              | 1.158.800        | 962.828              | 1.444.242        | 35%  | 695.280                      | 1.042.920         |
| LVT              | 2.378.068            | 3.567.102        | --                   | --               | --   | 2.140.261                    | 3.210.392         |
| Alentejo         | 183.355              | 275.033          | --                   | --               | --   | 165.020                      | 247.529           |
| Algarve          | 167.487              | 251.231          | 143.719              | 215.578          | -4%  | 150.738                      | 226.107           |
| <b>Total SNS</b> | <b>940.020</b>       | <b>1.410.030</b> | <b>1.106.547</b>     | <b>1.659.821</b> | <b>28%</b>   | <b>846.018</b>               | <b>1.269.027</b>  |

NOTA: Valores relacionados com ARS Alentejo e ARS Norte não são contabilizados na análise gráfica, dado não terem sido enviados para análise os respetivos consumos para 1.º T 2015 e 2.º T 2015. Do mesmo modo, os dados relacionados com ARS LVT também não são contabilizados na análise gráfica, dado não terem sido enviados para análise os respetivos consumos para o 3.º T 2015.



Verifica-se que, em 2015, das unidades que reuniram condições para serem analisadas e no domínio do consumo de água, o consumo excede as metas preconizadas no Despacho SES.

## 9. Conclusões

Com base no anteriormente exposto, retiram-se as seguintes conclusões:

Em termos de entidades de agrupamentos de centros de saúde e no que concerne aos dados de consumos de energia elétrica, gás, água e produção de resíduos, 65% enviaram elementos neste trimestre, o que constitui um aumento de 41% face ao reporte do 3.º T de 2015. As entidades sobre as quais essa omissão é mais notada são as pertencentes ao domínio geográfico e funcional da ARS Norte e ARS Alentejo. É possível concluir que, no que concerne aos consumos de energia elétrica e de água, e reforçando o já mencionado no ponto 8.1, 43% das entidades analisadas estão a cumprir as metas do Despacho SES em termos de consumo de energia elétrica, e 50% das entidades cumprem igualmente no que respeita ao consumo de água. No que se refere aos dados de implementação de medidas, somente 9% reportou informação no 4.º T de 2015. Dado o baixo índice de reporte, pode concluir-se que, a grande maioria destas entidades continua a não demonstrar empenho no reporte de medidas de eficiência energética, hídrica e da produção de resíduos das entidades sob sua responsabilidade, ou então não tem a possibilidade de implementar mais medidas, neste momento.

No que respeita às entidades hospitalares e relativamente aos dados de consumos de energia elétrica, gás, água e produção de resíduos, 58% enviaram elementos neste trimestre, o que constitui um aumento de 9% perante a situação de reporte do 3.º T de 2015. É possível concluir que, no que concerne aos consumos de energia elétrica e de água, e reforçando o já mencionado no ponto 8.1, 22% das entidades analisadas estão a cumprir as metas do Despacho SES em termos de consumo de energia elétrica, e 44% das entidades cumprem igualmente no que respeita ao consumo de água. Do conjunto das entidades que não estão a cumprir as metas, verifica-se que 44%, em 2015, conseguiu reduzir os consumos de energia elétrica comparativamente com os consumos em 2011, e 22% conseguiu reduzir o consumo de água face a 2011. Relativamente à informação sobre implementação de medidas, no 4.º T de 2015, 14% das entidades hospitalares reportaram.

No que toca às entidades da Administração Central e Periférica do MS e, no contexto dos dados de consumos de energia elétrica, gás, água e produção de resíduos, 53% enviaram elementos neste trimestre, o mesmo valor patente no reporte do 3.º T de 2015. É possível concluir que, no que concerne aos consumos de energia elétrica e de água, e reforçando o já mencionado no ponto 8.1, 33% das entidades analisadas estão a cumprir as metas do Despacho SES em termos de consumo de energia elétrica e 75% das entidades cumprem igualmente no que respeita ao consumo de água. No contexto das medidas implementadas no 4.º T de 2015, nenhuma entidade da Administração Central e Periférica do MS reportou.

A aferição do progresso relativamente às metas europeias “20-20-20” (definidas a partir do *baseline* 2007 por aplicação do PRIMES da Comissão Europeia), concretizadas para a Administração Pública através do Programa Eco.AP, depende de um reporte de variáveis de consumo/produção fidedignas, reportadas *on due time* e englobando, idealmente, a totalidade das entidades a monitorizar. Só assim se poderá chegar a

resultados fiáveis e conclusivos A atividade da equipa de acompanhamento do PEBC & Eco.AP ao nível do MS, na ACSS, tem-se deparado com os seguintes obstáculos ao correto processo de monitorização e controlo destes Programas:

- Pelos motivos já explanados neste relatório, os únicos dados de consumos e custos passíveis de serem alvo de monitorização, relativamente a 2011, ao nível das unidades hospitalares e agrupamentos de centro de saúde, são a energia elétrica e a água;

- Apesar de se ter aumentado os prazos de reporte de informação para as entidades do MS, com a publicação do Despacho SES n.º 8264/2014, de 25 de junho, ainda existe um número assinalável de casos de não cumprimento dos mesmos, essencialmente ao nível das unidades de cuidados primários. As entidades em falta encontram-se indicadas no capítulo 8.

Tendo em conta o exposto, reitera-se que os resultados apresentados não incluem todas as entidades do MS.

A equipa do PEBC & Eco.AP da ACSS, I.P.

Cláudia Santos  
Liliana Pereira  
Luís Inácio  
Nuno Caldeira  
Paulo Carvalho

ADMINISTRAÇÃO CENTRAL DO SISTEMA DE SAÚDE, IP  
Parque de Saúde de Lisboa | Edifício 16, Avenida do Brasil, 53  
1700-063 LISBOA | Portugal  
Tel Geral (+) 351 21 792 58 00 Fax (+) 351 21 792 58 48



**REPÚBLICA  
PORTUGUESA**

SAÚDE

[WWW.ACSS.MIN-SAUDE.PT](http://WWW.ACSS.MIN-SAUDE.PT)